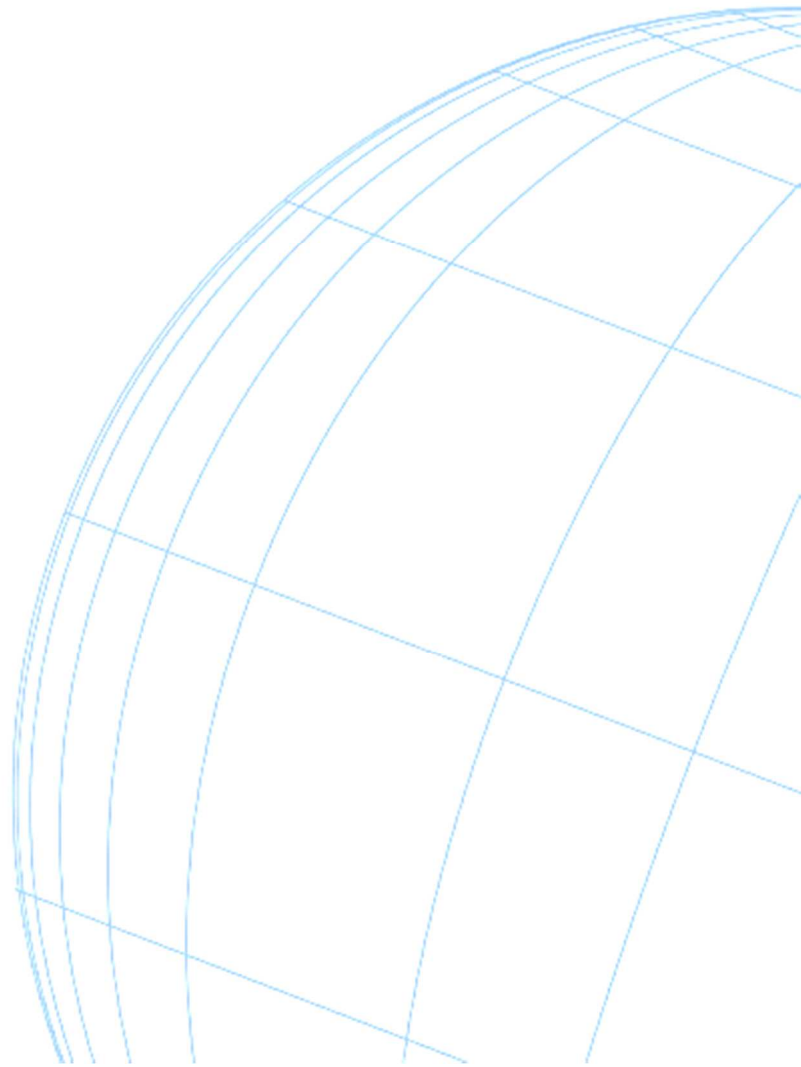


Rapport d'activité 2017

EURO-INSTITUT

Sommaire

LES ACTIVITES DE L'EURO-INSTITUT EN BREF	3
I. Formation	3
II. Études	9
III. Accompagnement	11
IV. L'Euro-Institut: porteur de projets	15
V. Réseaux	19
VI. Interventions et participation à des manifestations extérieures	22
VII. Recherche appliquée, publications et colloques	24
CONCLUSION	26





Facilitateur de coopération



Formation



Projets



Travail en réseau



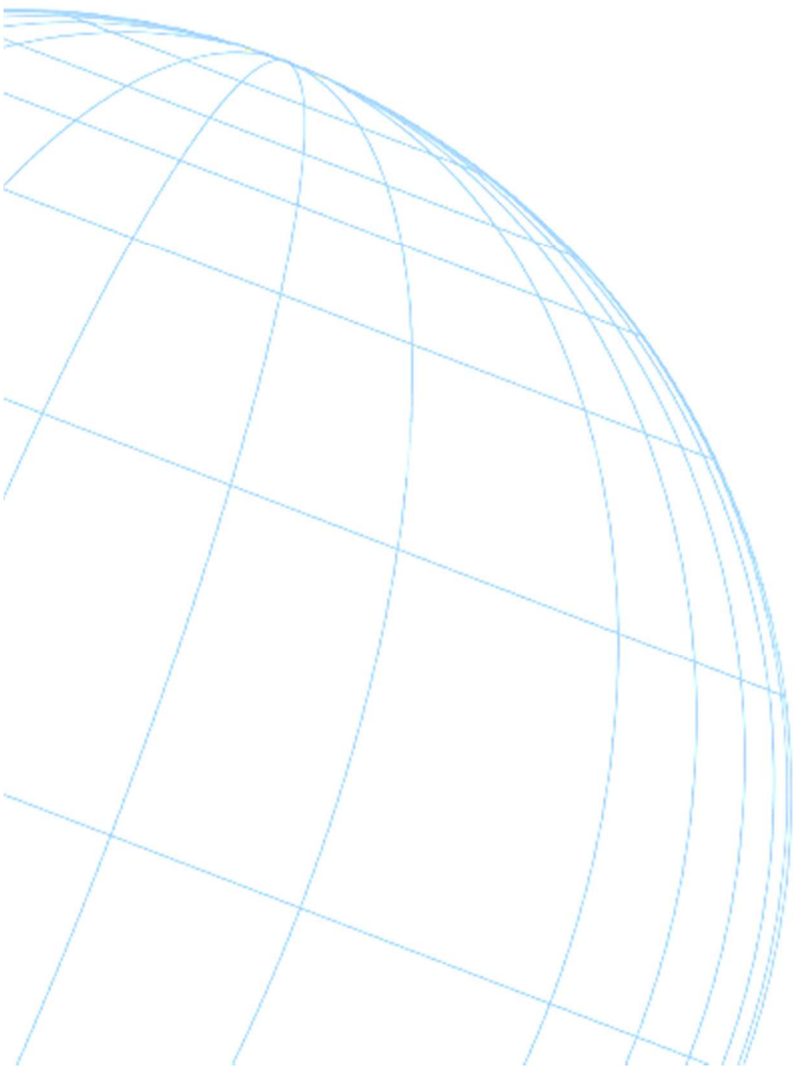
Recherche appliquée



Etudes



Accompagnement



Les activités de l'Euro-Institut en bref



I. Formation

1. Formations compétences transversales

a. La formation initiale

En 2017, la coopération avec divers cursus universitaires a continué d'être au centre des activités de l'Euro-Institut. Des thèmes tels que la gestion de projets transfrontaliers, la communication interculturelle et le système politico-administratif du pays voisin ont une fois de plus été mis au premier plan.

Depuis 2008, l'Euro-Institut coordonne et conçoit plusieurs modules du programme DeutschINSA sur demande de l'Institut National des Sciences Appliquées de Strasbourg (INSA). L'étendue de ces modules et le nombre d'étudiants ont de nouveau été élargis en 2017. Dans le cadre de ce cursus, les étudiants sont préparés à une future carrière dans des entreprises allemandes. Les séminaires organisés par l'Euro-Institut se concentrent d'une part sur l'histoire, la culture et la société allemandes ainsi que sur le système économique et les caractéristiques des entreprises allemandes. D'autre part, il s'agit d'accroître les compétences linguistiques et d'accompagner les étudiants dans sur des aspects pratiques tels que la rédaction de CV, la préparation aux entretiens d'embauche ou la présentation orale de contenu en allemand. Une visite de l'entreprise (Badische Stahlwerke à Kehl) a également complété l'offre l'année dernière.

En 2017, nous avons également travaillé avec la Hochschule für öffentliche Verwaltung (École d'Administration) à Kehl (Master « Management de clusters et de réseaux régionaux » et Master « Management européen des administrations »), l'Université de Strasbourg (Master 2 « PSAUME - Projets et Sociologie de l'Aménagement urbain, des Médiations et de l'Environnement »), le CEPA (Customized Study Abroad Programms in Europe), ainsi que l'IFE (étudiants américains).

Comme depuis plusieurs années, l'Euro-Institut a aussi proposé un module sur le management de projets transfrontaliers aux étudiants du Master 2 « Urbanisme et aménagement - Etudes et conduites de projets » de l'Université de Strasbourg.

Enfin, avec l'INET, l'Euro-Institut a accompagné un groupe d'étudiants de l'Institut d'Études Politiques de Strasbourg dans le cadre d'un travail sur le thème de la migration. Le projet du groupe était une analyse comparative franco-allemande sur l'arrivée des réfugiés et des demandeurs d'asile en Europe. Une partie de la mission des étudiants était de développer, sur la base de l'analyse réalisée, des approches de formation pertinentes pour le secteur public. Les résultats de cette analyse seront présentés par les étudiants dans un séminaire sur la migration organisé conjointement par l'Euro-Institut et l'INET. De cette manière, un lien sera établi entre la recherche académique, l'expérience pratique et la formation continue.

b. La communication interculturelle

La création d'un marché du travail transfrontalier intégré ainsi que l'emploi des jeunes et des demandeurs d'emploi dans le Rhin supérieur sont des objectifs primordiaux pour de nombreux acteurs. Les compétences interculturelles étant un facteur clé pour entrer sur le marché du travail du pays voisin, l'Euro-Institut a donc accompagné en 2017 de nombreux projets et acteurs par des ateliers portants sur l'interculturalité.

Dans le cadre du projet INTERREG « Réussir sans frontières », l'Euro-Institut et Marimbert Consulting ont organisé conjointement des ateliers interculturels pour les jeunes, les stagiaires et les demandeurs d'emploi qui souhaitent s'orienter vers l'Allemagne. L'objectif des cinq différents ateliers était de faciliter l'intégration sur le marché du travail allemand, à travers les éléments suivants : transmettre des connaissances sur le statut de frontalier et la vie quotidienne en Allemagne (en coopération avec Infobest Kehl/Strasbourg) ; expliquer les différences culturelles dans le contexte professionnel et acquérir les compétences interculturelles nécessaires à l'intégration sur le marché du travail ; rédiger des CV et des lettres de motivation répondant aux exigences allemandes ; préparer un entretien d'embauche en Allemagne.

A la demande d'Interparla et de la Maison de l'Emploi de Strasbourg, l'Euro-Institut a également organisé des séminaires interculturels pour sensibiliser aux différences culturelles sur le lieu de travail en Allemagne et en France. L'accent a été mis, par exemple, sur la communication, la gestion du temps et les processus décisionnels.

Comme chaque année, l'Euro-Institut a également proposé une formation catalogue sur la dimension interculturelle de la coopération transfrontalière. En 2017, Anne Thevenet et Anne Hofmann se sont concentrées sur le thème du « Travail en équipe interculturelle ». Des conférences et des exercices interactifs sur le travail d'équipe, la gestion des conflits et la résolution des difficultés de communication ont permis aux participants de prendre en compte les différences culturelles dans leur travail en équipe, de mieux les intégrer et d'en tirer parti.

c. Les systèmes politico-administratifs

La connaissance du système politique et administratif du pays voisin est une condition préalable fondamentale pour trouver la personne de contact souhaitée de l'autre côté de la frontière et pour pouvoir coopérer plus efficacement avec le voisin. L'offre traditionnelle de l'Euro-Institut comprend la formation sur le système politico-administratif de l'Allemagne, de la France et de la Suisse. En plus de ces trois jours de formation continue, un séminaire a été organisé pour la première fois en 2017 afin d'approfondir, par une approche comparée, les connaissances de la structure et de l'histoire des trois Länder allemands limitrophes de la France (Bade-Wurtemberg, Rhénanie-Palatinat et Sarre).

Si les subtilités propres à chacun des trois Länder allemands voisins de la France sont d'une grande importance, en particulier pour la Région Grand Est, confrontée à de nouveaux défis à cet égard suite à la réforme territoriale, les développements en France continuent de susciter un grand intérêt de la part des Allemands et des Suisses dans le contexte de cette même réforme. C'est notamment pour cette raison que Georg Walter a organisé une fois de plus un séminaire d'une journée sur ce thème pour la Fachhochschule für Verwaltung des Saarlandes (Université des sciences appliquées de la Sarre pour l'administration).

d. Cours de langue en tandem

En 2017, l'Euro-Institut a de nouveau organisé un cours de langues en tandem pour les employés de l'administration municipale des villes de Fribourg et de Mulhouse. Préparés et animés par Margot Bonnafous et Frédérique Mensch (professeure de français à l'Alliance Française), les cours de langues ont eu lieu alternativement à Mulhouse et à Fribourg une fois par mois de janvier à juin.

Au cours d'un cours de langue en tandem, un participant allemand et un participant français travaillent ensemble. Durant une moitié de la session les deux participants s'expriment en français et pendant l'autre moitié ils s'expriment en allemand. Le partenaire dont la langue maternelle est parlée corrige l'autre selon son niveau et l'aide à élargir son vocabulaire. Ce principe de donner et de recevoir est une base essentielle de la méthode et constitue en général une source importante de motivation chez les participants. C'était également le cas pour les agents des villes de Mulhouse et Freiburg qui ont mené des conversations animées sur différents sujets et se soutenaient les uns les autres pour s'exprimer dans la langue étrangère.

e. Management interculturel de projets transfrontaliers

En avril, une formation catalogue sur deux jours a été consacrée au management interculturel de projets transfrontaliers dans la région du Rhin supérieur, et plus particulièrement aux questions suivantes : quelles particularités doivent être prises en compte dans la coopération transfrontalière ? ; Comment structurer l'élaboration et la mise en œuvre de tels projets ? ; Comment les défis interculturels peuvent-ils être relevés lors du travail sur le projet ? Les conditions-cadres existantes, et notamment le programme INTERREG, ont également été mises en évidence afin d'apporter aux participants et participantes les éléments clés pour parvenir à planifier, mettre en œuvre et évaluer avec succès leurs projets transfrontaliers.

f. Voyage d'étude sur demande de la GIZ

Sur demande de la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) l'Euro-Institut (Georg Walter et Anne Hofmann) a organisé les 10 et 11 janvier 2017 un voyage d'étude pour les membres de la Commission trinationale du Plan Trifinio et le personnel du projet GIZ « Tropical Forest Protection and Water Catchment Area Management in the Trifinio Region ». L'objectif de ce programme sur deux jours était de fournir des exemples réussis de coopération transfrontalière dans un contexte européen.

La Commission trinationale est responsable de la mise en œuvre du Plan stratégique de développement régional Trifinio concernant la région frontalière entre le Salvador, le Guatemala et le Honduras. La gestion durable des ressources naturelles revêt ici une grande importance. Le voyage d'étude s'est donc concentré non seulement sur les structures de gouvernance du Rhin supérieur et les institutions de coopération transfrontalière, mais aussi sur la coopération transfrontalière dans le domaine de la protection de l'environnement et l'organisation transnationale pour la protection des eaux souterraines sur le Rhin.

g. Accueil de groupes de visiteurs

En 2017, l'Euro-Institut a de nouveau pu accueillir plusieurs groupes de visiteurs pour des conférences

et des échanges sur la coopération transfrontalière et l'intégration européenne. Une délégation tunisienne, un groupe d'étudiants de l'Université technique de Chemnitz (Technische Universität Chemnitz), une délégation internationale de diplomates dans le cadre d'un voyage d'études de l'Institut für Auslandsbeziehungen Stuttgart (Institut des relations extérieures de Stuttgart), un groupe d'étudiants de l'Université catholique d'Eichstätt-Ingolstadt, un groupe d'étudiants de l'Université de Brest, un groupe d'étudiants de Berlin et une délégation d'officiers de la Bundeswehr nous ont rendu visite au cours de l'année 2017. L'échange avec les membres des délégations s'avère toujours très enrichissant et nous permet de présenter notre activité sous un angle différent.

2. Formations compétences spécialisées

a. Migration

Le 1er juin 2017 l'Euro-Institut a organisé conjointement avec l'Association EUROPA et la Conférence des OING du Conseil de l'Europe un colloque portant sur « L'accueil des réfugiés et des migrants dans les sociétés européennes - défis, enjeux et approches de solution ». Le colloque a été co-financé par le PEAP (Pôle européen d'administration publique).

La politique en matière d'asile et de réfugiés est actuellement un des sujets primordiaux en Europe. Outre la tragédie humaine que représentent les flux migratoires, se pose la question de l'accueil dans les différents pays. Une fois les personnes réfugiées arrivées dans leur pays de destination ou de transfert, elles sont en général dirigées vers des centres d'accueil avant d'être accueillies dans les communes.

Quels sont les principaux défis en matière d'accueil de réfugiés et de migrants en Europe, et de quelle manière les différents niveaux des pouvoirs publics, le parapublic et la société civile peuvent-ils contribuer à un accueil respectueux, sûr et efficace ? Quels peuvent être les enseignements tirés d'une comparaison au niveau européen ? Quelles sont les bonnes pratiques et comment peuvent-elles, le cas échéant, être transférées d'un contexte national à un autre ?

200 participants, parmi eux des intervenants de plusieurs pays européens, ont ainsi pu échanger sur les questions susmentionnées. Les résultats sont à votre disposition en ligne :

[- Documentation du colloque](#)

[- Synthèse](#)

b. Environnement et développement durable

Pour la cinquième fois, l'Euro-Institut a organisé et accompagné le voyage d'étude de trois jours à Fribourg proposé par l'Institut National des Etudes Territoriales (INET) aux fonctionnaires des administrations de différentes collectivités locales françaises, qui s'est déroulé du 20 au 22 juin 2017.

La formation, dont le programme est continuellement développé et optimisé depuis 2014, fut cette année pilotée et animée par Clarisse Kauber. L'accent a de nouveau été mis sur la planification urbaine durable dans différents domaines (planification de nouvelles zones résidentielles ; planification durable des transports ; projets et stratégies visant à promouvoir la cohabitation sociale et l'aide de voisinage, etc.).

En plus des nombreuses visites sur site et des conférences, les participants et participantes ont disposé de nombreux temps d'échange afin de mener des débats approfondis. D'une part, il s'agissait des différentes situations de départ en Allemagne et en France, ainsi que des différents cadres politiques, culturels et sociaux. D'une part, il fut question des situations différentes en Allemagne et en France,

au regard des conditions sociales, politiques et culturelles différentes. D'autre part, un regard critique fut porté sur les possibilités et les limites de la transférabilité des concepts fribourgeois dans les contextes régionaux ou locaux en France.

c. Transformation digitale

Il ne se passe pas un jour sans que le concept de transformation digitale n'apparaisse dans les médias. Ce qui est important pour l'économie est aussi d'un intérêt essentiel pour l'administration - une administration innovante est inconcevable sans transformation digitale. Mais où en sont les autorités de part et d'autre du Rhin en ce moment ? Quels potentiels restent à découvrir pour le niveau local ou régional ? Quelle peut être la fonction des réseaux sociaux ? Quelles formes de formation initiale et continue existent pour les employés de l'administration et comment ces approches sont-elles acceptées et mises en œuvre par eux ?

Ces questions et d'autres encore étaient au centre de la formation « La transformation digitale dans l'administration publique en France et en Allemagne - Potentiels et perspectives » qui s'est tenue le 7 décembre 2017 pour la première fois par l'Euro-Institut (Margot Bonnafous, Georg Walter et Christian Kleinert). Grâce à un mélange équilibré et réussi de contributions des mondes académique et pratique, les participants et participantes ont pu avoir une bonne vue d'ensemble de l'état actuel de la transformation digitale, de ses effets concrets, des applications et des possibilités qui lui sont associées dans le contexte administratif allemand et français.

[Lien vers la documentation du séminaire](#)

d. Relations presse en contexte transfrontalier

La formation catalogue sur les relations presse en contexte transfrontalier, qui s'est tenue pour la première fois en octobre 2017, a suscité un grand intérêt. De nombreux acteurs de la coopération transfrontalière, et en particulier les porteurs et partenaires de projets européens (par exemple INTERREG), sont confrontés à des exigences élevées en termes de communication et de relations publiques. Travailler avec les médias locaux est déjà un défi dans le contexte national ; cela devient encore plus difficile si les médias de deux ou trois pays différents doivent être considérés en même temps.

Le séminaire a pris la forme d'un échange intensif en petits groupes germano-franco-suisse et d'une table ronde à laquelle ont participé cinq journalistes allemands, français et suisses (presse écrite et radio). D'une part, les participants et participantes ont reçu des informations détaillées sur la structure et le fonctionnement des médias dans les différentes régions du Rhin supérieur. D'autre part, les journalistes ont donné de nombreux conseils sur la manière d'obtenir le plus grand succès possible dans le travail de presse et les relations publiques (rédaction et développement de communiqués de presse ; établissement de contacts avec les rédactions ou les journalistes ; procédures et règles internes dans les différents domaines). Une conférence sur le rôle des médias sociaux et sur les évolutions et les opportunités qui y sont associées a complété la formation.

e. Comités de pilotage

Depuis respectivement 1994 et 1999, l'Euro-Institut accompagne les groupes « Santé et sécurité du travailleur par-delà les frontières » et « Police – Justice – Gendarmerie ». Ces groupes se retrouvent plusieurs fois par an et travaillent, chaque année, à l'organisation d'un grand forum transfrontalier pour le premier et lors de plusieurs sessions de formation pour le second.

Santé et sécurité du travailleur par-delà les frontières

En 2017, le groupe de travail franco-allemand « Santé au travail par-delà les frontières », accompagné par Virginie Conte et Anne Thevenet, a travaillé sur la numérisation du travail et son impact sur la santé des travailleurs.

Les changements induits par cette révolution numérique bouleversent l'entreprise et les travailleurs. Ils ont des répercussions sur l'organisation, les modes de collaborations, les conditions de travail et concernent de plus en plus de professions dans tous les secteurs d'activité.

Les résultats de ce travail portant sur cette évolution, qui préoccupe les préventeurs et constitue un défi pour les acteurs de l'entreprise, ont été présentés et discutés dans le cadre d'un Forum franco-allemand conçu et organisé par le groupe de travail et l'Euro-Institut, animé par Georg Walter, le 23.11.2017 au Parlement européen de Strasbourg.

Les éléments les plus significatifs du cadre législatif et le contexte socio-économique - français, allemand et européen – y ont été présentés et illustrés par des exemples concrets comme le télétravail ou encore en abordant les modalités de prévention des risques professionnels liés à l'hyper-connexion.

Les objectifs principaux de ce Forum ont été atteints : mutualiser des expériences existantes, échanger des informations et des bonnes pratiques et surtout envisager de nouvelles pistes pour progresser en matière de prévention de part et d'autre de la frontière.

Coopération policière et judiciaire franco-allemande

En 2017, 140 policiers, magistrats et procureurs ont participé au cycle de formations sur la coopération policière et judiciaire franco-allemande, que l'Euro-Institut organise et accompagne depuis 2000. Cette série de séminaires est réalisée à la demande de la police du Bade-Wurtemberg, de la Police Nationale, de la Gendarmerie Nationale, de la justice française et du Ministère de la Justice et pour l'Europe du Bade-Wurtemberg. Une coopération importante est réalisée avec le Centre franco-allemand de coopération policière et douanière (CCPD) de Kehl.

Le séminaire « Organisation et missions de la police, de la gendarmerie et de la justice en France et en Allemagne » en janvier 2017 a marqué le début d'un nouveau cycle de formations. L'objectif de cette première manifestation en 2017 était de créer la base pour d'autres séminaires. Les participants d'Allemagne et de France ont appris à connaître les aspects les plus importants des structures du pays voisin et ont pu se familiariser avec les principes de la procédure pénale, qui ne sont pas les mêmes dans les deux pays. Une visite au CCPD de Kehl faisait également partie du programme.

A partir de ce socle de connaissances, les participants et participantes des deux pays ont eu l'occasion de participer à quatre autres séminaires sur des sujets d'actualité, à savoir « Aspects théoriques et pratiques des procédures pénales transfrontalières », « Interventions franco-allemandes communes selon le Traité de Prüm », « La criminalité transfrontalière en matière de trafic de stupéfiants » et « Le défi global de la cybercriminalité et du darkweb – stratégies de lutte et possibilités de coopération au niveau transnational et européen ». Ce dernier séminaire fût organisé en coopération avec et dans les locaux du Parlement européen de Strasbourg. En plus du contenu thématique, les participants et participantes ont eu l'occasion de visiter le bâtiment du Parlement et de s'informer sur le fonctionnement du Parlement européen.



II. Études

1. Étude pour le réseau d'établissements d'enseignement supérieur TriRhenaTech

En automne, l'Euro-Institut a commencé une étude sur l'offre de formation transfrontalière du réseau « TriRhenaTech » dans le Rhin supérieur.

Les 22 établissements membres de ce réseau (Fachhochschulen, écoles d'ingénieurs Alsace Tech) poursuivent l'objectif de donner des réponses aux défis sociétaux et économiques, de soutenir le développement économique du Rhin supérieur et de devenir plus visibles auprès des entreprises et étudiants. Ils souhaitent développer une stratégie transfrontalière dans le domaine de la formation et de l'insertion professionnelle. C'est dans ce contexte qu'ils ont confié un diagnostic à l'Euro-Institut pour préparer ensuite des solutions pédagogiques adaptées.

Pour cette vue d'ensemble, l'Euro-Institut a d'abord interrogé les responsables de différents cursus ou responsables internationaux des établissements. Lors de l'analyse de 40 possibilités de mobilité étudiante dans le Rhin supérieur, Clarisse Kauber, Christian Kleinert et Sarah Gautier ont fait ressortir différents modèles et caractéristiques des offres transfrontalières. Ce sera complété en 2018 par un sondage auprès des Alumni 2015 à 2017. Les résultats finaux de l'étude seront présentés en juin 2018.

2. Étude sur les services de secours d'urgence aux frontières allemandes pour le compte du Bundesministerium für Gesundheit (BMG)

L'Euro-Institut réalise un état des lieux des réglementations, accords et projets dans le domaine des services de secours aux frontières allemandes, financé par le BMG (Ministère fédéral de la Santé).

L'étude a pour objectif d'analyser de manière systématique la coopération transfrontalière, les cadres juridiques et les projets concrets, afin d'identifier les facteurs-clés pour un projet transfrontalier réussi.

Dans un premier temps, il s'agit d'analyser les cadres juridiques applicables à la coopération transfrontalière des services de secours dans les Länder concernés. Au-delà, l'étude prendra en compte les accords de coopération des institutions transfrontalières actives sur des champs précis, ainsi que leurs projets de coopération respectifs.

L'organisation, également à la demande du BMG, d'une « Académie des secours » à la frontière germano-polonaise complètera cette étude. Ceci comprendra entre autre des analyses de la littérature, des entretiens, des visites sur place et des enquêtes. Elle aura lieu au printemps 2019 au plus tard.

Natalia Ansa Held et Anne Dussap ont commencé à travailler sur l'étude en octobre 2017 et poursuivront jusqu'en juin 2019.

3. Évaluation intermédiaire du programme INTERREG V Rhin supérieur

Début décembre 2017, la Région Grand Est a attribué le marché d'évaluation intermédiaire numéro 1 du programme INTERREG V Oberrhein au groupement ADIT et Euro-Institut.

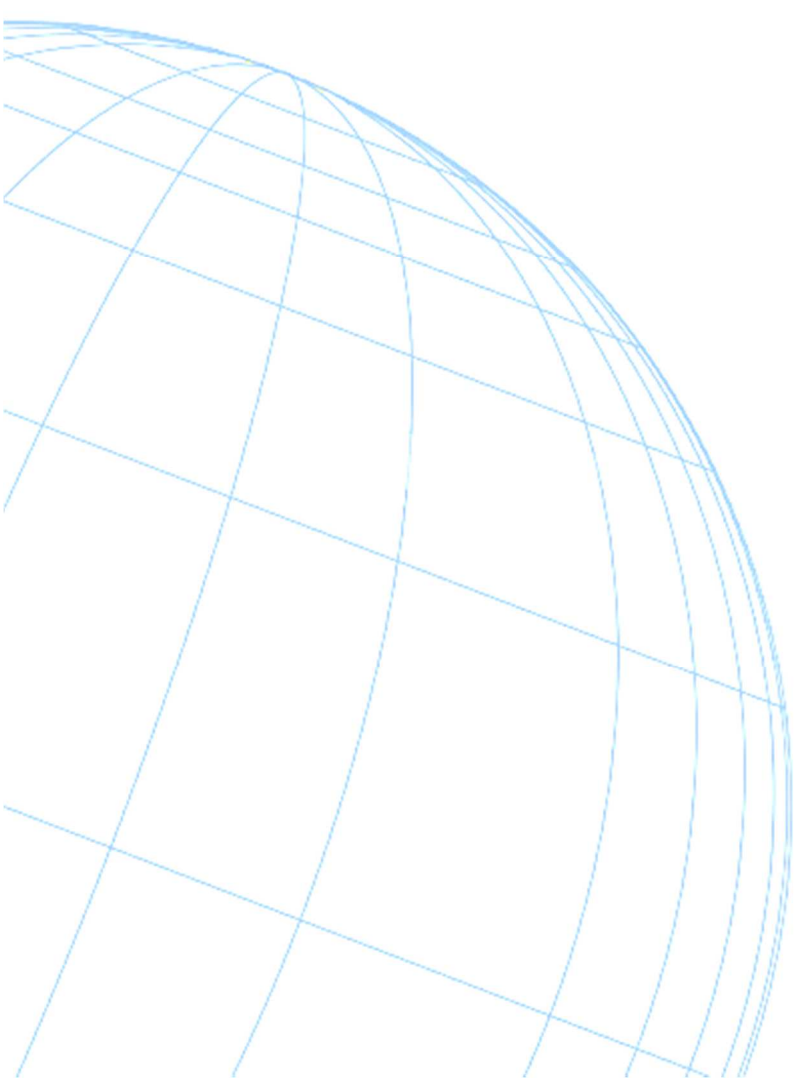
Les objectifs de cette évaluation sont :

- d'identifier les aspects de la mise en œuvre du programme qui fonctionnent de manière efficace et efficiente et d'en analyser les raisons ;
- d'identifier les pistes d'amélioration pour les aspects de la programmation dont l'efficacité et l'efficience sont moindres et d'en analyser les raisons ;
- d'analyser les mesures contribuant à renforcer la qualité des projets et leur impact, au vu notamment des valeurs-cibles fixées pour les indicateurs de réalisation et de résultat du programme, et ce afin de leur permettre d'atteindre les objectifs pour chaque priorité fixés dans le cadre du programme.

L'évaluation est pilotée par un groupe trinational représentant les partenaires du programme. Fin 2017 Clarisse Kauber et Christian Kleinert ont analysé les documents et élaboré la méthode et les outils, en commun avec Patrice Hermann de l'ADIT.

4. Etude exploratoire sur les obstacles à la coopération transfrontalière

L'été 2017, Clarisse Kauber a réalisé pour la Direction Europe et International de la Région une étude exploratoire sur les obstacles à la coopération transfrontalière rencontrés aux frontières franco-allemande, franco-suisse et franco-luxembourgeoise. L'exploitation de l'étude de la Cross Border Review de la Commission européenne et des comptes-rendus des instances diplomatiques de dialogue bi ou trinational a conduit à identifier des obstacles légaux et administratifs persistants et les acteurs déjà impliqués dans leur résolution. Anne Thévenet et Clarisse Kauber ont ensuite proposé à la Région différentes pistes de travail pour résoudre ces obstacles dans les années à venir.





III. Accompagnement

L'Euro-Institut, plateforme neutre, accompagne les acteurs du territoire

Les missions d'accompagnement de l'Euro-Institut sont très diversifiées : elles peuvent être ponctuelles ou s'inscrire dans la durée, appuyer une démarche, un projet, un partenariat ou une équipe et se basent toujours sur l'approche neutre et objective de l'Euro-Institut.

1. Groupe de travail « Probation »

La coopération entre les partenaires français et le Land de Bade-Wurtemberg dans le domaine des services de probation s'est poursuivie avec succès en 2017.

Sur la base des résultats et des défis identifiés lors d'une conférence l'année dernière, le souhait s'est fait jour de rendre cette coopération durable et de créer un groupe de travail permanent.

Début 2017, il y a eu un changement important en ce qui concerne l'assistance à la probation dans le Land de Bade-Wurtemberg. De 2007 à 2017, les tâches de probation et d'assistance judiciaire ont été exécutées par Neustart gGmbH (société à responsabilité limitée à but non lucratif).

Depuis le 1er janvier 2017, la probation et l'assistance judiciaire prennent la forme d'une institution de droit public soutenue par l'État.

Cet établissement public dépend désormais directement du Land de Bade Württemberg mais conserve les mêmes personnels, missions et méthodes de travail qu'auparavant. Par conséquent, nous avons pu continuer à travailler avec nos contacts existants malgré la restructuration. Fin 2017, une réunion des partenaires du Bade-Wurtemberg et de la France a eu lieu à l'Euro-Institut, au cours de laquelle les nouvelles structures ont été présentées et les deux parties ont échangé leurs points de vue sur les changements en cours. Un autre résultat de cette réunion a été la planification de deux formations avancées franco-allemande pour les agents de probation en 2018.

2. GLCT Pays des deux Brisach

Depuis plusieurs années, l'Euro-Institut accompagne le groupement local de coopération transfrontalière « Pays des deux Brisach » (ci-après « GLCT »). Le GLCT comprend Breisach am Rhein, Vogtsburg im Kaiserstuhl, Merdingen et Ihringen du côté allemand ainsi que la Communauté de Communes Pays Brisach du côté français. Un centre culturel franco-allemand est prévu dans le cadre d'un projet commun. Depuis janvier 2017, la nouvelle Communauté de Communes (CC) Pays Rhin Brisach (anciennement CC Essor du Rhin et CC Pays de Brisach) est également membre du GLCT voisin Centre Hardt Rhin Supérieur, qui comprend, du côté allemand, les communes de Hartheim, Bad Krozingen, Eschbach, Staufen im Breisgau et Heitersheim.

Afin de renforcer les relations transfrontalières dans les domaines d'activité du GLCT, une réunion élargie des maires des communes membres a été organisée à Breisach am Rhein le 18 octobre 2017. Dans le cadre de cet événement, l'Euro-Institut a présenté les systèmes politico-administratifs de l'Allemagne et de la France dans une perspective comparée.

3. Groupe d'experts de la protection de l'enfance

Le groupe d'experts franco-allemand sur la protection de l'enfance, accompagné par l'Euro-Institut, a pu poursuivre avec succès sa coopération en 2017. L'accent a été mis sur l'achèvement du Vademecum franco-allemand pour la protection de l'enfance et sa présentation lors d'un événement à l'Hôtel du Département à Strasbourg avec la participation du Landrat Frank Scherer et du président du Conseil départemental Frédéric Bierry. Environ 120 personnes ont assisté à la présentation du manuel. C'est le résultat de la coopération entre École supérieure en travail éducatif et social de Strasbourg (ESTES), l'Évangélique Hochschule Freiburg et l'Euro-Institut. Le Conseil Départemental du Bas-Rhin, l'Ortenaukreis, l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau et la Fondation Entente Franco-Allemande ont soutenu le projet.

Les travailleurs sociaux, les éducateurs, les cadres administratifs, les gestionnaires d'établissements et les juges sont confrontés à des différences structurelles et culturelles en Allemagne et en France lorsqu'il s'agit d'affaires transfrontalières. Le Vademecum, instrument de coopération transfrontalière directement applicable, comprend un glossaire franco-allemand, un guide, des études de cas et des schémas pour expliquer les procédures et les systèmes des deux côtés de la frontière. Le manuel répond à un besoin concret et contribue à une compréhension mutuelle des systèmes des deux côtés du Rhin.

Frédéric Bierry, Président du Conseil Départemental du Bas-Rhin, et Frank Scherer, Landrat de l'Ortenaukreis et Président de l'Eurodistrict Strasbourg-Ortenau, ont souligné l'importance du travail réalisé par le groupe d'experts. Ils se sont aussi exprimés pour une large diffusion et une mise à jour de ce vademecum ainsi que pour la pérennité du groupe d'experts.

4. Animation d'un atelier stratégique de l'Eurodistrict Région Freiburg / Centre et Sud Alsace

Le 28 novembre 2017, Georg Walter a animé un atelier stratégique de l'Eurodistrict Région Freiburg / Centre et Sud Alsace au Landratsamt d'Emmendingen. Au cours de cet atelier les représentants des autorités locales participant à l'Eurodistrict ont discuté des activités futures et en particulier d'une forme juridique possible pour l'Eurodistrict. Après l'atelier, l'Euro-Institut (Christian Kleinert et Georg Walter) a préparé un rapport détaillé sur l'événement, qui servira de base pour la planification et les activités futures.

5. Interventions pour le compte du Centre national de la fonction publique territoriale (CNFPT)

Journée d'actualité et de dialogues « Diplomatie économique territoriale – Diplomatie et territoires » 05.10.2017 à Marseille

L'Euro-Institut a participé à la préparation et à la tenue d'une conférence organisée par le CNFPT sur le statut et les perspectives de la diplomatie territoriale des collectivités locales françaises. La réunion a eu lieu à Marseille le 5 octobre 2017. Georg Walter a pris la parole lors d'une table ronde sur la situation des autorités locales situées directement aux frontières extérieures nationales en vue d'une coopération transfrontalière avec les autorités locales des pays voisins.

Atelier sur les fonds européens pour les collectivités françaises de moins de 20 000 habitants dans la Région Grand Est

Colmar, Nancy, Châlons-en-Champagne – trois villes pour trois journées d’actualité dédiées à la question : Comment les petites et moyennes communes (-20 000 hab.) peuvent-elles profiter des fonds européens encore disponibles à mi-parcours de la période de programmation 2014-2020 ?

Avec pour objectif de proposer une vue d’ensemble des financements européens encore disponibles ainsi que des interlocuteurs sur le territoire, l’Euro-Institut a organisé et animé trois jours de formation pour le compte du CNFPT (Centre national de la fonction publique territoriale). Les journées, dont le contenu était adapté aux zones de programmation respectives, ont démarré avec des allocutions des eurodéputés Anne Sander et Nathalie Griesbeck ainsi que des conseillers régionaux de la Région Grand Est Véronique Mathieu et Frédéric Pfliegersdoerffer. Ensuite, les intervenants de la direction Europe et International de la Région Grand Est, Dominique Lorrette, Emilie Dethorey et Céline Delacroix, ont donné un aperçu des fonds européens sectoriels et structurels. Afin de faciliter le montage des futurs projets des collectivités, le cadre à respecter lors des demandes de financement a été également présenté. Enfin, les apports théoriques et des exercices pratiques sur le management de projets européens ont complété le programme de ces journées.

6. Soutien au Staatsministerium Baden-Württemberg dans la mise en œuvre de trois dialogues citoyens dans le Rhin Supérieur

En vue de la future Frankreich-Konzeption (stratégie du Land pour la France), le ministère d’État du Land de Bade-Wurtemberg a mené trois dialogues franco-allemands en 2017, auxquels a participé une sélection représentative de citoyens choisis au hasard afin de discuter de leurs opinions, préoccupations et idées concernant la vie commune dans la région frontalière franco-allemande. L’Euro-Institut a soutenu le Ministère d’État du Land de Bade-Wurtemberg dans la préparation logistique et dans l’organisation des trois événements à Breisach, Baden-Baden et Kehl.

7. Le Conseil de développement de l’Eurométropole de Strasbourg

En 2017, Georg Walter et Anne Thevenet ont de nouveau participé régulièrement aux sessions plénières du Conseil de développement de l’Eurométropole de Strasbourg. L’objectif de cette instance participative est d’inviter au dialogue entre les élus, les institutions européennes et transfrontalières et la société civile. Elle doit contribuer à construire les orientations du développement de l’Eurométropole européenne - notamment en ce qui concerne la coopération transfrontalière - en associant directement tous les habitants de l’ensemble de l’agglomération. Pour ce faire, 114 membres ont été désignés pour 3 ans renouvelables.

8. Atelier transfrontalier sur le futur de la Politique agricole commune (PAC)

6 délégations régionales (Wallonie, Luxembourg, Rhénanie-Palatinat, Bade-Wurtemberg, Sarre, Région Grand Est) constituées de représentants politiques ou administratifs d’institutions chargées de la mise en œuvre de la PAC et d’organisations représentant les agriculteurs se sont réunies le 12 juillet 2017 à Kehl. L’Euro-Institut (Clarisse Kauber, Georg Walter, Virginie Conte et Raphaël Mariotti) les a aidés à mieux se comprendre, à repérer des intérêts similaires et à identifier les thèmes à approfondir ensemble, par exemple l’élevage des ruminants. Il a ensuite élaboré un rapport complet de cet atelier.

9. Conseil municipal franco-allemand entre Nancy et Karlsruhe

Le 2 juillet 2017, les conseils municipaux des villes jumelées Nancy et Karlsruhe se sont réunis à l'Hôtel de Ville de Nancy.

La réunion, à laquelle ont également participé de nombreux autres acteurs des deux villes, était aussi dédiée au développement du jumelage qui existe depuis 1955 entre les deux villes, notamment afin de renforcer la coopération dans les domaines politique et économique, des échanges de jeunes ou encore dans le domaine culturel. Georg Walter et Clarisse Kauber ont animé deux ateliers thématiques sur la coopération économique et la coopération dans le domaine de la jeunesse et ont participé activement à la discussion finale dans la salle des fêtes de la Mairie de Nancy.

10. Animation du symposium sur le thème de la radicalisation à la demande du Conseil Rhénan et du Demokratiezentrum du Bade-Wurtemberg

A l'initiative et à la demande du Conseil Rhénan et du Demokratiezentrum du Land de Bade-Wurtemberg, l'Euro-Institut a animé le symposium « La radicalisation grandissante est-elle une menace pour la cohésion sociale dans la région du Rhin Supérieur ? » à Binzen le 6 novembre 2017. Après un discours d'introduction par Muhterem Aras, Présidente du Landtag de Bade-Wurtemberg, le sujet a été examiné et discuté en détail dans le cadre de plusieurs conférences mettant en lumière les points de vue allemand, français et suisse ainsi qu'au cours de différents ateliers dédiés aux thèmes les plus pertinents.

11. Eucor – Le Campus européen

Le Groupement Européen de Coopération Territoriale (GECT) « Eucor - Le Campus Européen » a été fondé en 2016. En novembre 2017, une première table ronde portant sur « Comment fonctionne l'enseignement supérieur dans les universités membres d'Eucor - Le Campus européen » a eu lieu dans le cadre d'un échange sur les études doctorales. Cette table ronde a été animée par Margot Bonnafous de l'Euro-Institut.



IV. L'Euro-Institut: porteur de projets

1. TRISAN – Centre de compétence pour la promotion de la coopération en santé dans le Rhin supérieur

La mise en œuvre du projet INTERREG TRISAN se poursuit en 2017, avec une équipe renforcée par l'arrivée de Lydia Kassa au poste de « Responsable de projets études ».

Initié en 2016, l'inventaire des projets et idées de coopération a été finalisé, permettant d'identifier les projets concrets soutenus par TRISAN. Concrètement, TRISAN travaille sur les champs suivants :

Etudes

- Inventaire sur les capacités dans le domaine de l'aide médicale urgente pour le cas d'événements de grande ampleur dans le Rhin supérieur (étude réalisée à la demande des HUS, en collaboration avec une cinquantaine d'acteurs de l'aide médicale urgente du Rhin supérieur);
- Étude comparative sur les structures et l'organisation de la prise en charge de la perte d'autonomie en France, en Allemagne et en Suisse (étude réalisée à la demande du comité de pilotage TRISAN) ;
- Inventaire des médecins bilingues de l'Eurodistrict Strasbourg/Ortenau (à la demande de l'Eurodistrict Strasbourg / Ortenau) ;
- Étude transfrontalière de l'offre de soins dans la zone Palatinat du Sud / Alsace Nord / Pays de Bade (étude réalisée à la demande de l'ARS Grand Est en collaboration avec les partenaires institutionnels).

Manifestations de mise en réseau.

- La mobilité dans la formation aux soins infirmiers dans le Rhin supérieur : séminaire comparatif F-D-CH sur les formations aux soins infirmiers
- Deux rencontres sur la prévention de la propagation TBC (à la demande du CD 67 et du Gesundheitsamt de l'Ortenaukreis).

Un accompagnement des acteurs dans leurs souhaits de coopérations

Les demandes d'accompagnement sont variées en termes de champs thématiques concernés (ouverture transfrontalière de l'offre de soins, mobilité des patients, aide médicale urgente, prévention TBC, épidémiologie, montage de projet, mobilité des personnels de santé, recherche de stage, prévention et promotion de la santé, prise en charge financière des soins transfrontaliers, coordination des politiques de santé, procréation médicalement assistée) et en termes de type d'accompagnement demandé : recherche documentaire sur le fonctionnement du système voisin, recherche et mise en lien avec un partenaire, information, conseil sur la mise en réseau, conseil en communication de l'autre côté de la frontière, accompagnement à la structuration d'un projet,

exemples de bonnes pratiques, visibilité sur les projets transfrontaliers, monitoring/suivi d'accord-cadre, information sur les dispositions réglementaires, etc. En 2017 environ une centaine d'acteurs ont pu ainsi être accompagnés par TRISAN.

Production et diffusion de connaissances sur le système de santé du pays voisin

Par ailleurs le projet a pour mission de contribuer à la production et à la diffusion de connaissances sur le système de santé du pays voisin. Dans ce cadre ont été réalisés :

- L'élaboration de 4 cahiers thématiques présentant les systèmes des trois pays (France, Allemagne, Suisse) sur les champs suivants : Soins médicaux urgents, la perte d'autonomie, le secteur hospitalier et la médecine ambulatoire – mise en page et impression en 2018
- Le site Internet TRISAN (www.trisan.org) a été mis en ligne ; il comporte entre autres un glossaire des acteurs de la santé en France, en Allemagne et en Suisse, les actualités santé des différents pays, des informations sur la coopération sanitaire transfrontalière et des articles illustrant différents aspects des systèmes de santé dans le Rhin supérieur selon une perspective transfrontalière
- La réalisation de 4 Infomails envoyées à 1500 acteurs du Rhin supérieur
- La préparation d'un toolbox sur le management de projets transfrontaliers dans le champ de la santé (mise en ligne en 2018/2019)
- La préparation d'un catalogue des projets de coopération sanitaire transfrontaliers (mise en ligne en 2018). Au total, TRISAN a fortement gagné en visibilité et a su s'imposer en 2017 comme un acteur reconnu de la coopération en santé dans le Rhin supérieur.

D'une manière générale le projet TRISAN a gagné en visibilité et a pu être reconnu comme un acteur important de la coopération transfrontalière en matière de santé.

Autres activités dans le champ de la santé

Réalisation d'un atelier stratégique pour le compte du GT Politiques de santé

En complémentarité du recensement des idées de coopération mené dans le cadre de TRISAN, le GT Politiques de santé de la CRS a demandé à l'Euro-Institut d'animer un atelier stratégique avec les acteurs de la santé (membres du GT Politiques de santé et autres acteurs associés) permettant de relever et de recenser les champs sur lesquels une coopération serait souhaitable, pertinente, envisageable. Cet atelier a réuni environ 60 acteurs de la santé (autorités de santé, représentants des caisses d'assurance maladie, représentants des acteurs hospitaliers, représentants des Eurodistricts, etc.) à la clinique Rhéna pour une journée d'échange et de réflexion. Cet atelier aura permis de constituer une base d'informations pour l'élaboration du mandat du GT Politiques de santé.

2. Le Bureau de coordination Pilier Sciences Région Métropolitaine Rhin supérieur

Les activités du bureau de coordination sont financées dans le cadre d'un projet du programme INTERREG V Rhin Supérieur. Les partenaires et cofinanceurs du projet sont la Région Grand Est, le Ministère de la recherche du Bade-Wurtemberg, le Ministère de la recherche de la Rhénanie-Palatinat,

Eucor-The European Campus, TriRhenaTech ainsi que les universités de Coblenz-Landau, Spire et Mayence. L'Euro-Institut est porteur du projet et apporte un soutien au bureau de coordination en ce qui concerne la gestion administrative et ponctuellement dans le cadre du dispositif « Offensive Sciences ».

Pour rappel, bureau de coordination est adossé à l'Euro-Institut depuis 2011. En 2015, la Région Grand Est ainsi que les ministères de recherche du Bade-Wurtemberg et de la Rhénanie-Palatinat en tant que porteur du dispositif de financement « Offensive Sciences » ont attribué au bureau des compétences élargies en ce qui concerne sa mise en œuvre.

Les missions du bureau de coordination englobent un large éventail d'activités pour le compte des cofinanceurs. La direction politique revient au porte-parole du Pilier Sciences en tant que représentant des acteurs scientifiques dans le Rhin Supérieur. Actuellement, le porte-parole est Prof. Schiewer, recteur de l'Université de Freiburg et président d'Eucor-The European Campus.

L'équipe projet se compose depuis septembre 2017 de trois personnes : Daniel Schaefer, responsable du bureau de coordination depuis mars 2015, Annaëlle Morin, qui remplace Julia Schoppe, actuellement en congé parental, et Florian Le Coz en tant qu'apprenti dans le cadre d'un master.

Les missions du bureau ont porté en 2017 aussi prioritairement, à côté des activités liées à l'« Offensive Sciences », sur le conseil et l'accompagnement de projets et coopérations transfrontalières, le développement stratégique, mise en réseau, défense d'intérêt, la veille et communication.

Offensive Science

Initié en 2010/2011, ce dispositif soutien des projets transfrontaliers de recherche appliqué d'excellence. Le bureau de coordination est chargé d'apporter un soutien aux institutions porteuses de cette initiative dans sa mise en œuvre et plus particulièrement d'accompagner les porteurs de projet dans les différentes étapes du montage et, le cas échéant, dans la mise en œuvre.

Dans le cadre de la réalisation du programme INTERREG V Rhin Supérieur, deux appels à projet ont été prévus. Le premier appel à projet avait été publié janvier 2016. La publication du deuxième appel a été prévue pour janvier 2018.

Appel à projet 2016

- Organisation d'une cérémonie pour le lancement officielle le 31 janvier 2017 au rectorat de l'Université de Freiburg : cette occasion, les projets sélectionnés se sont présentés et des hauts représentants scientifiques, politiques et économiques sont intervenus lors d'allocutions et d'un débat.
- Accompagnement des projets dans la phase de démarrage : organisation de workshops, soutien dans les démarches administratives de contractualisation, élaboration d'outils, conseil...

Appel à projet 2018

- Accompagnement des institutions porteuses de l'« Offensive Sciences » dans la préparation du nouvel appel à projet
- Mesures de communication à destination de groupe de projets et chercheurs / chercheuses intéressé(e)s

Accompagnement de projets

- Accompagnement des projets phare « RMTMO-RI » (Grande Infrastructure de Recherche) et «Upper Rhine 4.0» jusqu'à l'adoption par le programme INTERREG / participation dans les instances de pilotage des projets en tant qu'observateur avec une fonction de conseil
- Continuité dans la coopération étroite avec la coordination du Pilier Economie (une autre option a été préférée à la proposition élaborée de manière conjointe permettant d'installer un bureau de coordination à Kehl)

Stratégie, mise en réseau, représentation des intérêts

- Mise en réseau et travaux en continue portant sur la création d'outils et d'instruments favorisant la coopération entre entreprises et recherche en ce qui concerne le transfert de technologies et de connaissances
- Travaux préparatoires pour de la contribution des acteurs scientifiques en vue de l'actualisation de la stratégie RMT
- Co-organisation de la 3e Rencontre Conférence du Rhin Supérieur-Grande Région, dédiée au développement durable / organisation d'un atelier thématique transfert technologique et écotecnologies

Veille et communication

- Recherche et diffusions d'informations pertinentes pour les acteurs scientifiques du Rhin Supérieur - not. sur des financements, manifestations, le cadre stratégiques - à travers le site internet et la e-newsletter / réalisation de notes et petites études sur demande
- Création d'une brochure de présentation des projets financés par l'„Offensive Sciences“
- Manifestation commune avec Eucor-The European Campus, le Land de Bade-Wurtemberg, la Région Grand Est, l'Université de la Grande Région et al. dans le cadre de la „European Week of Cities and Regions“



V. Réseaux

Complémentarité, échanges, transfert de bonnes pratique et développement d'innovations

1. Le TEIN (Transfrontier Euro-Institut Network) ou le développement et l'approfondissement des capacités des acteurs du transfrontalier en Europe

En février 2017 le projet TEIN « TEIN – Platform for cross-border dialogue » a été approuvé. Dans le cadre de ce projet Interreg V A de l'Eurorégion polono-tchèque Cieszyn Silesia, trois voyages d'études dans différentes régions frontalières européennes sont organisés pour les partenaires du réseau. L'objectif de ce projet est de stimuler l'échange d'expériences et de bonnes pratiques dans les régions frontalières en ce qui concerne les obstacles et les défis découlant des conflits historiques, politiques, religieux ou nationaux. En juin 2017, Georg Walter et Anne Hofmann ont participé au premier voyage d'étude à Newry, à la frontière de l'Irlande et de l'Irlande du Nord, où ils ont pu se familiariser avec les pratiques et les défis de la coopération transfrontalière dans le contexte du conflit en Irlande du Nord (1969-1998). En novembre 2017, l'Euro-Institut a organisé le deuxième voyage d'étude dans le Rhin Supérieur. Cela a permis aux partenaires d'en savoir plus sur le développement historique de la coopération franco-allemande dans cette région. Le troisième voyage d'étude à la frontière polono-tchèque aura lieu en 2018, avec pour objectif de mener une réflexion le transfert de bonnes pratiques – lesquelles et sous quelle forme – à la frontière polono-tchèque.

Le projet Jean Monnet « Conflict and Cooperation at EU Borders », initié en 2016 par l'Institut d'Études Politiques de Strasbourg, a réuni à nouveau chercheurs, praticiens et étudiants pour deux séminaires sur les questions « European borders as models of cooperation: What if the border comes back in Europe? » et « European borders as sources of conflict: What if the border threatens us? ».

Le 20.09.2017, la Commission Européenne a publié une communication intitulée « Stimuler la croissance et la cohésion des régions frontalières de l'Union européenne ». Cette communication est le résultat d'une phase de recherche et de dialogue de deux ans à laquelle l'Euro-Institut, le Center for Cross Border Studies (frontière Irlande – Irlande du Nord) et l'Institut Euroscola (zone frontalière entre la République tchèque et la Pologne) ont pris part au sein du groupe d'experts « Cross-Border Review ».

Recerc, la revue électronique de l'Institut franco-catalan transfrontalier a consacré une édition spéciale à la coopération transfrontalière en Europe. Anne Thevenet a publié l'article « [De la nécessité de l'accompagnement des acteurs de la coopération transfrontalière – Expériences du Rhin supérieur](#) », complété par [une contribution du doctorant Hannes Käckmeister](#) (Université de Strasbourg) sur les travaux du groupe d'experts franco-allemand sur la protection de l'enfance.

L'Euro-Institut continue de participer au développement du *Critical Dictionary on Cross Border Cooperation in Europe*. Il s'agit d'une extension du [livre écrit par Birte Wassenberg \(IEP, Université de Strasbourg\), Bernard Reitel \(Institut des Frontières et des Discontinuités, Université d'Artois\) et Jean Peyrony \(MOT\)](#) pour la DG Regio à l'occasion des 25 ans d'INTERREG. Près de 200 articles, 100 auteurs et 50 cartes sont prévus, afin de décrire la terminologie et les outils de la coopération transfrontalière mais aussi de présenter un répertoire des régions frontalières européennes et de leurs sous-espaces,

ainsi que des acteurs majeurs. Les entrées prennent la forme de courts articles, rédigés par un expert ou une experte, et font l'objet d'un processus de *Peer-Review*. Les membres de TEIN contribuent en rédigeant de nombreux articles. Environ 500 pages prévues chez l'éditeur Peter Lang à Bruxelles.

La Semaine européenne des régions et des villes (EWRC, European Week of Regions and Cities) s'est tenue à Bruxelles du 9 au 12 octobre 2017. Dans ce cadre, TEIN a organisé un atelier portant sur « Renforcer les capacités des villes et des régions pour une meilleure coopération transfrontalière » avec ses partenaires associés la MOT (Mission Opérationnelle Transfrontalière) et l'ARFE (Association des régions frontalières européennes) et en coopération avec la Direction générale de la politique régionale et urbaine de la Commission européenne (DG Regio/EK) et le CESCO (Service central européen pour les initiatives transfrontalières). Plus d'une centaine de représentants politiques, d'acteurs de la coopération transfrontalière (administrations, institutions ou projets transfrontaliers) et de représentants d'institutions européennes de toute l'Europe se sont réunis pour mieux connaître et discuter des initiatives, projets et outils présentés par les organisateurs de l'atelier.

Dans son rôle de coordinateur du réseau, l'Euro-Institut a également tenu des discussions bilatérales avec tous les partenaires TEIN en 2017 afin d'avoir une vue d'ensemble de leurs activités, des possibilités de coopération et des attentes mais aussi pour discuter de nouvelles initiatives pour le réseau. Les questions relatives à la structure, à la forme juridique et à la communication interne et externe ont également été au centre de l'attention. Les résultats de ces discussions ont ensuite été présentés au comité de pilotage du réseau en novembre et discutés en même temps que d'autres propositions de projets. Les réflexions qui en résultent sur le fonctionnement du réseau seront poursuivies en 2018.

La présence de l'Euro-Institut et d'autres membres du réseau aux Assemblées générales de la MOT (Mission opérationnelle transfrontalière) et de l'ITEM (Institute for Transnational and Euregional cross border cooperation and mobility) a également renforcé les liens entre les différents membres, membres associés et autres partenaires et établi de nouveaux contacts avec des acteurs d'autres régions frontalières européennes.

2. L'Euro-Institut s'engage dans la Donauraumstrategie (Stratégie pour le Danube)

En novembre 2017 a été lancé « UNFOLDING THE "DANUBE HUB" FOR MUTUAL UNDERSTANDING AND ECONOMIC PROSPERITY », un projet transfrontalier entre la Croatie, la Serbie, la Hongrie et l'Allemagne. L'Euro-Institut est l'un des partenaires du projet dans le Bade-Wurtemberg, dont la coordination est assurée par l'Europa-Zentrum Baden-Württemberg. Le projet est financé par le Staatsministerium du Land de Bade-Wurtemberg. L'objectif global du projet est de renforcer la coopération transfrontalière dans la région frontalière croato-serbo-hongroise. À cette fin, des dialogues citoyens doivent avoir lieu au cours desquels les citoyens des trois pays peuvent échanger des idées et contribuer à façonner leur avenir commun. Margot Bonnafous de l'Euro-Institut a participé à la conception du projet et a pris part à une première réunion des partenaires du projet du Bade-Wurtemberg, de Croatie, de Serbie et de Hongrie, qui s'est tenue à Stuttgart en décembre 2017.

Georg Walter a également participé à la Stratégie de la région du Danube au Donausalon de Berlin, organisée par la représentation du Bade-Wurtemberg en coopération avec l'ambassade de Slovaquie.

3. EUROPA – un réseau européen pour l'administration publique

La coopération avec l'Association EUROPA, un réseau européen d'experts administratifs, s'est poursuivie activement en 2017. La coopération dans le cadre de la conférence portant sur « L'accueil

des réfugiés et des migrants dans les sociétés européennes - défis, enjeux et approches de solution » (voir partie Migration) mérite d'être soulignée. EUROPA a participé à la conférence avec six experts issus de cinq pays européens, assurant ainsi la perspective européenne.

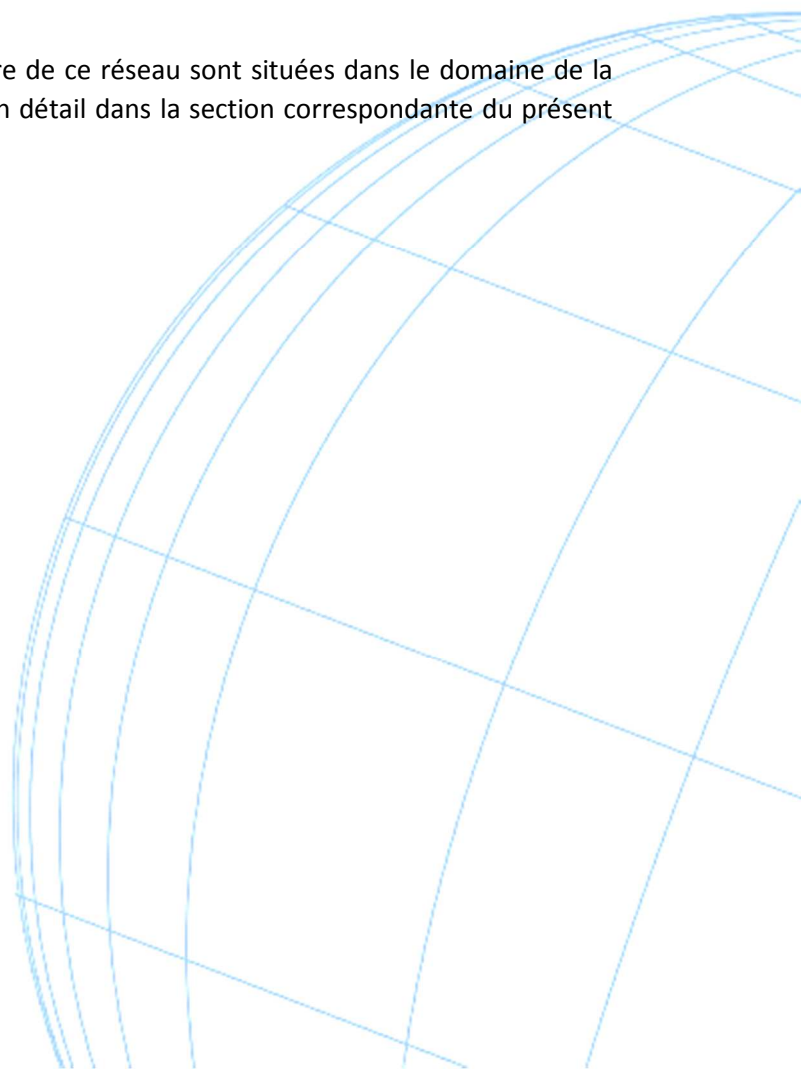
En novembre 2017 se sont tenues l'assemblée ainsi que la conférence annuelles, ayant cette année pour thème « Quelle(s) politique(s) de l'énergie en Europe pour quel modèle de société ? ». Les questions suivantes ont été traitées dans plusieurs panels : Une politique européenne de l'énergie pour une société plus durable ; une politique européenne de l'énergie pour une société plus décentralisée ; une politique européenne de l'énergie pour une société plus équitable. L'Euro-Institut a contacté un expert du KIT, qui a présenté le point de vue allemand sur les questions susmentionnées lors de la conférence.

4. Le Pôle Européen d'Administration Publique de Strasbourg (PEAP)

Le Pôle Européen d'Administration Publique de Strasbourg (PEAP) est un autre réseau important dont l'Euro-Institut fait partie. Il est constitué de partenaires pédagogiques -l'ENA (École Nationale d'Administration), l'INET (Institut National des Etudes Territoriales), l'Université de Strasbourg, l'IEP (Institut d'Études Politiques) de Strasbourg, l'École d'administration de Spire et de l'Euro-Institut- et de partenaires financeurs -l'Etat français, la Région Grand Est, le Département du Bas-Rhin et l'Eurométropole de Strasbourg.

En 2017, l'Euro-Institut a participé activement à la préparation des 12e Rendez-vous européens de Strasbourg (20-26 novembre 2017). En coopération avec l'Institut d'Études Politiques de Strasbourg, l'Euro-Institut (Georg Walter, Anne Hofmann et Raphael Mariotti) a participé à deux tables rondes sur l'avenir de l'espace Schengen et sur l'état et les perspectives de la coopération transfrontalière aux frontières intérieures de l'Union européenne.

Les autres activités de l'Euro-Institut dans le cadre de ce réseau sont situées dans le domaine de la recherche appliquée et sont donc décrites plus en détail dans la section correspondante du présent rapport annuel.



VI. Interventions et participation à des manifestations extérieures

1. Coup d'envoi du projet INTERREG MARGE

Le 3 avril 2017, Margot Bonnafous a animé l'évènement de lancement du projet INTERREG V MARGE, auquel plus de 100 personnes ont participé, dans la salle plénière de la Maison de la Région à Strasbourg.

Ce projet de trois ans, porté par l'Ecole Supérieure en Travail Educatif et Social de Strasbourg (ESTES), la Katholische Hochschule Freiburg et la Fachhochschule Nordwestschweiz, vise à générer des synergies entre les administrations et associations françaises, allemandes et suisses en matière de travail social dans les quartiers défavorisés. A l'aide d'une étude scientifique, le projet cherche aussi à développer une boîte à outils et un programme commun et intégré de formation pour les travailleurs sociaux dans les trois pays.

2. Start-up Territoires Alsace

L'Euro-Institut est partenaire de la dynamique collective Start-Up de Territoires, générateur de projets locaux innovants. L'évènement de lancement en mai fut l'occasion pour l'Euro-Institut de nouer des contacts avec des entrepreneurs de l'Alsace ou de l'Ortenau intéressés par des projets transfrontaliers.

Clarisse Kauber a contribué à l'atelier au cours duquel les participants et participantes ont développé un concept de café coopératif franco-allemand.

3. Participation à l'évènement de lancement de la Frankreich-Konzeption du Land de Bade-Wurtemberg à Stuttgart

Le 27 novembre 2017, la cérémonie de lancement de la Frankreich-Konzeption du Land de Bade-Wurtemberg a eu lieu dans le Nouveau Palais de Stuttgart. A l'invitation de la Staatsrätin Gisela Eler, de nombreux acteurs de la politique et de l'administration ainsi que de divers domaines de la société civile ont participé à plusieurs ateliers thématiques pour discuter de l'orientation et du contenu de la conception. L'Euro-Institut était représenté par Georg Walter, qui a participé aux ateliers sur la mobilité transfrontalière en matière de formation et de coopération économique.

4. Interventions aux universités populaires de Rheinfelden et Freiburg sur invitation de la GFGZ

A l'invitation de la Gesellschaft für grenzüberschreitende Zusammenarbeit (GFGZ), un important partenaire de de l'Euro-Institut en Suisse, Georg Walter et Clarisse Kauber ont donné deux conférences à la Volkshochschule Rheinfelden à Baden (Georg Walter) et à la Volkshochschule Freiburg im Breisgau (Clarisse Kauber) à la veille des élections présidentielles et parlementaires françaises. Les citoyens intéressés ont eu un aperçu des principales caractéristiques du système politique, du système électoral et du paysage politique français.

5. Salon Préventica

Chaque année a lieu en France le salon « Preventica », dédié à la santé et à la sécurité des travailleurs. En 2017, celui-ci a eu lieu à Strasbourg, au parc d'exposition du Wacken, du 7-9 novembre. De par la proximité territoriale avec l'Allemagne et les nombreuses coopérations qui en découlent, le Salon

« Préventica » a voulu mettre en avant cette particularité de la Région Grand Est. Pour cela, la DIRECCTE Grand Est a proposé de présenter le jour de l'ouverture du salon, le groupe franco-allemand « Santé et Sécurité du travailleur, par-delà les frontières », coordonné depuis plus de 20 ans par l'Euro-Institut. Après une courte présentation des activités de l'Euro-Institut (Anna Dister), la DIRECCTE Grand Est (Carine Loewenguth) a mis en exergue le groupe de travail, son historique et les travaux réalisés. Le Landratsamt Ortenaukreis (Julia Morelle) a permis de jeter un regard sur la prévention et l'inspection du travail en Allemagne, avec un focus sur le forum chutes de hauteur, réalisé par le groupe de travail en novembre 2016. Celui-ci a également été thématiqué par la Carsat Alsace Moselle (Jacques Balzer) qui a introduit en parallèle la logique française de prévention du risque de chutes au travail.

6. Participation à la signature d'un accord de partenariat entre l'Ortenaukreis et le Conseil départemental du Bas-Rhin à Strasbourg

Frank Scherer, Landrat de l'Ortenaukreis et Frédéric Bierry, président du Conseil départemental du Bas-Rhin, ont signé une convention de partenariat à Strasbourg le 23 janvier 2017. Cet accord de partenariat vise à renforcer la coopération entre les deux administrations dans les domaines de la santé, du bilinguisme, de la jeunesse, du développement social et territorial des collectivités locales et de la protection des enfants et des jeunes.

Lors de leur première réunion en novembre 2015, Frank Scherer et le Frédéric Bierry avaient déjà souligné leur volonté d'étendre la coopération existante entre leurs administrations.

Cette première rencontre a eu lieu à l'occasion de l'événement « Repenser la protection de l'enfance », initié par le groupe d'experts franco-allemand « Protection de l'enfance » et organisé par l'Euro-Institut en coopération avec l'ESTES (Ecole Supérieure en Travail Educatif et Social de Strasbourg) et l'Evangelische Hochschule Freiburg.

Georg Walter et Anne Thevenet étaient présents lors de la signature de l'accord de partenariat.

7. ITEM

L'ITEM (Institute for Transnational and Euroregional cross-border cooperation and Mobility), adossé à l'Université de Maastricht, organisait sa conférence annuelle sur le thème « Nouvel élan pour la coopération transfrontalière » le 10 novembre 2017 à Düsseldorf. L'Euro-Institut représenté par Clarisse Kauber a participé aux côtés d'autres acteurs de la coopération transfrontalière à une table ronde sur la mentalité dans les eurorégions et à un atelier sur l'analyse d'impact des législations dans les zones frontalières.



VII. Recherche appliquée, publications et colloques

Ces activités permettent d'une part à l'équipe de capitaliser les expériences et les connaissances, et d'autre part d'obtenir la reconnaissance d'un large champ de professionnels. Il est également important de « penser en dehors de la boîte », d'interroger et d'améliorer ses propres pratiques afin d'être toujours en mesure de soutenir les acteurs régionaux par des méthodes actuelles et sur-mesure, adaptées au contexte régional.

1. Conférence « Les espaces de coopération transfrontalière à l'échelle de la Région Grand Est »

La formation « Les espaces de coopération transfrontalière à l'échelle de la Région Grand Est » s'est tenue le 18 mai dernier dans l'Hémicycle de l'Hôtel de Région à Metz. A la demande de la Région Grand Est et du Regierungspräsidium Freiburg, l'Euro-Institut a organisé cette journée de formation, animée par Georg Walter, directeur de l'Euro-Institut.

Outre une vision générale de la coopération transfrontalière le long de la frontière franco-allemande, les trois zones de coopération aux frontières de la Région Grand Est ont été présentées dans une perspective comparative. Il s'agit du mandat de la Conférence du Rhin supérieur, de la Grande Région et de la zone du programme Interreg V à la frontière franco-belge. En plus d'une présentation générale de l'histoire, des structures institutionnelles et de gouvernance et des objectifs stratégiques, un certain nombre de projets et de plans concrets pour les trois espaces coopération transfrontalière ont été présentés et discutés.

La conférence fut également l'occasion de mettre en réseau les acteurs de la coopération transfrontalière des différentes régions, qui se rapprochent les uns des autres à la suite de la réforme territoriale française.

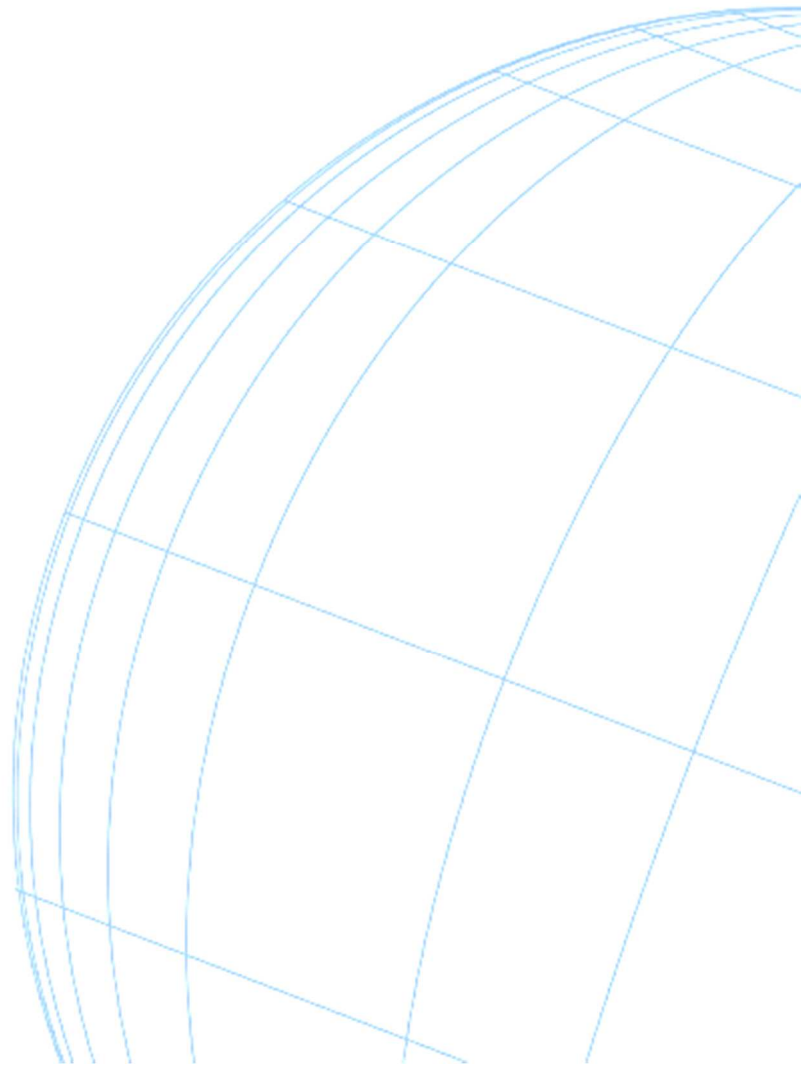
2. La coopération Territoriale en Europe - un projet de recherche interdisciplinaire soutenu par le PEAP

Sous la direction scientifique du Prof. Joachim Beck et en coopération avec l'Université de Strasbourg, un symposium s'est tenu à Kehl le 26 octobre 2017 dans le cadre du projet de recherche interdisciplinaire sur les perspectives de coopération territoriale en Europe, soutenu par le Pôle Européen d'Administration Publique (PEAP).

Au regard des variables sélectionnées, les questions théoriques et les concepts de diverses disciplines (Sciences politiques, Sciences administratives, Droit, Économie, Histoire, Sciences culturelles, Géographie et Sociologie) doivent être mobilisées au profit de la coopération transfrontalière et combinés dans une perspective interdisciplinaire.

Le projet implique 24 scientifiques renommés des universités de Strasbourg, Bâle, Saint-Gall, Viadrina-Francfort/Oder, Tübingen, Luxembourg, Perpignan, Victoria(Canada), Aix-en-Provence, Girona, Liberec, Artois, Leuven, Süd-Danemark et Savoie-Mont Blanc.

L'objectif du projet est de donner une impulsion à d'autres projets de recherche dans ce domaine thématique sur la base d'une publication scientifique qui sortira en 2018 et de contribuer en même temps au développement conceptuel de la politique de cohésion de l'Union européenne.



Conclusion

2017 a été une année passionnante, réussie et riche en événements. Les nombreuses innovations et évolutions concernent tout autant le personnel que les contenus et l'orientation stratégique. Nous aimerions profiter de cette occasion pour remercier tous ceux qui ont contribué à ce succès et qui nous ont fait confiance. Un grand merci en particulier à :

- nos membres, à savoir la Région Grand Est, le Département du Bas-Rhin, l'Eurométropole de Strasbourg, le Land de Bade-Wurtemberg, l'Ortenaukreis et la Ville de Kehl
 - nos partenaires qui sont la République française, les villes de Achern, Freiburg, Lahr, Oberkirch et Offenburg, la Hochschule für öffentliche Verwaltung de Kehl et l'Université de Strasbourg
 - notre Président, Frédéric Pfliegersdoerffer
 - notre Vice-Président, Josha Frey
 - nos stagiaires : Sarah Gauthier, Danika Gottbrecht, Kristin Hofmann, Raphaël Mariotti et Jérémy Presle
 - ainsi que notre équipe :
 - Natalia Ansa Held, responsable Études Santé (depuis le 01.10.2017)
 - Dr. Joachim Beck, conseiller scientifique
 - Margot Bonnafous, responsable de formations
 - Virginie Conte, gestionnaire de projets
 - Anna Dister, responsable de formations (depuis le 01.11.2017)
 - Anne Dussap, responsable de formations, cheffe de projet TRISAN
 - Anne Hofmann, responsable de formations
 - Lydia Kassa, responsable de projets études TRISAN (depuis le 17.07.2017)
 - Clarisse Kauber, responsable études
 - Christian Kleinert, gestionnaire de projets junior (depuis le 14.08.2017)
 - Raphaël Mariotti, gestionnaire de projets junior (depuis le 14.08.2017)
 - Claude Penner, comptable
 - Eddie Pradier, responsable études TRISAN
 - Flore Scetbon, assistante de formations et de projets (jusqu'au 31.08.2017)
 - Emilie Schleich, gestionnaire de projet pour les relations publiques et l'accompagnement de projet TRISAN
 - Christine Schwarz, assistante de direction
 - Sarah Seitz, gestionnaire de projets (jusqu'au 31.05.2017)
 - Iris Sieber, assistante de formations et de projets (depuis le 17.02.2017 en congé maternité/congé parental)
 - et pour le Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin supérieur
 - Daniel Schäfer, chef du bureau du Pilier Sciences
 - Julia Schoppe, chargée de projet du Pilier Sciences (depuis le 14.07.2017 en congé maternité/congé parental)
 - Annaëlle Morin, chargée de projet du Pilier Sciences (depuis le 01.10.2017)
 - Florian Le Coz, assistant de projet du Pilier Sciences (apprenti dans le cadre d'un Master, depuis le 01.09.2017)
 - Monika Mayr, assistante de projet du Pilier Sciences (apprentie dans le cadre d'un Master, du 01.09.2017 au 31.01.2018)
- ainsi que les stagiaires : Priscilia Fuchs et Annaëlle Morin

pour leur engagement formidable et remarquable.

Georg Walter et Anne Thevenet



Euro-Institut

Villa Rehfus, Rehfusplatz 11

D-77694 Kehl

Tél. +49 (0) 7851 7407-0

Fax. +49 (0) 7851 7407-33

www.euroinstitut.org

info@euroinstitut.org

April 2018

© Euro-Institut - Alle Rechte vorbehalten