

# Rapport d'activités de l'Euro-Institut 2016

2016 a apporté à l'Euro-Institut son lot de changement !

En effet, le projet INTERREG « Bureau de coordination du pilier sciences de la RMT - Mise en place d'une plate-forme de services et de coordination du Pilier Sciences de la Région Métropolitaine du Rhin Supérieur » validé en décembre 2015 a démarré en janvier 2016. Par ailleurs, le second projet INTERREG porté par l'Euro-Institut « TRISAN : Optimiser la coopération transfrontalière en matière de santé pour répondre aux besoins des administrations et des prestataires de soins » a démarré à l'été 2016. En conséquence, de nouveaux collègues sont venus nous rejoindre pour relever ces nouveaux défis !

L'année 2016 aura également permis de se pencher sur des thèmes, plus que jamais d'actualité, comme la radicalisation des jeunes ou encore les mineurs non accompagnés en regards croisés franco-allemand.

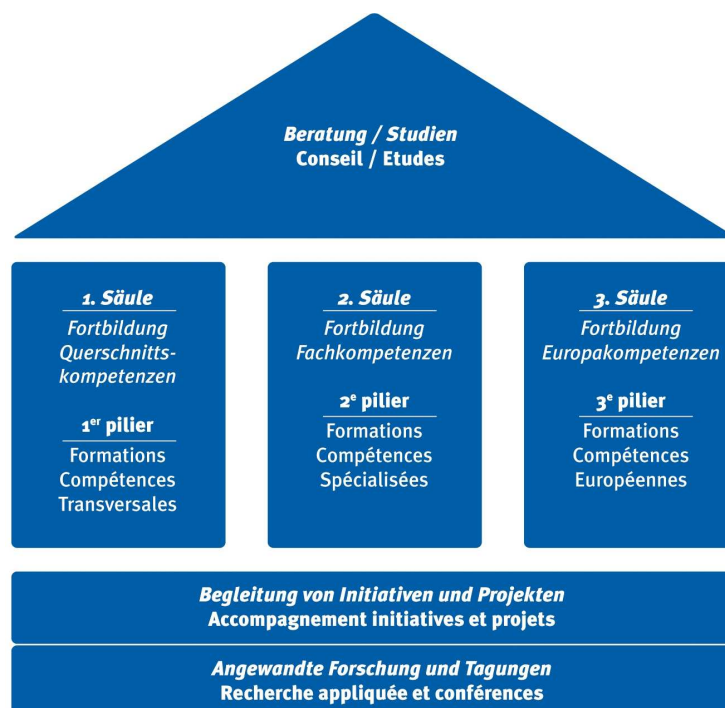
L'Euro-Institut a pu également apporter une pierre à l'édifice « EUCOR, le Campus Européen » en organisant à la demande de l'Université de Strasbourg une formation sur l'enseignement supérieur et la recherche en France, en Allemagne et en Suisse.

Plusieurs grandes manifestations ont également pu être organisées sur des sujets aussi variés que la coopération hospitalière transfrontalière, la prise en charge des soins dans le pays voisin, la prévention des chutes de hauteur ou la probation.

En résumé, 2016 a été une année riche comme pourra le démontrer ce rapport qui vous présentera, comme à l'habitude, les chiffres de l'année dans une première partie (I) puis les activités marquantes de l'Euro-Institut dans une seconde partie (II).

## Partie 1 : L'Euro-Institut en chiffres

En propos liminaire, nous nous permettons de vous (re-)présenter la « maison » de l'Euro-Institut qui rappelle l'ensemble de nos produits. Tout au long de ce rapport d'activité, vous pourrez suivre les évolutions de ces différentes « pièces » de notre offre.

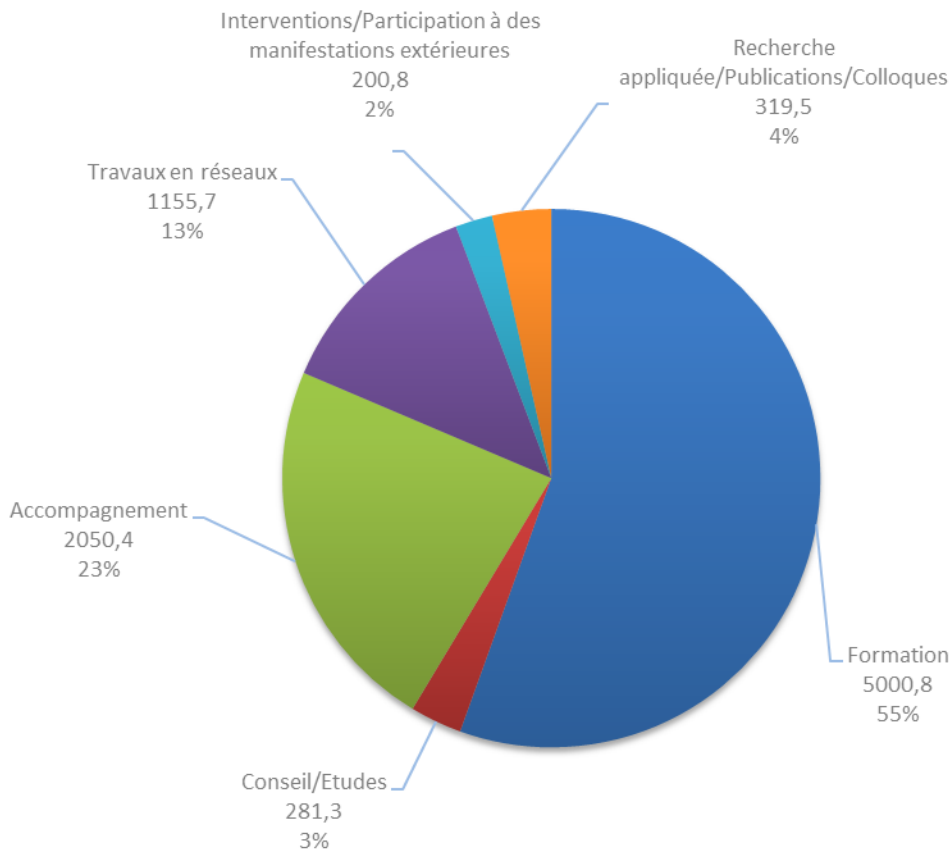


## I. Les activités de l'Euro-Institut en général

Dans un premier temps, nous vous proposons de regarder quelles ont été les activités menées par l'Euro-Institut en 2016. Notons tout d'abord que l'équipe, qui comptait en décembre 2016 9,3 équivalents temps plein (ETP), totalise un nombre d'heures travaillées de 14.499,9 heures. 9008,4 heures, soit 62%, ont été consacré au travail sur les projets. Les 5.490,5 heures restantes, soit 38%, ont quant à elles, été dédiées au secrétariat, à la comptabilité, à la communication, aux questions informatiques, aux missions de Direction, à la formation interne des membres de l'équipe, à la définition de stratégies ou encore à l'acquisition de projets.

Pour des raisons comptables et pratiques, notons que dans la partie statistique ne sont pas pris en compte les heures et les personnels affiliés aux deux projets INTERREG (soit 4,8 équivalents temps plein) qui fonctionnent de manières relativement indépendantes et selon un programme de travail fixé avec les partenaires de ces projets. Vous pourrez par contre en savoir plus sur ces derniers dans la partie II de notre rapport.

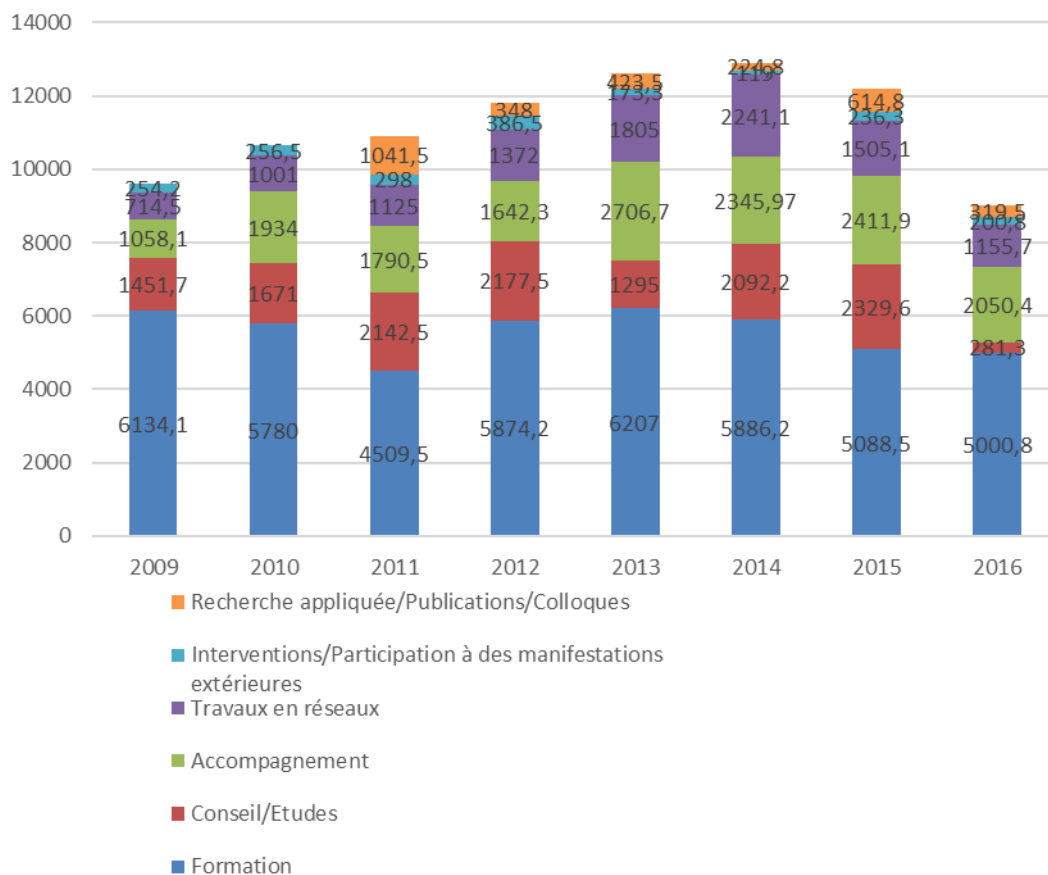
### Activités de l'Euro-Institut (répartition par heures travaillées)



Le premier graphique proposé vous invite à découvrir la répartition des heures travaillées par l'équipe sur les projets entre nos différentes catégories d'activités. Vous pourrez ainsi constater que la formation est toujours le cœur d'activité de l'Euro-Institut avec 55% des heures travaillées. La montée en puissance des missions d'accompagnement de l'Euro-Institut qui s'était dessinée depuis quelques années se confirme avec 23% des heures travaillées. Le volet conseil/études est quant à lui relativement faible en 2016 ce qui s'explique à la fois par la réduction de la demande et également par la réorganisation de l'équipe suite au démarrage des deux projets INTERREG puisqu'Eddie Pradier, qui assurait ces missions jusque-là, est devenu en juillet 2016 responsable études du projet TRISAN. Les travaux en réseaux recouvrent 13% des heures travaillées et

concernent notamment le démarrage de deux nouveaux projets dans le cadre de TEIN (Transfrontier Euro-Institut Network) et l'achèvement du projet START sur le développement des capacités administratives dans la région du Danube. Enfin seul 2% des heures ont été consacrées aux interventions et participation à des manifestations extérieures et 4% à la recherche appliquée, publications et colloques : il s'agit là d'un ratio suffisant et nécessaire pour permettre à l'équipe de prendre du recul par rapport à sa pratique (et ainsi l'améliorer), promouvoir l'Euro-Institut et ses activités et favoriser l'échange entre praticiens et chercheurs, un facteur qui constitue désormais une marque de fabrique de l'Euro-Institut.

### Évolution - répartition des heures travaillées par activité



Le second graphique montre l'évolution de la répartition des heures travaillées sur les projets par l'équipe depuis 2009. Nous notons tout d'abord une nette baisse du nombre total d'heures travaillées en 2016 par rapport à 2015 et plus généralement aux années précédentes.

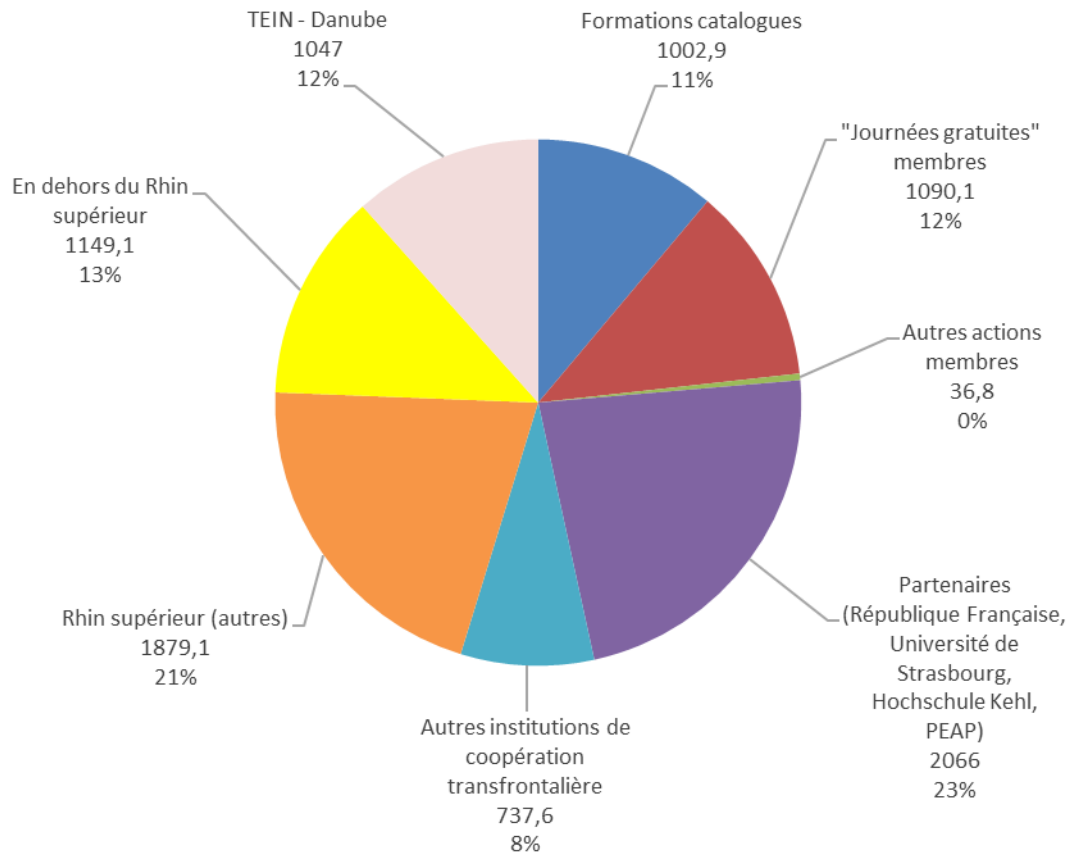
Pour ce qui est de la répartition des activités, nous constatons une certaine stabilité en proportion si ce n'est pour le volet études/conseil pour les raisons évoquées précédemment.

En 2016, la comptabilité analytique effectuée par l'Euro-Institut permet de mieux comprendre à quelles fins et pour quels types de projets les subventions des membres ont été utilisées.

Si le graphique nous montre que la plupart des activités de l'Euro-Institut ne permet de faire des bénéfices - ce qui est tout à fait en accord avec la mission de service public et les statuts de l'Euro-

Penchons-nous désormais sur la répartition des heures travaillées par type de clients.

### Heures travaillées par catégorie de clients



Il est important ici de rappeler que la mission de l'Euro-Institut est d'agir, dans l'ordre des priorités, pour ses membres, pour ses partenaires, pour le Rhin supérieur et à l'extérieur. Le graphique ci-dessus démontrent que cette logique a été respectée.

A la lumière de ce diagramme, il apparaît que l'Euro-Institut est actif à 75% directement dans le Rhin supérieur. Par ailleurs, les projets dans la Région du Danube, notamment soutenus par le Land de Bade-Wurtemberg, et le TEIN correspondent à 12% de l'activité. Il est important de noter que les 13% « en dehors du Rhin supérieur » ne signifient pas que les activités elles-mêmes se situent en dehors du Rhin supérieur mais bien que les commanditaires sont situés en dehors du Rhin supérieur (comme la GIZ – Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, le Ministère fédéral de la santé ou le Ministère fédéral de l'Intérieur), or, il s'avère que certaines de ces activités ont été menées en 2016 dans le Rhin supérieur comme par exemple la conférence sur la prise en charge des soins dans le pays voisin.

Les membres de l'Euro-Institut ont pu bénéficier, comme les années précédentes de « journées gratuites ». Les projets pour lesquels ils ont décidés d'investir ces journées comptent pour 12% de l'activité (certains projets ont été financé entièrement par ces jours gratuits et d'autres ont obtenus un soutien des membres par un ou plusieurs jours gratuits). On notera ici, par exemple, la poursuite de l'accompagnement du groupe d'experts sur la protection de l'enfance et de l'équipe de la maison de la petite enfance, la réalisation d'une courte étude sur la réussite éducative en

Allemagne, des formations sur la réforme territoriale en France, sur les politiques culturelles dans les trois Länder voisins de la Région Grand Est ou sur les règles de bienséances en Allemagne... D'autres actions ont pu être menées pour les membres, comme la participation aux activités du Conseil de développement de l'Eurométropole de Strasbourg ou à la réunion organisée par la Région Grand Est pour la venue d'une délégation de Parlementaires français travaillant sur les questions transfrontalières.

Les formations proposées au catalogue, gratuites pour les participants et limitées au nombre de 10, représentent quant à elles 11% des heures travaillées sur les projets. Notons ici qu'un investissement particulier a été fait sur le séminaire sur la prévention de la radicalisation des jeunes qui a accueilli 150 personnes : au vu de l'actualité et de l'intérêt de la thématique des résumés bilingues des interventions faites pendant la conférence ont été réalisées et mises en ligne sur notre site.

En 2016, 23% des heures travaillées sur les projets concernaient les projets menés pour des partenaires de l'Euro-Institut avec un investissement particulier, comme chaque année, sur nos deux comités de pilotage portant sur la coopération policière et judiciaire et la santé et la sécurité au travail.

8% de l'activité a été consacrée aux travaux effectués pour les autres projets ou instances de coopération transfrontalière. On retrouve ici également la contribution de l'Euro-Institut au projet du bureau de coordination du Pilier Sciences de la Région Trinationale Métropolitaine à travers la réalisation des actions de formation et d'accompagnement de l'Offensive Sciences.

Les demandes des autres acteurs du Rhin supérieur ont été également très importantes et représentent 21% de l'activité en 2016 et recouvre des projets très divers comme la désormais traditionnelle formation sur l'aménagement urbain durable à Fribourg à la demande de l'INET ou le cours de langue en tandem Fribourg-Mulhouse mais aussi un accompagnement stratégique du GLCT Pays des deux Brisach, ou une conférence à la demande des Hôpitaux universitaires de Strasbourg sur la coopération transfrontalière hospitalière.

Dans un prochain graphique (ci-après), nous vous proposons un regard sur l'évolution de ces chiffres sur les quatre dernières années.

Nous ne revenons pas ici sur la baisse générale des heures travaillées que nous avons déjà expliqué plus haut.

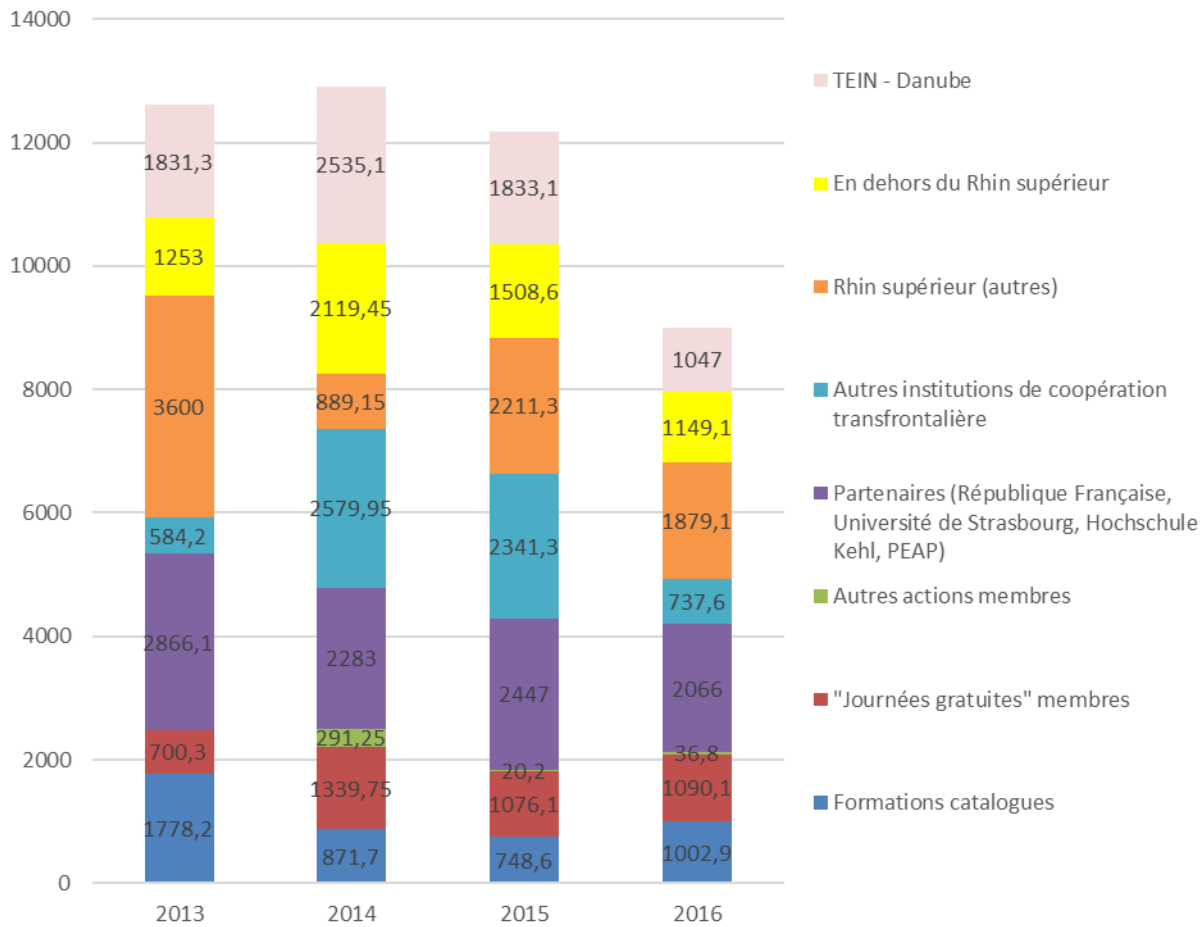
Nous pouvons néanmoins noter plusieurs points intéressants. Le graphique nous permet de confirmer l'investissement spécifique réalisé sur les formations catalogues et la journée sur la prévention de la radicalisation en particulier.

Notons également la baisse de la demande en provenance des autres institutions de la coopération transfrontalière : celle-ci peut facilement s'expliquer par le fait qu'en 2014 et 2015 nous avons travaillé sur la grande étude sur le manque en personnels qualifiés dans le secteur de la santé dans le Rhin supérieur commanditée par la Conférence du Rhin supérieur. Cette étude ayant pris fin, nous sommes revenus à un niveau comparable à 2013.

Pour ce qui est des autres catégories, on observe peu de changements en proportion.



**Évolution des heures travaillées par catégorie de clients**



Enfin, nous vous proposons de clore cette première partie d'analyse générale avec un graphique présentant le résultat par catégorie de clients.

Ce dernier graphique illustre également des propos évoqués plus haut mais nous permet de dégager trois enseignements complémentaires.

De manière traditionnelle, un investissement important, non seulement en termes d'heures comme vu plus haut mais aussi en termes financier, est réalisé pour nos deux comités de pilotage évoqués plus haut ce que nous pouvons constater ici en regardant le résultat fortement négatif obtenu sur les actions réalisées pour les partenaires.

Nous notons, par contre, avec satisfaction la rentabilité des actions menées pour les « autres acteurs du Rhin supérieur » notamment grâce aux études menées pour le compte du secrétariat INTERREG mais aussi en raison de l'internalisation de cours effectués dans le cursus DeutschInsa ou la capitalisation d'expériences sur la formation menée depuis plusieurs années maintenant pour l'INET sur l'aménagement urbain durable à Fribourg.

Enfin, revenons brièvement sur les projets commandités par des acteurs en dehors du Rhin supérieur : au-delà de la grande action -rentable- menée pour le Ministère fédéral de la santé, nous pouvons relever ici deux investissements particuliers. Le premier a été réalisé en Sarre où deux formations ont été commandées sur la réforme territoriale en France et ont contribué à faire connaître l'Euro-Institut auprès des voisins de la Région Grand Est. Dans le second cas, il s'agissait de venir en appui au partenaires TEIN de la Région frontalière France-Espagne dans le montage et l'animation d'une formation interculturelle à destination des partenaires du projet INTERREG visant à instituer une CCI transfrontalière entre les Pyrénées-Orientales, la Catalogne et l'Andorre.

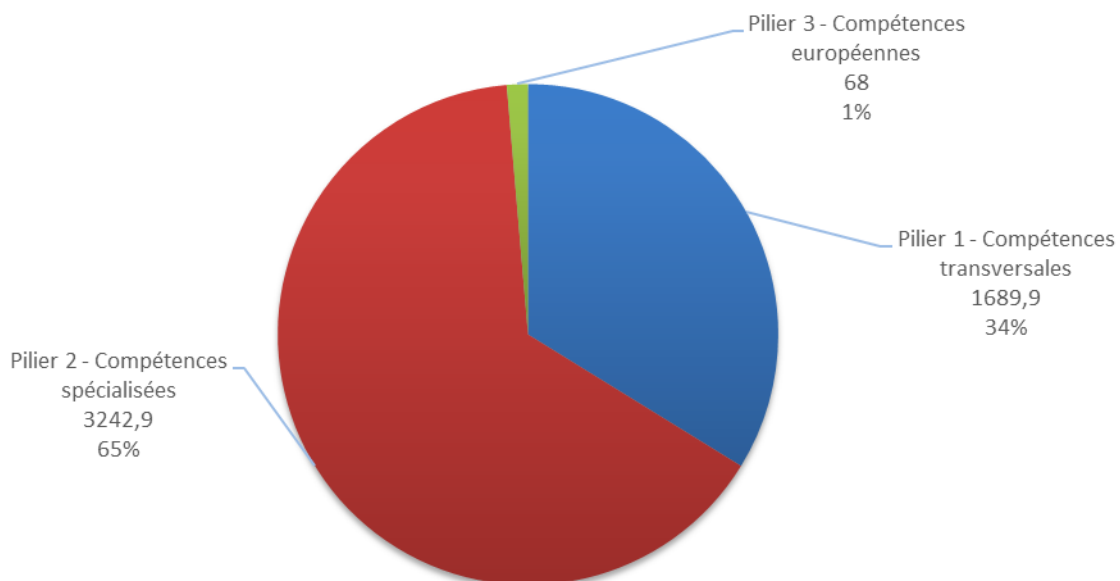
## II. Focus sur l'activité « formation »

Comme chaque année, nous vous proposons un focus sur l'activité formation. En effet, malgré le fait que répondre au plus près des besoins des acteurs nous amène depuis quelques années à proposer de plus en plus de projets de conseil ou d'accompagnement, la formation reste le fer de lance de l'Euro-Institut. Nous verrons donc, dans un premier temps, les grandes tendances de la formation à l'Euro-Institut en 2016 (1.) avant de prendre un peu de recul et de s'intéresser à l'évolution de cette activité sur les dernières années (2.).

### 1. La formation en 2016

Pour mémoire, notre offre de formation est scindée en trois piliers. Les compétences transversales reprennent la connaissance du système politico-administratif du voisin, le management de projets transfrontaliers, la communication interculturelle ou encore les cours de langue en tandem. Par compétences spécialisées, on entend les différentes thématiques qui peuvent avoir un intérêt à être traitées de manière transfrontalière soit pour un simple échange, soit dans l'optique de monter un projet. Ces thématiques sont très variables et vont de la coopération policière et judiciaire à la santé, en passant par la probation, la protection de l'enfance et bien d'autres sujets encore. Le troisième pilier propose, quant à lui, de travailler sur les compétences européennes liées au territoire transfrontalier, comme la connaissance des programmes européens potentiellement utiles aux acteurs du transfrontalier, ou encore la sensibilisation à l'Europe.

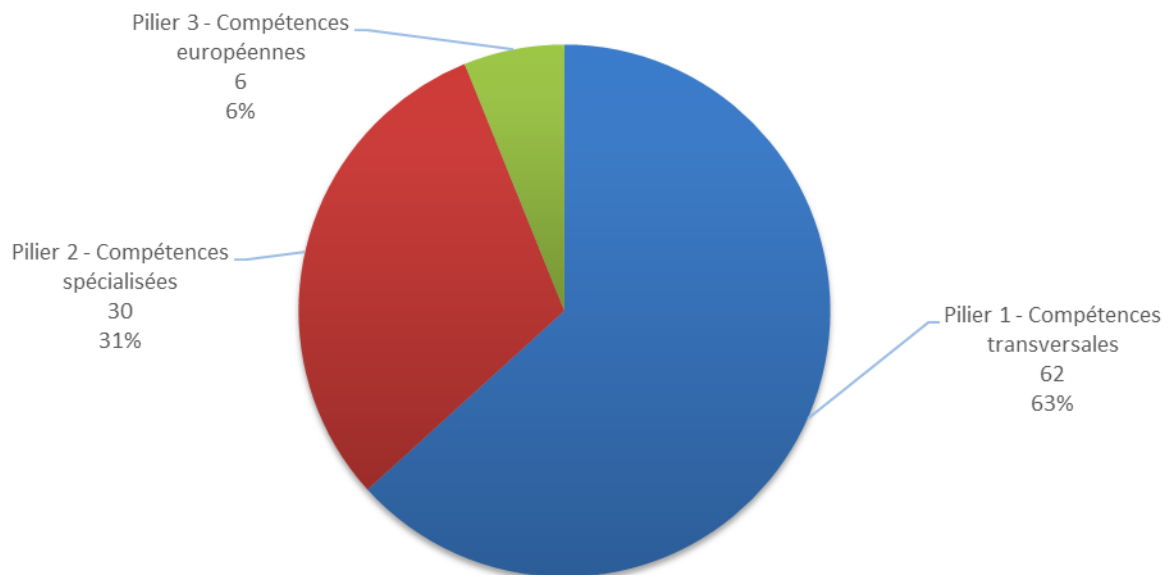
Activité Formation - répartition des heures travaillées par pilier



Le diagramme ci-dessus présente la répartition des heures travaillées dans l'activité formation par pilier. On peut constater que le pilier 2 (65%) est celui qui a demandé le plus d'investissement en temps en 2016, suivi du pilier 1 (34%) et enfin, loin derrière, du pilier 3 (1%). Pour mémoire, cet ordre se maintient d'année en année. On constate cependant une diminution nette de l'intérêt pour le pilier 3 ce qui est dû également au fait que l'Euro-Institut inclut de plus en plus systématiquement une information sur le programme INTERREG dans ses formations du pilier 1 notamment celles portant sur le management de projets transfrontaliers.

Pour plus de détails quant aux différentes actions réalisées, nous vous invitons à consulter la partie II de ce rapport.

### Activité Formation - répartition des journées réalisées par pilier



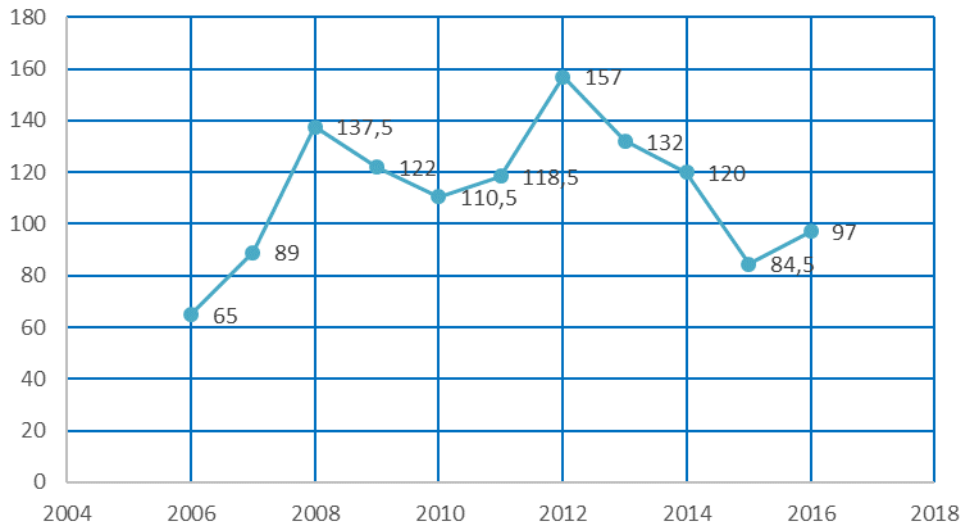
Si nous nous penchons désormais sur la répartition des journées de formation réalisées dans chaque pilier, nous observons que 63% des journées appartiennent au pilier 1, 31% au pilier 2 et seulement 6% au pilier 3. Tout comme pour le diagramme précédent, nous rappelons ici que cette tendance se retrouve chaque année. Une forte demande existe pour des formations sur la communication interculturelle, les systèmes politico-administratifs, le management de projets ou les cours de langues qui restent les thèmes « marque de fabrique » de l'Euro-Institut. Les formations du pilier 2 sont toujours plus chronophages. En effet, les thèmes traités sont souvent nouveaux, des sujets d'actualité et parfois très pointus. Traiter ces sujets en formation implique un travail de recherche documentaire et de coordination des experts très important mais c'est aussi ce qui garantit le succès de ces manifestations qui accueillent généralement un nombre moyen de participants plus élevé que les formations du pilier 1. En 2016, les formations du pilier 3 ont été réalisées de manière particulièrement efficiente, également en raison du fait que certaines ont été réalisées en partenariat avec un investissement réduit de l'Euro-Institut.



## 2. Les évolutions depuis 2006

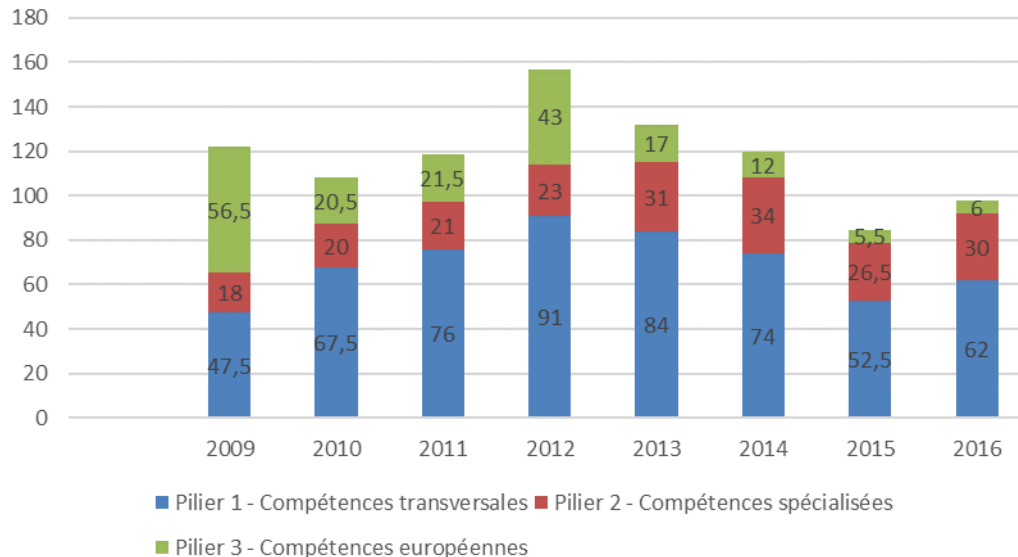
Après avoir effectué un focus sur 2016, prenons un peu de recul et observons les tendances de ces dernières années.

Évolution du nombre de journées de formation



Commençons par observer le nombre de journées de formation organisées chaque année. Après une forte hausse jusqu'en 2008 puis une stagnation suivi d'un nouveau pic en 2012, nous constatons la chute du nombre de journées. 2016 marque une inversion de la tendance en passant de 84,5 jours en 2015 à 97 journées en 2016. Ceci s'explique, entre autres, par le fait que l'Euro-Institut a été sollicité par l'INSA pour accueillir des groupes d'étudiants supplémentaires en 2016 par rapport aux années précédentes. Cela dit, nous observons tout de même globalement une stabilisation des changements qui se sont dessinés depuis 2013 au niveau de la demande à savoir que les commanditaires ont davantage besoin de d'accompagnement que par le passé. Ce format leur apporte souvent une prestation plus adaptée directement à leur projet. Notons également que certains projets de formation de grande ampleur ont inclus des composantes d'accompagnement et ont impliqué la constitution de « groupes de travail » qui se sont réunis sur plusieurs mois pour préparer la journée de formation, le séminaire ou la conférence en question. Les réunions de travail ne sont pas comptabilisées dans les journées de formation mais permettent tout de même un échange poussé et technique entre praticiens.

### Évolution du nombre de journées de formation par pilier



Toujours dans la catégorie « évolutions » intéressons-nous maintenant au nombre de journées réalisées par pilier.

Le graphique ci-dessous nous montre que la demande pour les formations du pilier 1 a augmenté par rapport à 2015 mais sans atteindre le niveau de 2014. Comme vu plus haut, les nouvelles demandes de l'INSA sont à l'origine de cette évolution. La situation est comparable dans le pilier 2 où une augmentation est visible entre 2015 et 2016 sans pour autant que nous puissions atteindre le niveau de 2014. Notons tout de même que depuis 2013 le nombre de journées du pilier 2 a globalement augmenté (on atteint les 30 journées par an sauf en 2015) par rapport à la période précédente. Ceci marque également une tendance qui conduit les commanditaires à solliciter l'Euro-Institut sur des thématiques de plus en plus précises parfois pour un échange avec le plus grand nombre, mais d'autres fois en interne, au sein d'une administration ou d'une équipe projet afin d'acquérir des connaissances fines sur un sujet et de leur permettre de réaliser leurs ambitions transfrontalières. Les formations du pilier 3 restent stables par rapport à 2015. L'écart qui se constitue avec les années précédentes s'explique par l'abandon des formations sur l'analyse d'impact dispensées à la Commission européenne par Joachim Beck ainsi que par l'absence de projet comme TRAIN4EU en 2009 et Gaining with Training en 2012 qui visaient à la formation des fonctionnaires des pays des Balkans ou de la région du Danube sur l'Europe, les programmes européens et le management de projets européens.

Le dernier graphique proposé concerne l'évolution du nombre de participants et leur répartition par nationalité.

Le nombre total de participants accueillis par l'Euro-Institut en 2016 ne dépasse pas les 3000 ce qui n'était pas arrivé depuis 2009. Il faut cependant relativiser ce chiffre tout d'abord en rappelant que nous avons accueilli en 2016 d'avantage de groupes d'étudiants de l'INSA mais que ces groupes sont nécessairement de taille réduite afin de garantir l'efficacité et la qualité de la formation. D'autre part, en raison de l'état d'urgence et de l'alerte jaune en vigueur dans les institutions européennes, les formations que nous avons pu faire en coopération avec le Parlement européen ont été limitées à 100 personnes ce qui signifie concrètement que des événements comme le Forum santé et sécurité au travail qui accueille normalement 200 participants a vu son

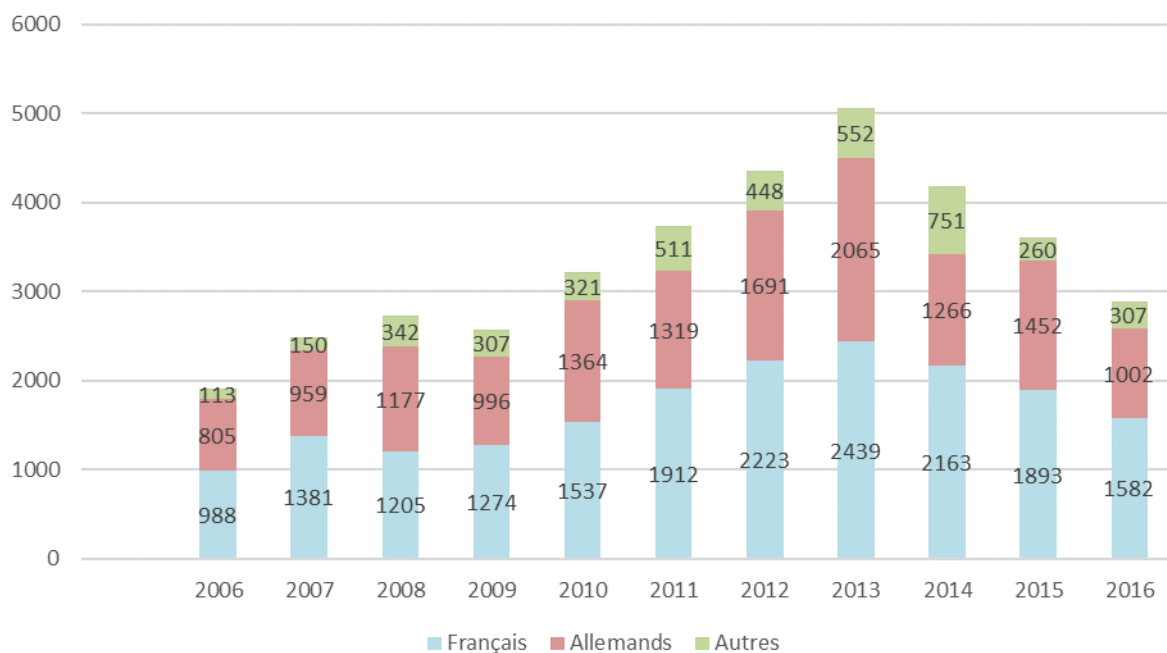
format réduit. Enfin, nous avons eu globalement plus de demandes pour des événements de petite ou moyenne taille, plus ciblés, que pour des grandes manifestations.

Nous passons ainsi à une moyenne de 30 participants par formation contre 43 en 2015 ou 35 en 2014.

Nous nous permettons de rappeler ici que le pic de 2013 s'explique en grande partie par la manifestation du 20<sup>e</sup> anniversaire de l'Euro-Institut qui a rassemblé un grand nombre de participants.

Enfin, ce graphique montre une fois de plus que l'écart « traditionnel » entre le nombre de participants allemands et français est présent en 2015. L'augmentation légère du nombre de participants d'autres nationalités par rapport à 2015 trouve son origine dans la venue de délégations étrangères accompagnées par la GIZ ou le Conseil de l'Europe mais aussi dans l'augmentation des demandes de la fondation CEPA (Cultural and Educational Programs Abroad) grâce à laquelle nous accueillons des groupes de différentes universités américaines.

Évolution du nombre de participants aux activités de formation (par nationalité)



Cette première partie donne un aperçu statistique de l'activité de l'Euro-Institut. Nous retenons particulièrement ici :

- Le démarrage de deux projets INTERREG portés par l'Euro-Institut,
- L'activité focalisée sur le Rhin supérieur,
- L'activité formation, cœur de métier,
- Une demande forte et stable en matière d'accompagnement.

Le contenu des différentes activités, qui pourra éclairer plus précisément ces chiffres, sera exposé dans la seconde partie de ce rapport.

## Partie 2: Les activités de l'Euro-Institut en bref

Dans cette seconde partie nous détaillerons les activités de l'Euro-Institut en parcourant les différentes «pièces» de notre maison (cf. page 1). Nous aborderons dans un premier temps la formation (I.) puis le conseil et les études (II.), les projets d'accompagnement (III.), nous ferons ensuite un focus sur le travail en réseau (IV) et les interventions extérieures (V.) avant de terminer par la recherche appliquée (VI.).

### I. La formation : au cœur des activités de l'Euro-Institut

#### 1. Formations compétences transversales

##### a. La formation initiale

La coopération avec différents cursus universitaires s'est activement poursuivie en 2016 à l'Euro-Institut. Les étudiants ont pu bénéficier d'enseignements sur des thématiques transversales telles que le management de projets transfrontaliers, la dimension interculturelle ou la connaissance du système politico-administratif du pays voisin.

A la demande de l'INSA (Institut National des Sciences Appliquées de Strasbourg), l'Euro-Institut est en charge, depuis 2008, de la réalisation de plusieurs modules pour le cursus DeutschINSA. Ces deux dernières années, le contenu de ce cursus ainsi que le nombre d'étudiants ont beaucoup évolué. Dans le cadre du cursus, les étudiants sont préparés à une future activité professionnelle dans une entreprise allemande. Ainsi, l'Euro-Institut intervient dans un module afin d'apporter des informations générales sur l'histoire, la culture et la société allemande ainsi que pour présenter le système économique et les caractéristiques des entreprises allemandes. Un autre module permet d'améliorer les compétences linguistiques et de se préparer à rédiger des curriculum vitae, à passer des entretiens d'embauche ou à présenter des contenus en allemand. L'année dernière, une visite d'entreprise (Badische Stahlwerke à Kehl) a clôturé ces modules.

Changeons de cadre : comme depuis plusieurs années maintenant, les étudiants du Master 2 « Urbanisme et aménagement - Etudes et conduites de projets » de l'Université de Strasbourg, qui ont bénéficié d'un module sur le management de projets transfrontaliers.

En 2016, nous avons également travaillé avec la Hochschule für öffentliche Verwaltung (École d'Administration) à Kehl (Master « Management de clusters et de réseaux régionaux » et Master « Management européen des administrations »), l'Université de Strasbourg (Master 2 « PSAUME - Projets et Sociologie de l'Aménagement urbain, des Médiations et de l'Environnement »), le CEPA (Customized Study Abroad Programms in Europe), le CIFE (étudiants américains) ainsi que l'IFE (étudiants américains).

##### b. La communication interculturelle

Comme chaque année, l'Euro-Institut a réalisé une série de formations sur le thème de la communication interculturelle. En plus de la formation catalogue « Communiquer en contexte transfrontalier et international » conçue et animée par Anne Dussap et Sarah Seitz, l'Euro-Institut a réalisé plusieurs actions de formation à la demande du Regierungspräsidium Karlsruhe, du groupe de travail Agriculture de la Conférence franco-germano-suisse du Rhin supérieur et de l'Eurodistrict Region Freiburg / Centre et Sud Alsace.

Pour la formation des cadres de l'administration dispensée par la Deutsche Universität für Verwaltungswissenschaften (École d'administration) de Spire, Anne Dussap a animé un séminaire d'une journée qui a permis d'explicitier, de discuter et de réfléchir sur le terme « Culture » et son importance dans le cadre de négociations internationale.

En outre, à la demande de l'Institut d'Etudes Catalanes, l'Euro-Institut a co-conçu et co-animé une formation sur « le travail en équipe interculturelle » pour les membres andorrans, catalans et français de l'équipe du projet « CCI Pirineus Med ». L'objectif de ce projet est d'encourager et de continuer à développer la coopération économique et les flux commerciaux dans la région frontalière en développant de nouveaux instruments, modèles commerciaux et méthodes qui permettent le développement international au moyen d'alliances stratégiques entre les acteurs économiques.

### **c. Les systèmes politico-administratifs**

La connaissance du système politico-administratif du voisin reste une véritable nécessité afin de pouvoir identifier son interlocuteur de l'autre côté de la frontière et mieux coopérer avec son voisin. Cette année encore, les formations sur les systèmes français, allemands et suisses ont été proposées dans le catalogue de formation de l'Euro-Institut.

Côté allemands et suisses se sont évidemment les évolutions suite à la mise en œuvre de la réforme territoriale en France qui ont suscité un intérêt tout particulier. Pour cette raison, Georg Walter a également organisé des formations sur ce sujet pour les collaborateurs des Regierungspräsidien de Karlsruhe et de Freiburg ainsi que deux séminaires d'une journée à la demande du Ministère de l'Intérieur et du Sport de Sarre pour le premier et de la Fachhochschule für Verwaltung (École d'Administration) de Sarre pour le second.

### **d. Les cours de langue en tandem**

On pratique mieux le tandem à deux que tout seul ! C'est l'expérience qu'ont fait 20 agents des villes de Mulhouse et Freiburg lors du cours de langue en tandem organisé à la demande des villes. Ce cours, régulièrement proposé depuis 2010, a eu lieu une fois par mois de novembre 2015 à avril 2016, tour à tour à Mulhouse et à Freiburg. Cette année, ce sont Hannah Wunram et Frédérique Mensch (professeure de français à l'Alliance Française) qui ont animé ce cours.

La particularité de cette démarche est que l'apprentissage est autonome : les apprenants gèrent eux-mêmes leur processus d'apprentissage et en portent la responsabilité. L'enseignant occupe un rôle d'accompagnateur et de conseiller. Une session tandem se déroule de telle sorte que les participants forment des binômes franco-allemands. Pendant une moitié de la session, les deux partenaires parlent français, puis pendant l'autre moitié, ils parlent allemand. Le partenaire du binôme dont ils sont en train de parler la langue maternelle corrige l'autre en fonction de son niveau de langue et l'aide à élargir son vocabulaire. Ce principe de donner et de recevoir est une base essentielle de la méthode et constitue en général une source importante de motivation chez les participants. C'était également le cas pour les agents des villes de Mulhouse et Freiburg qui ont mené des conversations animées sur différents sujets et se soutenaient les uns les autres pour s'exprimer dans la langue étrangère.



## **e. Management interculturel de projets transfrontaliers**

Mener des projets transfrontaliers est passionnant mais peut parfois constituer un défi en raison des incompréhensions interculturelles et de difficultés inattendues. Celles-ci peuvent être source de frustration pour les partenaires de projet. Ces thématiques ont été abordées avec les participants au séminaire des 3 et 4 mars à l'Euro-Institut.

L'objectif du séminaire était d'apporter aux acteurs des éléments sur le management d'un projet, de l'idée à la bonne gestion du projet en passant par la construction d'un partenariat solide. Les intervenantes, Hannah Wunram et Anne Thevenet se sont penchées plus particulièrement sur les particularités des projets transfrontaliers et ont informé les participants sur les conditions-cadres du programme INTERREG.

Ce thème étant particulièrement important, l'Euro-Institut a organisé une deuxième formation catalogue en octobre 2016. Cette formation a permis de présenter les conditions de réussite de la coordination et de la gouvernance de projets transfrontaliers.

Dans le cadre de cette formation, Anne Dussap a témoigné de ses expériences en tant que cheffe de projet du programme INTERREG « TRISAN ». Enfin, Anne Thevenet et Anne Hofmann ont non seulement donné un aperçu des différentes dimensions de la coordination de projet mais ont également abordé la gouvernance de projet et les compétences nécessaires d'un coordinateur de projet.

Les présentations ont également été complétées par des exercices pratiques, qui ont permis aux participants de mieux connaître les différents aspects de la coordination de projet et d'échanger sur leurs expériences en tant que porteurs, coordinateurs ou partenaires de projet.

## **f. Et vu d'ailleurs?**

Comme par le passé, l'Euro-Institut a accueilli plusieurs groupes de visiteurs et délégations étrangères et effectué des présentations sur la coopération transfrontalière et l'intégration européenne. En 2016, des délégations tunisiennes, marocaines, turques, kosovares et ukrainiennes nous ont rendu visite. Nous avons également accueilli une délégation de parlementaires européens et une délégation de députés du Landtag de Schleswig-Holstein ainsi qu'une délégation de députés du Landtag de Bade-Wurtemberg. L'échange avec des membres de délégations est toujours très enrichissant et nous permet d'apporter un éclairage différent sur nos activités.

## **2. Formations compétences spécialisées**

### **a. Enseignement supérieur et recherche**

A la demande de l'Université de Strasbourg, l'Euro-Institut a organisé le 19 mai 2016 une conférence d'une journée à la Maison Interuniversitaire des Sciences de l'Homme (MISHA) à Strasbourg. Lors de cette conférence, les systèmes universitaires et de recherche français, allemands et suisses ont été présentés dans une approche comparative. Les formes institutionnalisées de la coopération transfrontalière ont également été spécifiquement évoquées et présentées par le Pilier Sciences de la Région Métropolitaine trinationale du Rhin supérieur et Eucor – Le Campus européen. 120 acteurs issus de l'ensemble de la Région du Rhin supérieur ont participé à la conférence conçue et animée par Georg Walter.



## b. Environnement et développement durable

C'est presque devenu une tradition : pour la quatrième fois déjà, l'Euro-Institut a organisé et accompagné un voyage d'études de trois jours à Freiburg proposé par l'Institut National des Etudes Territoriales (INET) pour des agents issus des administrations de différentes collectivités françaises. Ce voyage a eu lieu du 14 au 16 juin 2016.

Lors de cette action de formation conduite et animée par Georg Walter, et sans cesse développée et optimisée depuis 2014, l'accent était une fois de plus mis sur le développement durable dans différents domaines : planification de nouvelles zones résidentielles, planification durable des transports, stratégies visant à promouvoir l'interaction sociale et l'entraide entre voisins, etc. En complément des nombreuses visites de terrain et des conférences, de longs moments ont été aménagés pour permettre échanges et débats approfondis entre les participants et participantes. D'une part, il fut question des situations différentes en Allemagne et en France, au regard des conditions sociales, politiques et culturelles différentes. D'autre part, un regard critique fut porté sur les possibilités et les limites de la transférabilité des concepts fribourgeois dans les contextes régionaux ou locaux en France.

## c. Santé

À l'invitation de Christophe Gautier, directeur général des Hôpitaux Universitaires de Strasbourg, une rencontre des représentants des hôpitaux du Rhin supérieur était organisée le 28 avril 2016 à Strasbourg. L'objectif de la rencontre organisée par l'Euro-Institut était de mieux connaître l'organisation, la structure et le mode de fonctionnement des hôpitaux dans le pays voisin et de discuter des possibilités de développement d'un réseau hospitalier transfrontalier. 40 participants étaient présents, parmi lesquels le Professeur Jörg Rüdiger Siewert, le directeur médical en chef de l'Universitätsklinikum Freiburg et Burkhard Frey, directeur du secrétariat général de l'Universitätsspital Basel.

La journée d'échange et de réflexion autour des possibilités de coopération hospitalière a permis de donner un aperçu des structures hospitalières universitaires de la Région du Rhin supérieur ainsi que des coopérations existantes dans le domaine de la recherche, de l'accompagnement des patients et des services d'urgence. L'atelier stratégique a permis de formuler des approches intéressantes sur le développement de la coopération transfrontalière entre les hôpitaux dans la Région du Rhin supérieur. Cette coopération passe par l'intensification des contacts personnels entre les médecins et le personnel médical, une communication renforcée entre les différentes régions, ou encore par la recherche, comme premier pas relativement simple de coopération.

En outre, l'Euro-Institut (Anne Dussap) a organisé un atelier stratégique franco-germano-suisse le 6 octobre 2016 à Baden-Baden. Cet atelier a été réalisé avec le soutien du Bundesministeriums für Gesundheit (Ministère fédéral de la Santé allemand) en coopération avec le GT Santé de la Conférence du Rhin supérieur. L'objet principal de cet atelier était la prise en charge des soins pour les services de soins transfrontaliers. Près de 60 experts issus des domaines du remboursement des soins de santé, de l'administration hospitalière, des caisses d'assurance maladie ainsi que différents services de conseil au citoyen ont participé à l'atelier. Une brochure a été réalisée sur cette thématique.

Anne Dussap a régulièrement représenté l'Euro-Institut lors des réunions du groupe de travail Santé de la Conférence franco-germano-suisse du Rhin supérieur ainsi que lors des séances plénières.

#### d. Social

Le 23 juin 2016, 150 Français et Allemands (travailleurs sociaux, éducateurs sociaux, représentants du Land de Bade-Wurtemberg, des collectivités et des associations) ont participé à la journée sur le thème « Jeunesse et Radicalisation(s) : Comment penser la prévention ? »

Cette journée, conçue et animée par Anne Thevenet et Bruno Michon, Chargé de recherche et de développement à l'ESTES (École Supérieure en Travail Éducatif et Social de Strasbourg), était organisée à l'initiative du Conseil départemental du Bas-Rhin et de l'Ortenaukreis.

La prévention était au cœur des discussions : comment aborder cette prévention ? A quel niveau ? Avec qui ? Avec quels instruments ? Comment les initiatives institutionnelles peuvent-elles être articulées avec celles de la société civile ?

A travers de discussions interdisciplinaires et internationales, cet évènement d'information fut l'occasion de présenter de nombreuses initiatives locales dans le domaine de la prévention de la radicalisation. Dans différents cadres - dans les prisons, le sport, l'éducation informelle ou en psychiatrie - des facteurs clés tels que la coopération avec les parents ou la création de lieux de rencontre ont été mis en lumière. En outre, un manque de formation pour les professionnels en contact avec des jeunes à risque de radicalisation a été régulièrement constaté. Le rôle de la religion dans le travail éducatif et d'accompagnement des jeunes déjà ou qui vont se radicaliser, a également été souligné. En France, cette question est encore souvent taboue, tandis que la discussion est plus ouverte en Allemagne.

Le 1<sup>er</sup> décembre 2016, c'est la thématique de l'accueil, l'accompagnement et l'intégration des mineurs non-accompagnés (MNA) qui était au centre des discussions. Aborder ce thème selon une approche pluridisciplinaire et dans une perspective franco-allemande a permis, lors de cette journée, d'échanger sur les méthodes, les outils et les pratiques. Par ailleurs, comme pour diverses raisons ces MNA sont amenés à traverser le Rhin, une coopération renforcée entre les institutions et des travailleurs sociaux dans notre région frontalière s'impose. Cette journée a ainsi eu pour but d'offrir une plateforme d'information et de discussion qui permettra d'appuyer la pratique professionnelle des acteurs de l'intervention sociale en contexte transfrontalier. La manifestation a été organisée dans le cadre du groupe d'expert franco-allemand sur la protection de l'enfance (cf. Partie III.).

#### e. Culture

A la demande de la Région Grand Est, l'Euro-Institut a organisé un séminaire sur les politiques culturelles et le paysage culturel en Allemagne et dans les trois Länder voisins, le Bade-Wurtemberg, la Rhénanie-Palatinat et la Sarre. Cette formation s'adressait aux agents de la Région Grand Est travaillant dans le domaine de la culture et s'est déroulée le 28 novembre 2016 à l'Hôtel de Région à Metz.

Ainsi, ce séminaire a permis aux responsables de ce domaine d'avoir un aperçu de la structure, du mode de fonctionnement et de l'importance économique du secteur de la culture en Allemagne et plus particulièrement dans les trois Länder voisins.

Achim Könneke du Bundesvorstand der Kulturpolitischen Gesellschaft a expliqué dans une conférence introductive, plusieurs aspects importants du fédéralisme en matière culturelle et notamment la répartition des pouvoirs entre les autorités fédérales, étatiques et locales en Allemagne et le financement de la culture en Allemagne. Dr. Claudia Rose du Ministère pour les Sciences, la Recherche et les Arts du Bade-Wurtemberg, Prof. Dr. Jürgen Hardeck du Ministère pour les Sciences, la Formation continue et la Culture de Rhénanie-Palatinat ainsi que Uschi Macher du Ministère pour la Formation et la Culture de Sarre ont présenté les principales lignes directrices des politiques culturelles dans leurs Länder ainsi que les institutions, les partenaires et les évènements culturels et éducatifs les plus importants.

Pour clore l'événement, Clara Nieden de la DRAC (Direction Régionale des Affaires Culturelles) Grand Est et Emilie Dethorey de la Région Grand Est ont donné un aperçu des principales possibilités de financement des projets culturels transfrontaliers existantes au niveau européen et au niveau des deux zones de coopération que sont le Rhin supérieur et la Grande Région.

Au total, 22 employés de la Région Grand Est originaires des trois anciennes régions et de différents domaines culturels ainsi que six intervenant-e-s ont participé à cette formation à Metz, conçue et animée par Sarah Seitz.

#### f. Règles de bienséance en France et en Allemagne

A la demande de la Ville et Eurométropole de Strasbourg, l'Euro-Institut a organisé une formation sur les questions de protocole en Allemagne (avec un accent particulier sur la situation dans le Bade-Wurtemberg) pour les employés du service du protocole. La formation a eu lieu le 24 août 2016 à la mairie de la ville de Stuttgart. Ce séminaire animé par Georg Walter fut l'occasion de transmettre des informations tant sur le système politico-administratif allemand que sur les différences interculturelles entre la France et l'Allemagne (présentation d'Anne Dussap).

Dans le cadre d'un exposé détaillé, Werner Schempp (Chef du service Affaires internationales, coopération décentralisée et Protocole au Ministère d'Etat du Bade-Wurtemberg) a présenté le protocole à différents niveaux - fédéral, étatique et local – et a répondu aux nombreuses questions des participant-e-s. Bärbel Mohrmann (Cabinet du Maire, Chef du Protocole) et Nadia vom Scheidt (Chef du Service Affaires Internationales), représentantes de la Ville de Stuttgart, ont contribué au succès de l'évènement. Entre autres, le jumelage existant depuis 1962 entre Strasbourg et Stuttgart a été discuté en détail.

Une visite guidée retraçant l'histoire de la ville, conduite par Georg Walter, ainsi qu'une visite du village viticole de Stuttgart ont clôturé la journée.

#### g. Les comités de pilotage

Depuis respectivement 1994 et 1999, l'Euro-Institut accompagne les groupes « Santé et sécurité du travailleur par-delà les frontières » et « Police – Justice – Gendarmerie ». Ces groupes se retrouvent plusieurs fois par an et travaillent, chaque année, à l'organisation d'un grand forum transfrontalier pour le premier et lors de plusieurs sessions de formation pour le second.

##### ***Santé et sécurité du travailleur par-delà les frontières***

En 2016, le groupe de travail « Santé et sécurité du travailleur par-delà les frontières », accompagné par Virginie Conte et Anne Thevenet, s'est attelé à la prévention des chutes de hauteur. Le sujet est d'actualité car dans les deux pays se produisent presque tous les jours des chutes, qui peuvent finir fatalement. Que peuvent faire les entrepreneurs, les coordinateurs de chantier, les maîtres d'ouvrages et maîtres d'œuvre de projets comportant des travaux en hauteur afin d'éviter de tels accidents, tout en préservant les intérêts économiques ?

Dans le cadre d'un Forum franco-allemand conçu et organisé par le groupe de travail et l'Euro-Institut, le 17.11.2016 au Parlement européen à Strasbourg, le thème « Prévention des chutes de hauteur, enjeux économiques et mesures innovantes » fut abordé et discuté dans ses différents aspects et selon différents points de vue.

Au cours de l'évènement, les éléments les plus importants du cadre législatif - français, allemand et européen - furent présentés et discutés. En particulier, des lignes directrices et des pistes de solution résultant de la transposition de la législation européenne dans la législation nationale allemande et française ont été mises en lumière.

Sur la base de la présentation d'exemples concrets de bonnes pratiques de prévention et d'équipement de travail innovant (par exemple, des échafaudages, filets, plates-formes de travail

ou échelles adaptés), les participants ont bénéficié d'importantes suggestions pour développer la prévention des chutes de hauteur.

### **Police – Justice - Gendarmerie**

En 2016, près de 150 officiers de police, gendarmes, magistrats et procureurs ont pris part à la série de formations sur la coopération policière et judiciaire organisée par l'Euro-Institut – depuis 2000 déjà ! Cette série de séminaires s'effectue à la demande de la Police du Bade-Wurtemberg, de la Police Nationale, de la Gendarmerie Nationale, de la Justice française et du ministère de la Justice du Bade-Wurtemberg. Pour la réalisation de ces formations, un important partenariat est noué avec le Centre de Coopération Policière et Douanière (CCPD) franco-allemand de Kehl.

Le séminaire « Organisation et missions de la Police, de la Gendarmerie et de la Justice en France et en Allemagne » en mars 2016 a marqué le début d'une nouvelle série de formations. Cet événement inaugurant l'année 2016 avait pour objectif de poser les bases nécessaires aux autres séminaires. Les quelques 30 participants français et allemands ont appris les aspects structurels les plus importants concernant le pays voisin et eu un aperçu des principes de la procédure pénale, qui ne se déroulent pas de la même manière dans les deux pays. Une visite au Centre de Coopération Policière et Douanière était aussi au programme.

En s'appuyant sur ces connaissances de base, les participants des deux pays ont eu l'occasion de participer à quatre autres séminaires sur des sujets d'actualité, dont une formation relative « La coopération transfrontalière policière et judiciaire à l'occasion d'événements majeurs » et un séminaire interdisciplinaire sur les « Mineurs délinquants et mineurs victimes ».

Lors de cet événement, des experts issus de diverses institutions ont discuté, entre autres, de la façon de rendre la coopération entre les acteurs allemands et français dans le domaine de la délinquance juvénile la plus efficace possible, compte tenu des différentes structures et méthodes de travail.

### **3. Formations compétences européennes**

Dans le cadre de la promotion des projets européens et transfrontaliers de l'Union européenne, la période de programmation 2014-2020 apporte quelques innovations par rapport aux objectifs et aux conditions de financement. En plus des changements d'ordre général liés aux fonds structurels, un certain nombre de nouveaux programmes destinés à différents secteurs et groupes cibles ont été mis au point.

Pour se familiariser avec ces innovations, l'Euro-Institut a de nouveau proposé en 2016 une journée complète de formation.

L'objectif de ce séminaire conçu et animé par Georg Walter était de présenter les principaux programmes de financement européens, et particulièrement les possibilités de financement des projets transfrontaliers qui leur sont liées. En plus du programme INTERREG V A Rhin supérieur, les intervenants du Bureau Alsace à Bruxelles ont présenté les nouveaux programmes destinés à différents secteurs et groupes cibles, dans des domaines tels que la culture, la jeunesse, la société civile, les entreprises, l'innovation et l'environnement.



## II. Les études

### 1. Etablissement des valeurs des indicateurs de résultat du programme opérationnel INTERREG V Rhin supérieur

En 2014, l'Euro-Institut avait, conjointement avec le cabinet Absiskey, réalisé l'évaluation ex-ante du nouveau programme opérationnel (PO) INTERREG Rhin supérieur 2014 pour le compte de l'Autorité de gestion du programme. Dans ce contexte, l'Euro-Institut avait mis au point un système d'indicateurs de résultat du PO, de sorte que pendant et après le programme, les avancées de la mise en œuvre puissent être mesurées. Il s'agissait de définir des indicateurs pertinents et d'élaborer une méthode par laquelle les valeurs de chaque indicateur puissent être déterminées et donc in fine, de la détermination des valeurs réelles.

Cependant, en raison du manque de données statistiques, il n'a pas été possible de déterminer toutes les valeurs. Par conséquent, l'Euro-Institut et Absiskey ont reçu en octobre 2015 une mission supplémentaire de l'Autorité de gestion pour l'établissement des valeurs de référence et des valeurs cibles de sept indicateurs de résultat. Cette mission est d'une grande importance pour le programme INTERREG, puisque l'acceptation du PO par la Commission européenne était conditionnée à l'établissement des valeurs de l'ensemble des indicateurs de résultat dans un délai imparti. Dans le cadre de cette mission, plusieurs grandes enquêtes ont été menées auprès de différents groupes cibles à l'échelle du Rhin supérieur (citoyens, PME, chercheurs, institutions transfrontalières etc.). L'Euro-Institut a travaillé particulièrement à l'indicateur de résultat de l'objectif spécifique (OS) 8 (« Étendre les possibilités transfrontalières de développement et de débouchés pour les PME du Rhin supérieur »). Les travaux sur cet indicateur ont conduit notamment à la réalisation d'une enquête téléphonique auprès de 1000 PME du Rhin supérieur. Les résultats de cette enquête ont aussi apporté de nombreux enseignements sur la nature et l'ampleur des activités transfrontalières des PME du Rhin supérieur.

L'Euro-Institut a en particulier la charge des indicateurs de résultat des trois objectifs spécifiques de l'Axe 1 du PO (recherche et innovation). Dans ce cadre une vaste enquête auprès des scientifiques du Rhin supérieur a été menée afin de déterminer dans quelle mesure leur activité est transfrontalière. Il fallait aussi déterminer dans quelle mesure les applications et les innovations ont été développées dans le cadre de projets transfrontaliers, et dans quelle mesure les entreprises privées étaient partie prenante de ces projets. Cette enquête a été réalisée avec le soutien du Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin supérieur, d'EUCOR et de toutes les institutions universitaires du Rhin supérieur.

Les résultats de ces travaux ont été présentés au comité de suivi INTERREG le 30 Juin 2016 et validé par ce dernier.

### 2. Publication des résultats de l'étude sur le manque de personnels qualifiés dans le domaine de la santé dans le Rhin supérieur

L'Euro-Institut avait été mandaté en 2014 par le groupe de travail (GT) « Politiques de santé » de la Conférence du Rhin supérieur (CRS) pour la réalisation d'une étude transfrontalière sur la thématique des besoins en personnels de santé dans le Rhin supérieur. Accompagnés par un comité de pilotage émanant du groupe de travail, les travaux, pilotés par Eddie Pradier en coopération avec Anne Dussap et Saskia Rybarczyk se sont achevés en septembre 2015.

Suite à leur validation par le GT « Politiques de santé », les résultats de l'étude ont été rendus publics lors de la plénière de la CRS le 27 novembre à Rastatt, et y ont fait l'objet de plusieurs

résolutions. Eddie Pradier les a également présentés lors de deux manifestations aux Regierungspräsidium Karlsruhe et Freiburg en décembre 2015 et janvier 2016.

D'autres présentations de l'étude ont suivi en 2016, par exemple lors de la deuxième réunion du groupe d'experts « Le marché des soins dans la Grande Région » le 8 Juin à Völklingen (Sarre) et le 20 janvier lors d'une réunion interne du Regierungspräsidium Freiburg pour la coopération transfrontalière.

En 2016, l'étude complète a été publiée chez Dike Verlag, Zürich/St. Gallen, 2016, 640 p. (ISBN: 978-3-03751-855-7).



### III. L'Euro-Institut, plateforme neutre, accompagne les acteurs du territoire

Les missions d'accompagnement de l'Euro-Institut sont très diversifiées : elles peuvent être ponctuelles ou s'inscrire dans la durée, appuyer une démarche, un projet, un partenariat ou une équipe et se basent toujours sur l'approche neutre et objective de l'Euro-Institut

#### 1. TRISAN - centre de compétences trinational pour favoriser la coopération transfrontalière dans le champ de la santé dans le Rhin supérieur

Au premier semestre 2016, les préparatifs pour le projet INTERREG V A TRISAN, domicilié à l'Euro-Institut, ont été achevés avec succès. Ainsi, dans une première phase de préparation, le préformulaire pour la proposition du projet a été finalisé puis évalué par le Secrétariat du programme INTERREG V Rhin supérieur. Après le « feu vert » du Secrétariat INTERREG les objectifs et le contenu du projet ont été précisés en collaboration avec les partenaires, de sorte que la demande de financement a pu être formulée puis soumise en ligne. Le 30 Juin 2016, le Comité de suivi a approuvé la proposition de projet, et le projet Trisan a pu entamer son travail dès le 1 juillet 2016.

A partir du second semestre 2016, le principal objectif de TRISAN a résidé dans la mise en place du centre de compétence trinational. TRISAN a depuis déménagé dans les bureaux au rez-de-chaussée de la villa Rehfus et s'est équipé de ses propres fournitures de bureau. Dans le même temps, Emilie Schleich a été recrutée en tant que gestionnaire de projet pour les relations publiques et l'accompagnement de projets et a pris son poste le 1 octobre 2016. Concernant la coordination générale du projet, TRISAN a négocié des accords de coopération avec les partenaires du projet et l'Euro-Institut et a mis en route la facturation pour la première demande de paiement des partenaires.

TRISAN a surtout pu commencer les premiers travaux de fond dans la seconde moitié de 2016. Ainsi, dans le cadre de la Mesure 3, environ 1500 acteurs de la santé du Rhin supérieur ont été interrogés sur leurs idées de projets ainsi que leurs projets de coopération déjà réalisés. Les résultats de cette vaste enquête en ligne ont permis la réalisation d'un inventaire des projets de coopération. Dans ce contexte, des interviews supplémentaires ont été menées avec des professionnels de santé, menant à l'accompagnement des premiers projets dans la mise en place de leur structure, ainsi qu'un conseil aux acteurs du domaine de la santé (Mesure 4).

A cela s'ajoute le commencement du travail sur une « Toolbox pour le management de projets transfrontaliers dans le domaine de la santé » et le développement de cahiers thématiques sur l'organisation des hôpitaux en Allemagne, en France et en Suisse (Mesure 5). Dans le même temps les premières réflexions sur une coopération territoriale structurée en matière de santé ont été menées (Mesure 6).

Afin de faire connaître le projet au public et de permettre une certaine reconnaissance, en plus du logo officiel et du design d'entreprise TRISAN, d'autres supports de communication tels que des dépliants, des dossiers de conférence et blocs-notes ont été conçus. De même, un appel d'offres pour la création d'un site internet du projet a été préparé, et il fut encore possible en décembre 2016 de mandater un prestataire de service pour la réalisation de ce projet.

## 2. Le Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin supérieur

Depuis le début de l'année 2016, l'Euro-Institut est porteur du projet INTERREG V A « Mise en place d'une plate-forme de services et de coordination du Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur ». Ci-dessous, à la suite sont énumérées les activités qui ont marqué le travail du bureau de coordination pour la première des cinq années du projet.

**Offensive Science 2016 :** L'appel à projets de l'Offensive Science (OS) 2016 a été publié le 25.01.2016 et un total de 22 propositions de projet ont été soumises. Sept de ces projets ont été sélectionnés pour le second tour, puis ont été finalement approuvés par le comité de suivi en décembre 2016. Le bureau de coordination du Pilier Science a soutenu les demandeurs par des mesures d'accompagnement intensives. Ainsi, en 2016 un total de huit ateliers ont été réalisés afin d'informer sur l'appel à projets et sur la réalisation du pré-formulaire et de la proposition de projet finale de l'Offensive Science, ainsi que sur les annexes et les attestations de la demande de cofinancement. De plus, de nombreux entretiens individuels ont été menés. A la fin de l'année 2016, le bureau de coordination a commencé les préparatifs pour la cérémonie de remise des attestations de cofinancement qui s'est tenue en janvier 2017.

**Transfert de connaissances et de technologies :** Au printemps 2016, de nombreux entretiens individuels ont été conduits avec des acteurs du domaine du transfert de technologies pour sonder les intérêts et les besoins en matière de coopération transfrontalière. Le 5 juillet 2016 s'est déroulée à Kehl une manifestation de mise en réseaux avec 16 participants sélectionnés. En 2017, un groupe de travail inter-piliers responsable du suivi du travail sur le thème du transfert de technologies va être mis en place.

**Développement de projet :** Le personnel du bureau de coordination du Pilier Science a intensément soutenu les partenaires du projet « RMTMO RI : Infrastructures de recherche pour la Région métropolitaine trinationale » portant sur l'opportunité de la mise en place d'une grande infrastructure de recherche du Rhin supérieur dans le développement de leur proposition de projet INTERREG. Il s'agit d'un projet phare de la RMT, capital pour le pôle de connaissance qu'est le Rhin supérieur. La proposition de projet complète a été approuvée par le comité de suivi en mars 2017. Dans la phase de mise en œuvre du projet, le bureau de coordination est impliqué à titre consultatif. En outre, le bureau de coordination soutient activement les partenaires du projet « Upper Rhine 4.0 - réseau de compétences trinationale Industrie » dans la conception du projet et le développement de la proposition de projet INTERREG.

**Dialogue Science :** La série d'événements « Dialogue Science – Les journées transfrontalières de la science » a été organisée en petit format en 2016. Le bureau de coordination a rassemblé les événements pertinents afin de les médiatiser, à travers leur publication sur le site internet mais aussi par la réalisation de posters et cartes postales propres à ces événements. En outre, le bureau de coordination a soutenu l'Université de Coblenz-Landau dans la conduite de l'événement « De nouveaux accents pour l'innovation transfrontalière en matière d'énergie et d'environnement ».

**Cartographie des acteurs de la science du Rhin supérieur :** concernant le développement d'une cartographie des acteurs du Pilier Science, d'importantes recherches ont été menées dans les domaines de la médiation scientifique et du transfert de technologies. Différentes possibilités techniques pour la représentation cartographique sont actuellement explorées.

**Relations publiques :** Le nouveau site web du Pilier Science de la RMT est en ligne depuis le 12.10.2016 ([www.science.rmtmo.eu](http://www.science.rmtmo.eu)). En outre, une nouvelle Newsletter, adaptée au public cible, a

été développée (inscription sur le pied de page du site internet du Pilier Science ou par e-mail à [info@rmtmo.eu](mailto:info@rmtmo.eu)).

**Représentation des membres du Pilier Science :** Le bureau de coordination a appelé à la création d'un groupe des coordinateurs de projets INTERREG dans le domaine de la science et de l'innovation. Celui-ci s'est réuni deux fois au cours de l'année 2016 et a abordé des thèmes pertinents pour tous les projets (calendrier, management de projet, synergies,...). En outre, le bureau de coordination du pilier Science est la voix de ses membres dans les instances INTERREG.

### 3. Arbeitsgruppe Bewährungshilfe

Les 10 et 11 mars derniers l'Euro-Institut a organisé en coopération avec des partenaires français et allemands un colloque sur « la coopération franco-allemande dans le domaine de la probation ». Ce colloque s'est tenu sur fond de transposition dans les droits nationaux français et allemand d'une décision-cadre européenne portant sur « l'application du principe de reconnaissance mutuelle aux jugements et aux décisions de probation aux fins de la surveillance des mesures de probation et des peines de substitution ». Désormais, il sera possible d'appliquer des mesures de probation et des peines de substitution appropriées dans un autre pays que celui où l'auteur de l'infraction a été condamné. Bien entendu, cette mesure revêt toute son importance pour les auteurs d'infractions ne vivant pas dans le pays où leur condamnation a été prononcée.

Ce colloque a été mis en œuvre conjointement par le DBH (organisation constituée d'associations pour le travail social, le droit pénal et les politiques de lutte contre la criminalité), le Ministère Fédéral allemand de la Justice, le Ministère français de la Justice et le Parlement Européen et a également bénéficié du soutien de deux associations qui œuvrent en matière d'insertion sociale des délinquants, de probation et d'aide aux victimes Neustart gmbH et Sozialen Rechtspflege Ortenau e.V.

Suite au travail préparatoire au colloque et encouragé par les résultats obtenus, un désir de rendre cette coopération durable et de mettre en place un groupe de travail permanent s'est développé. Ce nouveau groupe de travail franco-allemand s'est rencontré en 2016 à Colmar et Fribourg, et prévoit la mise en place de formations communes complémentaires.

### 4. GLCT Pays des deux Brisach

Le groupement local de coopération transfrontalière « Pays des deux Brisach » (ci-après « GLCT ») a été fondée en juin 2013. Depuis lors, les 16 élus français et allemands membres du GLCT se rencontrent régulièrement. Ces réunions sont suivies d'exposés ou de visites thématiques. De plus un fonds pour la promotion du bilinguisme a été lancé.

En 2015, le GLCT a décidé de se doter d'une stratégie qui permette de définir les priorités qui formeront la base d'une feuille de route pour les activités futures. L'Euro-Institut a été chargé d'accompagner ce processus.

Dans le cadre de l'accompagnement proposé, Anne Thevenet a tout d'abord amené les élus à effectuer un état des lieux. La vision partagée de ce dernier était un prérequis indispensable à la réflexion sur un projet d'avenir que chacun puisse s'approprier et mettre en œuvre.

Dans le cadre de ce premier atelier quatre grands thèmes de travail ont été identifiés (Jeunesse et langue ; Développement touristique, culturel et économique ; Communication et visibilité ; Échanges entre les élus/membres du GLCT et leurs administrations).

Ces activités ont été discutées lors d'un deuxième atelier le 16 Janvier 2016, également conçu et conduit par Anne Thevenet. Chaque membre du Comité directeur a été en mesure de communiquer ses idées et/ou propositions pour la coopération et pour les projets relatifs à ces thèmes. Les propositions ont ensuite été discutées et priorisées.

Sur la base des deux ateliers Anne Thevenet a ensuite élaboré une proposition de feuille de route du GLCT pour les années à venir.

## **5. Groupe d'experts de la protection de l'enfance**

Ce groupe franco-allemand rassemble des professionnels des différents secteurs de la protection de l'enfance et se réunit régulièrement depuis deux ans. Il est animé et coordonné par l'ESTES (Ecole supérieure en travail éducatif et social de Strasbourg), l'Evangelische Hochschule de Fribourg et l'Euro-Institut et poursuit plusieurs objectifs : mieux comprendre la manière de penser et d'organiser la protection de l'enfance dans le pays voisin, échanger sur les différentes pratiques et postures professionnelles et penser la protection de l'enfance en transfrontalier, une nécessité au vu des mouvements transfrontaliers de population. Le groupe travaille ainsi sur un guide pratique permettant aux acteurs de mieux appréhender les situations transfrontalières. Ce guide intégrera un lexique franco-allemand de la protection de l'enfance.

## **6. Maison de la Petite Enfance franco-allemande**

A la demande des villes de Strasbourg et Kehl, l'Euro-Institut accompagne depuis 2015 le projet novateur « Maison de la Petite Enfance franco-allemande ». Il n'existe pas de projets pionniers sans défis ! L'un de ces défis est l'aspect interculturel du projet. Pour cette raison, Anne Dussap, Sarah Seitz et Anne Thevenet ont à nouveau proposé à l'équipe de la crèche trois ateliers au cours de l'année 2016.

## **7. Accompagnement et soutien de l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau**

Le 14 novembre 2016, à l'invitation de l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau et de Kiosk Office se sont déroulés la cérémonie d'ouverture de la Semaine de l'entrepreneur européen ainsi que le premier « Entrepreneurs Café ». Margot Bonnafous a animé le café des entrepreneurs franco-allemand, qui a eu lieu à Strasbourg sur le « Bateau de l'III ». Dans ce cadre original, les acteurs du développement économique et d'autres acteurs des municipalités de l'Eurodistrict ont échangé sur le développement économique dans l'espace de coopération et ont élaboré des perspectives pour la coopération avec l'Eurodistrict. Les personnes présentes se sont entendues pour dire que l'échange contribue de façon importante au développement commun et se sont réjouies de ce nouvel élan.

De plus, Anne Thevenet a de nouveau animé le Rendez-vous élus-citoyens de l'Eurodistrict qui s'est tenue le 2 juin 2016 à Strasbourg et s'est principalement concentrée sur les questions de l'économie et du marché du travail, du bilinguisme et de la jeunesse, de la mobilité ainsi que de l'environnement.

## **8. Animation du Forum citoyen franco-germano-suisse à Freiburg**

Multilinguisme, projets débouchant sur une coopération durable, simplicité des rencontres transfrontalières - ces futurs thèmes ont été désignés comme les plus importants par les participants de la discussion animée par Anne Thevenet et Joachim Beck lors du dialogue citoyen franco-germano-suisse à Fribourg le 17 septembre 2016.

Depuis plusieurs années, les dialogues citoyens trinationaux sont régulièrement organisés dans le Rhin supérieur, dans l'objectif de permettre la rencontre entre les citoyens des trois pays et de renforcer l'identité commune. La réunion de l'année dernière ayant eu lieu à Strasbourg, c'était à

nouveau aux partenaires allemands d'organiser l'événement cette année. Ainsi, environ 80 personnes intéressées se sont réunies le matin du 17 septembre dans les locaux du Regierungspräsidium Freiburg et ont discuté des possibilités et des perspectives de nouveaux projets de rencontres citoyennes dans le Rhin supérieur. Anne Thevenet, directrice adjointe de l'Euro-Institut et Prof. Dr. Joachim Beck de la Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl étaient responsables de l'animation de l'événement. En plus d'un grand nombre de représentant(e)s du milieu associatif, étaient présent(e)s des citoyen(ne)s, des élu(e)s, et des employé(e)s de l'administration dont la mission est de soutenir la coopération transfrontalière. Le thème central des échanges fut la promotion des micro-projets, particulièrement adaptés aux structures associatives.

### **9. Animation d'un atelier stratégique de l'Eurodistrict PAMINA sur la question des infrastructures de transport transfrontalières**

A la demande de l'Eurodistrict PAMINA Georg Walter a animé le 11 Mars 2016 un atelier interactif sur l'expansion des infrastructures de transport transfrontalières auquel de nombreux décideurs politiques et d'autres experts du Bade-Wurtemberg, de la Rhénanie-Palatinat et de l'Alsace ont pris part. Il s'agissait aussi bien du réseau routier existant que des offres dans le domaine du transport ferroviaire et du réseau de pistes cyclables. Les résultats de l'atelier serviront de base aux futures stratégies et décisions politiques.

### **10. Réussite éducative**

À la demande de l'Eurométropole de Strasbourg (EMS), l'Euro-Institut a rédigé en 2016 une documentation détaillée sur la réussite éducative en Allemagne. De plus, l'Euro-Institut a pu, grâce au réseau TEIN, aider les organisateurs des 9. Rencontres nationale de la réussite éducative qui se tenaient à Strasbourg en novembre 2016, à identifier des bonnes pratiques à l'échelle européenne. Une partenaire italienne a même pu témoigner de son expérience et présenter son projet aux participants français lors de la manifestation.

### **11. Le Conseil de développement de l'Eurométropole de Strasbourg**

Le Conseil de développement est une instance participative qui a pour but d'inviter au dialogue entre les élus, les institutions européennes et transfrontalières et la société civile. Il doit contribuer à construire les orientations du développement de l'Eurométropole en associant directement et pour la première fois tous les habitants de l'ensemble de l'agglomération. Pour ce faire, 114 membres ont été désignés pour 3 ans renouvelables. En 2016 Georg Walter et Anne Thevenet ont pu participer aux séances plénières de cette instance et se sont tenus disponibles pour les autres membres, en particulier en tant que contact pour toutes les questions ayant des implications transfrontalières.



## IV. Les réseaux : complémentarité, échanges, transfert de bonnes pratiques et développement d'innovation

Pour l'Euro-Institut, l'activité en réseau représente une véritable valeur ajoutée et poursuit trois objectifs. Le premier est la rencontre avec d'autres acteurs, des clients ou partenaires potentiels. Le second est l'échange de bonnes pratiques et le développement d'innovations et de projets que l'on n'aurait pas pu mener seul. Le troisième enfin est d'asseoir son positionnement dans un contexte de plus en plus interdépendant et mouvant.

### 12. Le TEIN (Transfrontier Euro-Institut Network) ou le développement et l'approfondissement des capacités des acteurs du transfrontalier en Europe<sup>1</sup>

En 2016, le TEIN a démarré trois grands projets.

Le premier traite des « Conflits et coopérations dans les régions frontalières de l'Union Européenne (EU-Front) » et est porté par l'Institut d'Etudes Politiques de Strasbourg dans le cadre du programme « Projet Jean Monnet ». Ce projet vise plus particulièrement à organiser quatre séminaires durant lesquels chercheurs, praticiens et étudiants échangent leurs connaissances et leurs points de vues. Le premier séminaire a traité de la question « Conflict and Cooperation at EU Borders: Open or Closed Borders? » et s'est déroulé en novembre 2016. L'objectif final du projet sera la publication d'une encyclopédie sur les conflits et coopérations aux frontières de l'UE.

Le second grand projet concerne un travail de recherche interdisciplinaire porté par l'Euro-Institut en coopération avec l'Institut d'Etudes Politiques de Strasbourg dans le cadre d'un projet PEAP (Pôle Européen d'Administration Publique). Pour en savoir plus sur ce projet, dont le premier comité scientifique s'est tenu avec de nombreux membres du TEIN mais aussi d'autres chercheurs en novembre 2016, vous pouvez consulter la partie VI de ce rapport.

Le troisième est une initiative de l'Université de Perpignan et de l'Institut d'Etudes Catalanes (Académie catalane des lettres et des sciences) en coopération avec l'Institut d'Etudes Politiques de Strasbourg pour ouvrir un numéro de la revue en ligne RECERC sur le thème de la coopération transfrontalière en Europe. Cette revue qui se veut pluridisciplinaire et ouverte aux débats scientifiques sur différents champs et de différents points de vue, a donc ouvert la possibilité aux membres du TEIN de publier des articles sur leurs expériences scientifiques et pratiques à leurs frontières. Dans ce cadre, Anne Thevenet a proposé un article sur « L'accompagnement des acteurs du transfrontalier : facteur de réussite pour la coopération » qui sera illustré par l'article d'un doctorant de l'Université de Strasbourg, Hannes Käckmeister, qui a analysé le fonctionnement du groupe d'experts franco-allemand « protection de l'enfance » accompagné, entre autre, par l'Euro-Institut. La revue sera publiée en 2017.

Le TEIN a pu également réunir son comité de pilotage en novembre 2016 : ce dernier a eu pour objectif de recenser les possibilités de chaque membre et de faire émerger des propositions de projets. L'une des idées présentée par les partenaires Polonais et Tchèques consiste en un projet permettant de créer une plateforme de dialogue entre les régions transfrontalières ayant un passé historique conflictuel. Le projet nommé « TEIN – Platform for cross-border dialogue » permettrait ainsi d'organiser des visites de terrains sur différentes frontières, des conférences scientifiques ainsi que des réunions entre partenaires pour approfondir les discussions et ainsi pouvoir formuler des recommandations. Le projet a finalement été accepté début 2017.

<sup>1</sup> [www.transfrontier.eu](http://www.transfrontier.eu)



Comme annoncé en 2015, l'Euro-Institut, le Center for Cross Border Studies (frontière Irlande-Irlande du Nord) et l'Institut Euroscola (frontière République Tchèque-Pologne) ont poursuivi leur engagement dans le groupe d'experts lancé et animé par la Commission européenne – DG Regio dans le cadre de la « Cross-Border Review »<sup>2</sup>. L'objectif des trois réunions du groupe en 2016 était d'accompagner les travaux des consultants mandatés pour réaliser une étude de grande ampleur sur les obstacles à la coopération transfrontalière. Il s'agissait notamment de discuter et tester les études de cas proposées et de réagir sur les propositions de recommandations qui doivent ensuite servir de base à la Commission Européenne pour la rédaction de sa communication sur la coopération transfrontalière en 2017. Pour les représentant du TEIN, il était important de mettre en lumière le rôle essentiel du renforcement des capacités des acteurs du transfrontalier et le rôle que peuvent jouer des institutions comme les membres du TEIN en ce sens.

Par ailleurs, la connexion entre les différents membres, membres associés et autres partenaires a pu être assurée par la présence de l'Euro-Institut et de certains autres membres du réseau aux assemblées générales de la MOT (Mission Opérationnelle Transfrontalière), de l'ARFE (Assemblée des Régions Frontalières Européennes), de l'ITEM (Institute for Transnational and Euregional cross border cooperation and mobility) ou encore à la Semaine Européenne des Régions et des Villes (EWRC). Enfin des contacts ont pu être pris avec des représentants des frontières Roumanie-Moldavie ou Ukrainienne-Slovaque-Hongroise afin d'échanger sur d'éventuelles possibilités de coopération.

### **13.Dante 4 PA - Danube Network of Training Experts for Public Administration**

Au cours des premiers mois de 2016 l'accent a été mis sur l'achèvement du projet START-DANTE4PA, un projet sur le renforcement des capacités dans l'administration publique dans la région du Danube.

Le 23 février dernier, les partenaires du projet START-DANTE4PA, coordonné par l'Euro-Institut, se réunissaient pour la dernière fois dans le cadre du projet en cours. Ce conceptual meeting s'est déroulé à l'Université d'économie de Vienne, également partenaire du projet. La réunion avait pour objectif principal de poser les bases afin de pérenniser DANTE4PA. DANTE (Danube Network of Training Experts for Public Administration) est une initiative de renforcement des capacités, au moyen duquel les personnels administratifs pourront être formés et les capacités administratives ainsi renforcées. Grâce au financement initial de START, le réseau existant a été renforcé et développé. Une place importante a été accordée à l'identification des besoins dans le domaine du renforcement des capacités dans la région du Danube. Celle-ci a été réalisée lors de formations pilotes à Sibiu (Roumanie) et Ljubljana (Slovénie) au moyen d'une étude et d'un questionnaire sur le thème. C'est en se basant sur ces résultats que les partenaires de projet ainsi que d'autres personnes intéressées se sont réunis à Vienne. 15 participants venus d'Autriche, d'Hongrie, de Roumanie, de Slovénie et du Bade-Wurtemberg ont découvert les résultats du projet et ont discuté des possibilités de le poursuivre. Un nouveau projet permettra de proposer des modules de formation aux étudiants et praticiens. Ces modules renforceront les compétences individuelles et offriront la vision d'une gouvernance multi-niveaux et de la cohésion dans la région du Danube.

Dans le cadre de l'expansion de DANTE4PA à la demande du au nom du Staatsministeriums Baden-Württemberg Georg Walter et Margot Bonnafous de l'Euro-Institut ont rencontré leurs interlocuteurs à Bucarest. Les représentants de l'Euro-Institut ont ensuite été invités à une entrevue au ministère roumain du développement régional et de l'administration publique. Cela fut l'occasion d'en apprendre plus sur divers aspects de la coopération avec la Roumanie, au cours d'un échange intense avec Teofil GHERCA et Raluca HERPEAN, qui en plus de leurs activités

<sup>2</sup> [http://ec.europa.eu/regional\\_policy/de/policy/cooperation/european-territorial/cross-border/review/#2](http://ec.europa.eu/regional_policy/de/policy/cooperation/european-territorial/cross-border/review/#2)

au sein du ministère ont également des responsabilités au sein de la SUERD (Stratégie l'Union Européenne pour la Région du Danube). Les questions essentielles qui furent abordés comprennent le rôle de la coopération transfrontalière avec les pays voisins et les besoins de formation concrets de l'administration publique, y compris en ce qui concerne la coopération dans le cadre de la SUERD.

Une autre visite important a eu lieu à l'Université d'études économiques de Bucarest, où les représentants de l'Euro-Institut ont été informés des perspectives des universités en ce qui concerne le Capacity Building dans la région du Danube.

Une interview avec le professeur Dr. Profiroiu, doyen de la Faculté d'administration et de gestion publique, fut l'occasion de s'informer sur les besoins de formation de l'administration en matière de coopération transfrontalière et de coopération transnationale, ainsi que sur les dernières avancées en Roumanie.

Le 5ème forum annuel de la Stratégie européenne pour la région du Danube s'est déroulé les 3 et 4 novembre 2016 à Bratislava. Plus de 700 participants venus de 27 pays ont échangé autour du thème « Innovative Flows - Water, Knowledge and Innovation in the Danube Region » au théâtre national slovaque à Bratislava. Outre les représentants du pays hôte, les participants venaient principalement d'Allemagne, de Roumanie, d'Autriche, d'Hongrie et de Serbie. Les participants ont abordé plusieurs sujets en ateliers : les questions relatives à la gestion de l'eau et de l'environnement, la formation initiale et continue, la gouvernance transnationale et bien d'autres. En outre, les participants ont pu s'informer sur les programmes de financement actuels et établir des contacts avec des acteurs dans l'espace danubien. Margot Bonnafous représentait l'Euro-Institut lors de ce forum annuel.

#### **14. Die Association Europa: Ein auf Fragen der öffentlichen Verwaltung spezialisiertes wissenschaftliches Netzwerk**

En 2016 la coopération s'est activement poursuivie avec l'Association EUROPA, un réseau européen d'experts en administration. En plus de plusieurs événements impliquant l'Euro-Institut, il convient de mentionner la sortie de la deuxième édition de la REAP (Revue Européenne de l'Action Publique), dans laquelle deux articles de Margot Bonnafous ont été publiés.

Le 18 Novembre, le congrès annuel du réseau EUROPA s'est tenu à Limoges en France. L'événement était axé sur les « Défis et enjeux de la silver économie en Europe: quelles politiques publiques pour quels objectifs ? ». Lors de la conférence, en plus des représentants nationaux du réseau EUROPA pour l'Allemagne, la Bulgarie, le Danemark, l'Espagne, la Grèce, l'Irlande, la Lituanie, le Luxembourg, les Pays-Bas, la Pologne, le Portugal et la Slovaquie, quelques-uns des plus célèbres experts français sur le sujet ont participé. Au nom de l'Euro-Institut, Margot Bonnafous a participé à la table-ronde n°2, « La silver économie et les enjeux sociaux et de santé » et a présenté un aperçu de l'habitat intergénérationnel en Allemagne.

Après la conférence annuelle ayant pour thème la silver économie, EUROPA a présenté les résultats de la réunion du 23 novembre 2016, qui s'est déroulée dans le cadre d'un atelier aux Rendez-vous européens de Strasbourg. Ce fut l'occasion d'exposer plusieurs questions et problématiques qui ont surgi lors de cette réunion, durant laquelle Margot Bonnafous était intervenante pour l'Euro-Institut.

#### **15. L'ITEM, « Institute for Transnational and Euregional cross border cooperation and mobility », Maastricht**

L'ITEM a célébré le 28.10.2016 son premier anniversaire dans les locaux où le traité de Maastricht a été signé il y a 25 ans. Pour l'occasion, un sujet d'actualité a été choisi : « L'Europe sous

pression: implications pour les régions frontalières - 25 ans après le traité de Maastricht ». Dans un climat marqué par le retour des contrôles aux frontières ou le Brexit, les conférences ont donné l'occasion de poser des questions sur la mobilité transfrontalière et la citoyenneté. L'ITEM a également présenté son rapport 2016 sur l'analyse d'impact transfrontalier (Impact assessment) de plusieurs législations. Celui-ci traite de différents sujets tels que la mise en œuvre du programme INTERREG à la frontière néerlandaise, l'impact du nouveau traité fiscal entre l'Allemagne et les Pays-Bas ou l'impact de la coordination des systèmes de sécurité sociale. Anne Thevenet a participé à une table ronde, qui fut l'occasion de discuter les résultats de ce rapport.

## **16. Le Pôle Européen d'Administration Publique de Strasbourg (PEAP)**

Le Pôle Européen d'Administration Publique de Strasbourg (PEAP) est un autre réseau important dont l'Euro-Institut fait partie. Il est constitué de partenaires pédagogiques -l'ENA (École Nationale d'Administration), l'INET (Institut National des Etudes Territoriales), l'Université de Strasbourg, l'IEP (Institut d'Études Politiques) de Strasbourg, l'École d'administration de Spire et de l'Euro-Institut- et de partenaires financeurs –l'Etat français, la Région Grand Est, le Département du Bas-Rhin et l'Eurométropole de Strasbourg. En 2016, l'Euro-Institut a participé activement à la préparation des 11èmes Rendez-vous européens de Strasbourg (du 21 au 26 novembre 2016). En coopération avec l'Europäische Akademie Otzenhausen (EAO), l'Euro-Institut a proposé un atelier interactif sur les valeurs européennes (liberté, démocratie, droits de l'Homme, égalité, État de droit) à destination de différents groupes cibles dans le cadre de l'éducation politique et de l'accompagnement de projets transfrontaliers. L'atelier a été conçu et conduit par Georg Walter et Stéphanie Bruel (EAO). Margot Bonnafous est également intervenue dans un autre atelier organisé par l'Association Europa (voir plus haut au point 3.).

Les autres activités de l'Euro-Institut dans le cadre de ce réseau sont situées dans le domaine de la recherche appliquée et sont donc décrites plus en détail dans la section correspondante du présent rapport annuel.

## V. Interventions et participation à des manifestations extérieures

### 1. 24<sup>ème</sup> Conférence annuelle de NISPAcee à Zagreb

Du 19 au 21 mai, la 24<sup>ème</sup> conférence annuelle de NISPAcee (Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe) a eu lieu à Zagreb. Le thème de la conférence était « Spreading Standards, Building Capacities: European Administrative Space in Progress ». De nombreux participants éclairèrent de leur point de vue le thème de la conférence au sein des ateliers et des panels d'experts. Ainsi des ateliers se sont tenus sur des thèmes tels que, entre autres : Public Administration Reform, Public Policy Development Issues, E-Government und Regional Development and Inter-Regional Development.

L'Euro-Institut était représenté à la conférence par Margot Bonnafous, qui prit part à un panel de l'Association EUROPA. Conformément au thème de la conférence « Building Capacities » l'Euro-institut a présenté l'approche de renforcement des capacités administratives proposée par DANTE4PA pour la région du Danube, ainsi que les résultats du projet START, désormais terminé.

### 2. Inauguration du Campus européen à Strasbourg

Le 11 mai 2016 « Le Campus européen », qui regroupe les universités de Strasbourg, Fribourg, Karlsruhe, Bâle et Mulhouse a été inauguré au Palais Universitaire de Strasbourg. Anne Thevenet et toute l'équipe du bureau de coordination du Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin supérieur, dirigé par Daniel Schaefer, étaient présents.

Le Groupement européen de coopération territoriale (GECT) « EUCOR - Le Campus européen » doit renforcer la coopération entre les universités et ouvrir de nouvelles opportunités pour les étudiants et les chercheurs. Dans le cadre de leur projet INTERREG, les cinq universités vont développer des stratégies communes dans le domaine de la recherche et de l'enseignement. Le Campus européen ambitionne ici clairement de se positionner comme un pôle de connaissance de renommée internationale.

### 3. Participation à la manifestation RECOS à Bâle

La manifestation de présentation de RECOS (confédération des Ecoles Supérieures en travail social du Rhin supérieur) organisée par la Fachhochschule der Nordwestschweiz s'est tenue le 16 mars 2016 à Bâle, avec pour thème « La coopération transfrontalières des écoles du travail social dans le Rhin supérieur ».

Lors de cette journée Georg Walter a effectué une intervention sur l'importance et les défis dans la coopération transfrontalière dans la région du Rhin supérieur qui a été suivie d'un échange avec les participants.

### 4. Animation de la cérémonie d'inauguration des projets INTERREG « Réussite sans frontière » et « Emploi à 360° »

Le 10 octobre 2016, Georg Walter a animé à la BNU, Bibliothèque nationale et universitaire de Strasbourg, l'événement de lancement conjoint (Kick-off) des deux projets INTERREG « Réussite sans frontières » et « Emploi à 360° ». L'objectif des deux projets est de promouvoir la mobilité sur le marché de l'apprentissage et du travail transfrontalier.

## **5. Formation sur le rôle de Directeur général transfrontalier et sur le Directeur général en Europe**

Le 16 mars 2016, Margot Bonnafous a participé à la formation organisée par l'INET INET (Institut National des Etudes Territoriales) sur le thème „le Directeur Général en Europe“. Elle a ainsi pu, lors d'une intervention, éclairer les participants français sur les mécanismes prévalant en Allemagne comme par exemple les rôles des maires, chefs de services et chefs de services centraux dans les communes du Bade Wurtemberg.

Sous la forme d'une participation à une table ronde d'Anne Thevenet, l'Euro-Institut a activement participé à la formation « Le directeur général transfrontalier » organisée à Strasbourg les 26 et 27 avril 2016 par la MOT (Mission Opérationnelle Transfrontalière) et le CNFPT (Centre National de la Fonction Publique Territoriale). La formation était destinée aux cadres de diverses régions frontalières françaises.

## **6. Visite d'une délégation de l'Assemblée Nationale et du Sénat à Strasbourg**

A l'invitation de la Région Grand Est une délégation de députés, sénateurs et d'employés des administrations de l'Assemblée Nationale et du Sénat est venue le 6 juin 2016 à la Maison de la Région à Strasbourg, afin de s'informer sur les défis et obstacles à la coopération transfrontalière à la frontière franco-allemande. Dans le cadre de cet évènement, présidé par le Président de l'Euro-Institut, Frédéric Pfliegersdoerffer, Anne Thevenet a présenté l'Euro-Institut et son travail.



## VI. La recherche appliquée, publications et colloques

Ces activités permettent d'une part à l'équipe de capitaliser les expériences et les connaissances, et d'autre part d'obtenir la reconnaissance d'un large champ de professionnels. Il est également important de « penser en dehors de la boîte », d'interroger et d'améliorer ses propres pratiques afin d'être toujours en mesure de soutenir les acteurs régionaux par des méthodes actuelles et sur-mesure, adaptées au contexte régional.

### 1. Conférence internationale « Grenzüberschreitende Zusammenarbeit an der deutschen Außengrenze – Herausforderungen, Hindernisse und Entwicklungschancen »

A la demande du Ministère fédéral allemand de l'Intérieur, l'Euro-Institut a organisé les 12 et 13 décembre 2016 une conférence sur l'état actuel et les perspectives de la coopération transfrontalière aux frontières allemandes.

L'événement a marqué la fin d'un cycle de conférences, composé de quatre conférences depuis 2012. Pendant deux jours la représentation du Bade-Wurtemberg à Berlin a de nouveau vu défiler de nombreux représentants des différents domaines de la coopération transfrontalière, ainsi que de presque tous les espaces de coopération aux frontières allemandes.

Deux groupes de discussion et un atelier interactif furent consacrés à une évaluation critique de l'état actuel de la coopération transfrontalière, aussi bien concernant les aspects politiques que juridiques et interculturels.

Le choix de thématiques telles que la numérisation, la mise en réseaux basée sur les TIC ou l'Impact Assessment (analyse d'impact) dans le domaine transfrontalier, a permis de porter un regard sur les possibilités actuelles et futures de développement de la coopération transfrontalière.

### 2. La coopération territoriale en Europe - un projet de recherche interdisciplinaire soutenu par le PEAP

Sous la direction scientifique du Prof. Dr. Joachim Beck (Professeur à la Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl et conseiller scientifique de l'Euro-Institut) et en coopération avec l'IEP de Strasbourg a eu lieu le 9 novembre 2016 à Kehl l'atelier de lancement d'un projet de recherche interdisciplinaire sur les perspectives de coopération territoriale en Europe. Sur la base de variables sélectionnées, les problématiques et les concepts de plusieurs disciplines (sciences politiques et de l'administration, droit, économie, histoire, géographie, sociologie) sont mobilisés au profit de la coopération transfrontalière et mis en relation dans une perspective interdisciplinaire.

Vingt-quatre éminents scientifiques des universités de Strasbourg, Basel, St. Gallen, Viadrina/Frankfurt/Oder, Tübingen, Luxembourg, Perpignan, Victoria/Canada, Aix-en-Provence, Girona, Liberec, Artois, Louvain-la-Neuve, Sud-Danemark, Savoie/Mont Blanc prennent part au projet soutenu par le PEAP (un réseau composé de l'ENA, l'Université de Strasbourg, l'INET, l'Euro-Institut et l'Université Allemande des Sciences Administratives de Spire).

Pour l'été 2017 un deuxième atelier est prévu à Strasbourg, dans le cadre duquel les résultats scientifiques devront être présentés et discutés. L'objectif est de donner à d'autres projets de recherche dans ce domaine une dynamique scientifique tout en contribuant au développement conceptuel de la politique de cohésion à partir de 2020.



## Conclusion

L'année 2016 a été une année passionnante, réussie et riche en événements<sup>3</sup>. Nous aimerions profiter de cette occasion pour remercier tous ceux qui ont contribué à ce succès et nous ont fait confiance. Un grand merci en particulier à :

- nos membres, à savoir la Région Grand Est, le Département du Bas-Rhin, l'Eurométropole de Strasbourg, le Land de Bade-Wurtemberg, l'Ortenaukreis et la Ville de Kehl
  - nos partenaires qui sont la République française, les villes de Achern, Freiburg, Lahr, Oberkirch et Offenburg, la Hochschule für öffentliche Verwaltung de Kehl et l'Université de Strasbourg
  - notre Présidente, Monique Jung (jusqu'au 07.06.2016) et notre Président Frédéric Pfliegersdoerffer (depuis le 07.06.2016)
  - notre Vice-Président, Josha Frey
  - nos stagiaires : Anne Hofmann, Amélie Kuttruff, Michael Lörch, Alexandre Martin, Franziska Prinz et Flore Scetbon
  - ainsi que notre équipe :
    - Dr. Joachim Beck, conseiller scientifique
    - Margot Bonnafous, responsable de formations
    - Iris Sieber, assistante de formations et de projets (en congé parental jusqu'au 26.01.2016)
    - Virginie Conte, gestionnaire de projets
    - Anne Dussap, responsable de formations, cheffe de projet TRISAN depuis le 01.07.2016
    - Anne Hofmann, responsable de formations (depuis le 01.10.2016)
    - Claude Penner, comptable
    - Eddie Pradier, responsable études, depuis le 01.07.2016 responsable études pour TRISAN
    - Saskia Rybarczyk, assistante de formations et de projets (jusqu'au 31.01.2016)
    - Flore Scetbon, assistante de formations et de projets (depuis le 01.03.2016)
    - Emilie Schleich, gestionnaire de projet pour les relations publiques et l'accompagnement de projet TRISAN (depuis le 01.10.2016)
    - Christine Schwarz, assistante de direction
    - Sarah Seitz, gestionnaire de projets
    - Hannah Wunram, gestionnaire de projets (jusqu'au 31.08.2016)
  - et pour le Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin supérieur
    - Daniel Schäfer, chef du bureau du Pilier Sciences
    - Julia Schoppe, chargée de projet du Pilier Sciences (depuis le 01.03.2016)
    - Anna Dister, chargée de projet pour le transfert de technologie (07.04. – 28.07.2016)
- Ainsi que les stagiaires : Célia Casarramona, Agathe Guillot, Ryan Peterson et Florence Tissen

pour leur engagement formidable et remarquable.

Georg Walter et Anne Thevenet

<sup>3</sup> Si vous désirez en savoir plus sur l'un ou l'autre des projets mentionnés n'hésitez pas à consulter la catégorie « brèves » de notre site internet -vous y retrouverez des articles plus complets- ou à nous contacter !