







Strasbourg | Kehl

Euro
Institut

L'Euro-Institut

Un outil indispensable à votre service

Sommaire

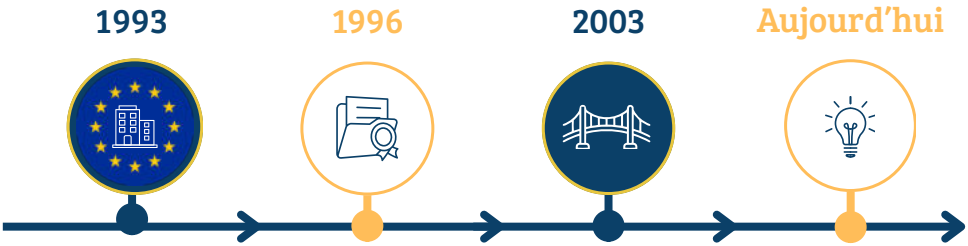
I. L'Euro-Institut, facilitateur de coopération depuis plus de 30 ans... 3-6
I.1 La structure 3
I.2 Les actions 4
a. L'Euro-Institut, une plateforme neutre... 4
b. ...pour le plus grand nombre... 5
c. ...reconnue en Europe et même au-delà 6

II. ... qui s'adapte aux besoins et développe de nouvelles perspectives 7-10
II.1 L'Euro-Institut à un moment charnière ... 7
II.2. ...pour le déploiement agile de ses activités selon les priorités du territoire 8
a. Les grands axes... 8
b. ...au service du territoire et de ses acteurs 9

III. Façonner l'avenir ensemble – votre engagement au sein de l'Euro-Institut 11

I. L'Euro-Institut, facilitateur de coopération depuis plus de 30 ans...

I.1 La structure



Création sous la forme de GEIE

L'Euro-Institut est un organisme transfrontalier créé tout d'abord sous la forme d'un Groupement européen d'intérêt économique, seule forme juridique alors possible.

Accord de Karlsruhe

Il ouvre la voie à la création de nouveaux outils juridiques adaptés à la coopération transfrontalière.

Premier GLCT de droit allemand

L'Euro-Institut devient en 2003 le premier Groupement local de coopération transfrontalière de droit allemand selon l'accord de Karlsruhe de 1996.

Un esprit d'innovation depuis toujours

Ne serait-ce que par sa forme juridique, les membres de l'Euro-Institut ont toujours témoigné de leur esprit d'innovation.

Si au départ, l'**Euro-Institut** est l'initiative de la Hochschule de Kehl, c'est tout un **consortium** qui se fédère autour de l'importance de soutenir le développement des compétences transfrontalières dans le Rhin supérieur. Aujourd'hui, les **membres** de l'Euro-Institut sont le Land de Bade-Wurtemberg, l'Ortenaukreis, la ville de Kehl, la Région Grand Est, la Collectivité européenne d'Alsace et l'Eurométropole de Strasbourg. Plusieurs **partenaires** contribuent également à la dynamique de l'Euro-Institut : les villes de Fribourg, d'Offenbourg, d'Oberkirch, d'Achern et de Lahr ainsi que la République française.

L'Euro-Institut, c'est une équipe bilingue et interculturelle, forte de son expérience et de ses compétences, ancrée sur son territoire et disposant d'un réseau d'expertise très large.

I.2 Les actions

L'Euro-Institut est devenu un acteur indispensable pour faciliter la coopération transfrontalière dans le Rhin supérieur.

Ce sont en moyenne par an sur les dix dernières années :

100
Journées de formations

3.000
Participants accueillis

Sans oublier les nombreuses études produites et les divers groupes accompagnés dans leurs échanges et démarches transfrontalières.

a. L'Euro-Institut, une plateforme neutre ...

Il permet :

Le développement de compétences

- **Transversales :**

  Formations sur la connaissance des systèmes politico-administratifs, le management de projets transfrontaliers, la communication interculturelle, à destination de publics cibles variés (agents publics, demandeurs d'emploi, étudiants, etc.).

- **Spécialisées :**

  Formations permettant l'échange de bonnes pratiques, la comparaison de la mise en œuvre des politiques publiques dans tous les domaines dont la coopération policière et judiciaire avec 7-8 journées de formations par an depuis 25 ans.

La prise de décision éclairée grâce à

- **Des diagnostics / états des lieux** : comme la brochure « Préserver l'avenir des forêts du Rhin Supérieur, un enjeu commun » (Conseil Rhénan), le rapport sur l'orientation professionnelle des jeunes en Allemagne et en Suisse ou encore le projet ESPON CROSSSHOP.

- **Des analyses des besoins** : comme l'analyse quantitative de marché auprès des entreprises pour les formations en alternance franco-allemande (DHBW).

- **Des études de faisabilité** : pour des projets ou bien pour voir comment introduire la clause d'expérimentation.

- **Des études d'impact :** à la fois sur des sujets précis comme la COVID, le règlement européen BridgeforEU ou encore sur les aspects méthodologiques comme à la demande du Comité de coopération transfrontalière/Ministère des Affaires étrangères allemand.

- **Evaluation de projets :** projet 4Regions4Future (Regierungspräsidium de Karlsruhe).

- **Analyse des obstacles à la coopération :** plusieurs rapports dans le cadre de b-Solutions.

La facilitation des échanges et du dialogue par

- **L'animation bilingue d'ateliers de démocratie participative :** comme les rendez-vous élus-citoyens de l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau ou la mise en place d'un conseil citoyen transfrontalier sur le territoire de l'Eurodistrict SaarMoselle.
- **L'animation bilingue d'ateliers stratégiques :** pour certains Eurodistricts, au démarrage de la Région métropolitaine trinationale du Rhin supérieur ou plus récemment pour le réseau des villes du Rhin supérieur.
- **L'accompagnement de groupes d'experts** : par exemple sur la « santé et sécurité au travail par-delà les frontières » depuis plus de 30 ans ou la « protection de l'enfance » regroupant des services publics et d'autres partenaires.
- **L'accompagnement d'équipes multinationales :** Maison de la petite enfance franco-allemande, Artistes du projet Atelier Mobile.
- **L'appui au montage de projets :** comme GRETA – Groundwater EvoluTions and résilience of Associated biodiversity.

b. … pour le plus grand nombre …

L'Euro-Institut, c'est ainsi et avant tout **une expertise en matière d'appui, de facilitation et de médiation en contexte transfrontalier**.

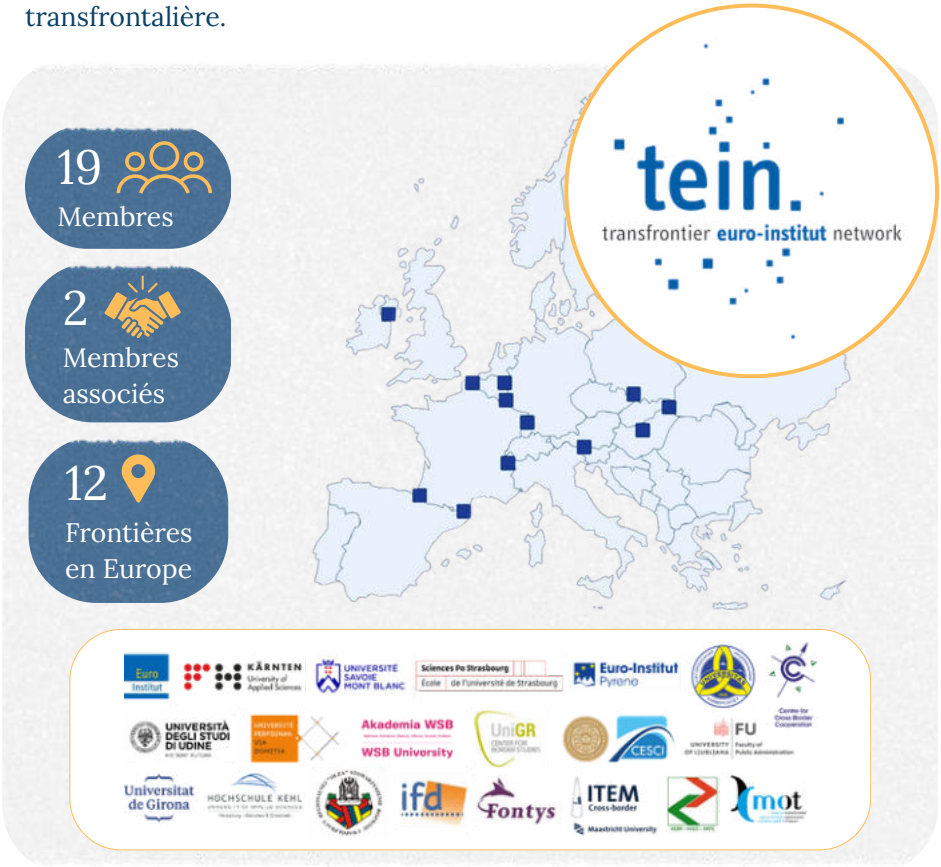
C'est ce qui lui permet la mise à disposition d'une **plateforme neutre pour l'accueil d'entités transfrontalières** proposant une expertise comparable mais ciblée comme le bureau de coordination du pilier Sciences de la RMT, le centre de compétences TRISAN ou le secrétariat permanent du Conseil Rhénan.

Les synergies qui ont pu être créées ainsi sont importantes et peuvent encore être développées.



c....reconnue en Europe et même au-delà

Enfin, c'est un exemple positif dont plusieurs frontières en Europe souhaitent s'inspirer : depuis 2010, l'Euro-Institut coordonne **le Transfrontier Euro-Institut Network (TEIN).** Aujourd'hui, le réseau favorise l'échange de pratiques pour une amélioration continue de l'offre de ses membres, le développement d'outils (comme des Toolkit) pouvant être utilisés à toutes les frontières ainsi que la coordination et la production d'une recherche appliquée sur la coopération transfrontalière.



Le réseau est désormais **reconnu au niveau européen** et est partie prenante à des évènements tels que la *European Week of Regions and Cities* (depuis 2014) ou plus récemment les rencontres annuelles de la European Cross-Border Platform (2025 et 2026) dont il est membre.

Au niveau mondial, **TEIN est partenaire actif** du projet Borders in Globalization-21st century Borders et a pu présenter ses travaux lors de la conférence mondiale de l'Association for Borderland Studies en 2023.

II. ... qui s'adapte aux besoins et développe de nouvelles perspectives

II.1 L'Euro-Institut à un moment charnière ...

A partir de 2028, **une nouvelle page s'écrit pour l'Euro-Institut** alors que sa forme juridique doit être renouvelée. A l'occasion de ce nouveau GLCT, qui pourra être constitué pour une durée illimitée, des portes s'ouvrent pour que l'Euro-Institut puisse, de manière encore plus agile, répondre au besoin du territoire.

Contexte actuel

Un monde incertain et mouvant
Evolutions rapides, crises et nouveaux défis

Encourage la prise en compte des intérêts de chacun, la recherche de solutions efficientes et l'action publique avec des budgets contraints.

Un grand principe

La résilience (la capacité d'un système à absorber des chocs, à s'adapter à des perturbations ou à des changements, et à retrouver un état d'équilibre ou de fonctionnement satisfaisant après une perturbation).

Contexte transfrontalier – Rhin supérieur et frontière franco-allemande dans son ensemble

Grands enjeux de la **résilience administrative et démocratique CAR :** densité des échanges et des flux, diversité des systèmes juridiques et administratifs, nécessité de concilier intérêts nationaux et coopération régionale.

Une réponse pertinente

La **coopération CAR** : elle permet des économies d'échelle, de plus grandes capacités d'absorption de chocs et d'adaptation face aux crises qui ne s'arrêtent pas à la frontière.

L'Euro-Institut : Un outil adapté

- Expertise de la coopération
- Compétences interculturelles
- Savoir-faire animation de processus et médiation
- Objectivité

Euro Institut

L'Euro-Institut est un outil flexible, une plateforme de réaction rapide mais aussi un centre de compétences pour le développement de capacités durables pour répondre aux enjeux qui se posent aux acteurs de la région.

II.2. ...Pour le déploiement agile de ses activités selon les priorités du territoire

a. Les grands axes...

Développement systémique des capacités

- L'Euro-Institut, **référent de la formation des acteurs publics sur les questions transfrontalières dans le Rhin supérieur et sur l'ensemble de la frontière franco-allemande.**
- **Renforcer en permanence les compétences des administrations publiques en matière de coopération transfrontalière** (administration régionale, administration nationale française, administrations au niveau des collectivités locales).
- **Dépasser les demandes ponctuelles : vers une approche systématique et intégrée du développement des capacités transversales et thématiques** lorsque nécessaire. Exemple : cycle police-justice-gendarmerie avec 5 formations par an depuis plus de 25 ans.
- **Poursuivre les travaux initiés** (GRENZCAP).
- **Faire en sorte que la prise en compte du fait transfrontalier par les administrations soit un réflexe.**

Œuvrer pour la connaissance mutuelle, la relation de confiance et la démocratie

- Connaitre son voisin : **identifier le bon interlocuteur grâce à la matrice des compétences développée dans le cadre de GRENZCAP** qui pourra être approfondie, élargie et actualisée.
- **Formations, accompagnement de groupes d'experts et ateliers** pour mieux se connaître et éviter les obstacles.
- **Etudes, animations de processus et discussions pour développer une vision partagée, trouver des compromis** et instaurer voire consolider un climat de confiance.
- **Associer citoyens, administrations et politiques** : accompagner et animer les dialogues.

Accompagner les transitions et transformations

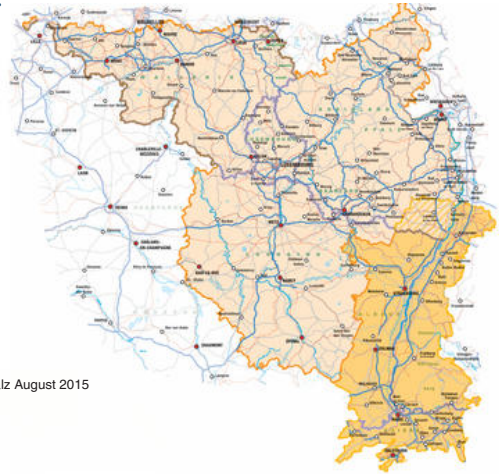
- **Discuter et répondre aux grands défis ensemble** : efficience administrative; enjeux démographiques, sécuritaires, sociaux, sanitaires, climatiques ; mobilité durable...
- **Proposer diagnostics et recommandations** fondés sur des consensus; accompagner les échanges de manière interculturelle, bilingue et structurée.
- **Sensibiliser et former** les acteurs aux transitions et transformations.
- **Apporter une valeur ajoutée grâce aux entités hébergées au sein de l'Euro-Institut**: recherche et innovation, coopération sanitaire etc...

b. ...au service du territoire et de ses acteurs

Le Rhin supérieur, la frontière franco-allemande et l'Europe

L'expérience de L'Euro-Institut se concentre sur l'espace du **Rhin supérieur.** Depuis quelques années, des actions sont menées aussi en direction de l'**ensemble de la frontière franco-allemande voire de la Grande Région**. Cet élargissement s'est fait progressivement tout d'abord avec la mise en place de la Région Grand Est en 2016 mais aussi ensuite du fait du traité d'Aix-la-Chapelle (2019) et de la mise en œuvre du Comité de coopération transfrontalière (2020).

Carte générale des espaces de coopération internationale de la Grande Région et du Rhin supérieur



Base de la carte :
Groupe de travail des administrations du cadastre des territoires de la Grande Région et du comité d'experts du SIGRS

Cartographie :
Landesamt für Vermessung und Geobasisinformation Rheinland-Pfalz August 2015

De plus en plus, il est utile de penser un **territoire d'action** de manière :

Fonctionnelle : chaque action doit être pensée en fonction du territoire pertinent pour son développement et ainsi associer les administrations et acteurs compétents.

Efficiente : l'action ne doit pas créer artificiellement de nouvelles frontières et doit avoir une application utile qui améliore significativement la situation de départ.

Large (tout en correspondant à ses compétences) et **flexible** (en fonction des demandes) : ainsi le spectre des membres de l'Euro-Institut a vocation à évoluer afin d'inclure d'autres acteurs.

De la même manière la liste des membres de ses entités (bureau de coordination du pilier Sciences de la RMT, le centre de compétences TRISAN ou le secrétariat permanent du Conseil Rhénan) doit pouvoir être adaptée de manière indépendante mais coordonnée.

Enfin, même s'il ne s'agit pas d'élargir le cercle des membres de l'Euro-Institut au-delà du Rhin supérieur et de la Grande Région, le niveau européen ne doit pas être négligé. **Des actions menées avec d'autres frontières ou avec Bruxelles** permettent non seulement de partager notre expertise et gagner en visibilité mais aussi de s'inspirer, d'effectuer benchmarking et lobbying. C'est une orientation qui se concrétise d'ores et déjà grâce au TEIN mais qui a vocation à se renforcer, en concertation avec les membres de l'Euro-Institut.

Orientation des activités de l'Euro-Institut :

Hier et aujourd'hui

Liens directs et partenariats avec les autres institutions de coopération transfrontalière, avec la Hochschule de Kehl et l'Université de Strasbourg.

Moyens d'agir en réaction aux demandes des acteurs.

Demain

Des relations renforcées pour plus de cohérence entre les institutions afin que l'Euro-Institut soit perçu et puisse agir comme un outil à disposition plutôt qu'un consultant externe (contribution aux stratégies définies par les acteurs comme la stratégie 2040 de la RMT).

Agir également de manière proactive, pouvoir se saisir d'opportunités et travailler sur des thématiques innovantes afin d'en faire bénéficier ses membres.

En orientant ainsi ses activités, l'**Euro-Institut** contribuera à **développer l'adaptabilité, le potentiel d'innovation, la robustesse et la capacité d'anticipation** des acteurs, **au service de la résilience du territoire transfrontalier**.

III. Façonner l'avenir ensemble – votre engagement au sein de l'Euro-Institut

Rester ou devenir membre de l'Euro-Institut, c'est partager la vision ambitieuse de faire de l'Euro-Institut l'organisme de référence pour le développement des capacités transfrontalières dans le Rhin supérieur et sur l'ensemble de la frontière franco-allemande.

Investir dans les compétences des (futurs) agents et acteurs



Grâce à l'offre de formation de l'Euro-Institut, de manière générale, aussi bien systématique que sur mesure ainsi que, de manière spécifique, aux nouveaux formats qui pourront être développés pour de nouveaux publics comme les élus et les décideurs.

S'assurer de prendre des décisions éclairées



Grâce aux études qui pourront être menées, le cas échéant en coopération avec d'autres experts, pour avoir une vision « juste » d'une situation et ce malgré la frontière, des systèmes et des statistiques différents.

Sécuriser, faciliter et accélérer la coopération



Plateforme neutre, l'Euro-Institut renforce et fluidifie durablement la coopération transfrontalière en développant la connaissance du voisin, les réseaux, la confiance mutuelle (à tous les niveaux et en profondeur), le « réflexe transfrontalier » et la capacité à prévenir et surmonter les obstacles et les conflits.

Rendre des économies d'échelle possible



La coopération est un investissement rentable : elle génère des économies d'échelle et rend le territoire plus attractif. Le coût de la « non-coopération » serait bien plus élevé ! L'appui de l'Euro-Institut facilite l'accès aux financements européens, renforçant ainsi l'efficience des projets.

Anticiper les défis futurs et innover



Par la formation, le partage de bonnes pratiques, les échanges et ateliers stratégiques, l'Euro-Institut aide les acteurs à anticiper les défis, s'inspirer des bonnes pratiques au-delà de la frontière et à innover ensemble.

Œuvrer pour l'intégration européenne



La coopération est un laboratoire et même parfois un modèle d'intégration européenne. En facilitant la coopération, l'Euro-Institut contribue non seulement à ce que l'Europe concrète soit visible sur le terrain mais aussi à améliorer le quotidien du citoyen.

Rester ou devenir membre de l'Euro-Institut, c'est co-construire son avenir, définir ses orientations et bénéficier directement de son expertise.



Euro-Institut

Rehfusplatz 11, D-77694 Kehl
+49 (0)7851/7407-0
info@euroinstitut.org
www.euroinstitut.org

Date de publication : 06.07.2026
Rédaction : Euro-Institut
Conception : Manon Zoller