

# Rapport d'activité 2020

EURO-INSTITUT

Lorsque nous avons officiellement commencé à concevoir le programme annuel et le calendrier des événements de l'Euro-Institut en janvier 2020, personne n'aurait pu imaginer ce qui nous attendait. La crise du Coronavirus, qui s'est également emparée de l'Euro-Institut depuis la mi-mars 2020, est décrite à juste titre en Allemagne et en France comme la plus grande crise sociale et économique depuis la fin de la Seconde Guerre mondiale. De nombreuses conséquences immédiates de la crise étaient déjà visibles l'année dernière : la fermeture des frontières au printemps, l'annulation d'innombrables événements, le report de projets prévus pour une durée indéterminée et le ralentissement brutal de la dynamique dans de nombreux domaines de la coopération transfrontalière dans le Rhin supérieur et dans toute l'Europe. Toutefois, les effets à long terme de la crise ne seront visibles dans toute leur ampleur que cette année et dans les années à venir.

Bien que les pertes financières de l'Euro-Institut en 2020 aient été considérables, il a été possible de réagir à court terme. Étant donné que l'Euro-Institut a été bien géré ces dernières années et qu'il a participé à de nombreux projets à long terme, les ressources disponibles étaient suffisantes pour guider l'Institut jusqu'en 2020 sans soutien financier supplémentaire – c'est-à-dire sans aide financière extérieure.

Malgré tous les effets secondaires négatifs de la crise, qui l'emportent évidemment sur tous les discours sur les opportunités et les possibilités, il y a bien sûr aussi eu des évolutions porteuses d'espoir. L'Euro-Institut a réalisé très tôt qu'il ne pouvait tout simplement pas se permettre de patienter et espérer un soutien extérieur. De nouveaux formats en ligne ont été développés très rapidement et l'infrastructure informatique nécessaire a été acquise. Par conséquent, une partie des formations et autres activités prévues ont pu être maintenues. Les processus internes ont également pu être adaptés relativement rapidement aux nouvelles circonstances.

Il n'est pas surprenant qu'une dynamique particulière se soit développée dans le domaine de la coopération transfrontalière dans le secteur de la santé. Dans le cadre de ce développement, notre centre de compétences TRISAN a joué un rôle clé et a pu accroître encore sa visibilité et son importance. Le secrétariat du Conseil Rhénan du Rhin supérieur, basé à l'Euro-Institut, s'est également développé avec beaucoup de succès depuis sa création à l'automne 2019. Pour le bureau de coordination du Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin Supérieur (RMT-TMO), une perspective d'avenir pour la période suivant la fin du projet INTERREG en avril 2021 a été élaborée en 2020.

Les pages suivantes présentent en détail toutes les activités de l'Euro-Institut au cours de cette difficile année 2020.



## I. Formation

### 1. Formation aux compétences transversales

#### a. Enseignement supérieur

Malgré la prédominance du format en ligne, la coopération avec diverses universités a continué à être au centre des activités de l'Euro-Institut en 2020. Des sujets tels que les systèmes politico-administratifs allemand et français, la communication interculturelle et la gestion de projets transfrontaliers ont été abordés.

Depuis de nombreuses années, l'Euro-Institut conçoit et organise les modules interculturels du cursus DeutschINSA, une offre destinée aux étudiant-e-s de la fameuse école d'ingénieur-e-s Institut National des sciences appliquées de Strasbourg. Les étudiant-e-s bénéficient d'un enseignement en allemand et sont préparés à des séjours dans des pays germanophones, par exemple dans le cadre de leurs études ou de stages, mais aussi en vue de leur activité professionnelle future. Outre la transmission de connaissances spécialisées sur des sujets de société, de politique et de culture, l'Euro-Institut propose également des cours visant à promouvoir la compétence interculturelle et des exercices pratiques concernant les procédures de candidature (préparation d'un CV, simulation d'entretiens d'embauche). En raison de la pandémie liée à la Covid-19, les cours ont dû être proposés en ligne en 2020.

D'autres séminaires et conférences ont été organisés à la demande de l'Université d'administration publique de Kehl (Master « Management de cluster et réseaux territoriaux » et Master « Gestion administrative européenne »), de l'Université de Strasbourg (Master 2 VES « Ville, environnement et sociétés » et Licence Professionnelle « Développement de projets de territoires ») et du CEPA (Customized Educational Programms Abroad – in Europe).

Par ailleurs, l'Euro-Institut a initié les étudiant-e-s du Master 2 « Urbanisme et aménagement – Etudes et conduites de projets » de l'Université de Strasbourg à la gestion de projets interculturels transfrontaliers dans le cadre d'un module de formation.

#### b. Compétences interculturelles

Bien que les mesures de lutte contre la pandémie de la Covid-19 aient mis à mal l'emploi transfrontalier en 2020, de nombreux projets et initiatives ont poursuivi l'objectif de supprimer les obstacles à la mobilité professionnelle transfrontalière afin d'accroître la perméabilité du marché du travail. Dans ce contexte, la dimension interculturelle continue de jouer un rôle majeur. En coopération avec Marimbert Consulting, l'Euro-Institut a organisé plusieurs formations en ligne afin de préparer les travailleurs et travailleuses aux défis interculturels de l'emploi transfrontalier.

Il s'agissait ainsi, à la demande de Pôle Emploi Grand Est, d'accompagner des demandeurs-euses d'emploi français-es dans le cadre du programme « Mobilité transfrontalière franco-allemande » pour élaborer et mettre en œuvre leur projet professionnel transfrontalier. L'Euro-Institut a notamment formé les trois groupes de 12 participants-es à mieux gérer les différences et à tirer parti de la diversité culturelle.

Dans le cadre du projet INTERREG V A « Tremplin sur le Rhin », visant à promouvoir l'emploi transfrontalier dans le secteur Strasbourg-Ortenau, une série d'ateliers de coaching a été réalisée en ligne à l'intention de trois groupes composés d'un maximum de 12 participant-e-s chacun.

L'objectif de la première journée de formation, organisée par l'Euro-Institut dans le cadre du projet INTERREG V A « Do qua HEP-ME : double qualification binationale Heilerziehungspflege – Moniteur Éducateur » était de sensibiliser les enseignant-e-s des deux écoles partenaires aux différences culturelles auxquelles les étudiant-e-s français-e-s et allemand-e-s peuvent être confrontés-es en classe, durant leur stage et éventuellement plus tard sur le marché du travail.

### **c. Cycle de formations « L'administration en pratique »**

La transmission des connaissances de base sur les systèmes politico-administratifs allemand, français et suisse est l'une des missions principales de l'Euro-Institut. Au-delà des enseignements classiques des contextes historiques, politiques et administratifs, ces formations offrent aux participant-e-s l'opportunité de bénéficier de témoignages concrets de représentants-es des administrations des trois Etats et de leurs autorités locales et régionales respectives. Outre les bases théoriques, elles fournissent aussi des informations très pratiques sur le fonctionnement et les points de contact possibles dans le cadre d'activités transfrontalières communes. En 2020, les formations sur les systèmes politico-administratifs de la France et de la Suisse ont eu lieu sous forme d'événements en ligne. Tous deux ont été très largement fréquentés. Dans le cadre de la formation sur la France, le rôle de la « Collectivité européenne d'Alsace » et l'interaction entre cette nouvelle entité territoriale et la Région Grand Est a été un sujet central qui a suscité un grand intérêt.

La formation sur le système politico-administratif de l'Allemagne a malheureusement dû être annulée et reportée au printemps 2021 en raison de la pandémie de Covid-19.

À la demande du Regierungspräsidium de Karlsruhe, l'Euro-Institut a également conçu un séminaire en ligne sur les récentes réformes opérées en Alsace et dans la Région Grand Est, en mettant l'accent sur les politiques publiques des groupes de travail de la Conférence du Rhin supérieur et sur les conséquences de la création de la Collectivité européenne d'Alsace pour la coopération transfrontalière.

### **d. Management de projets interculturels**

La formation catalogue sur la gestion de projets transfrontaliers a été proposée en 2020 intégralement en ligne. Via la plateforme d'apprentissage de l'Euro-Institut, les 36 participant-e-s ont eu accès à de nombreuses ressources leur permettant de se préparer : conférences, liens, documentations, vidéos didactiques et interviews de porteurs de projets. Les 9 et 10 novembre, deux ateliers en ligne ont permis d'approfondir ces aspects relatifs à la gestion des projets transfrontaliers, de l'origine de l'idée à sa mise en œuvre en passant par sa planification et la communication. Des projets fictifs ont été développés en petits groupes afin de permettre l'application des nouvelles connaissances acquises et l'échange d'expériences.

### **e. Accueil de délégations et de groupes de visiteurs et visiteuses**

L'accueil de groupes de visiteurs et visiteuses a toujours fait partie du quotidien de l'Euro-Institut. Il y a également eu de nombreuses demandes pour l'année 2020. Malheureusement, presque toutes les dates prévues ont été affectées par les conséquences de la pandémie du Coronavirus. Néanmoins, des

groupes de l'Institut de Traduction, d'Interprètes et de Relations Internationales (ITIRI) de Strasbourg et de l'Académie européenne de Mecklenburg-Poméranie-Occidentale ont pu se rendre à l'Euro-Institut entre janvier et début mars.

Le 30 juillet 2020, Dr. Andre Baumann, représentant plénipotentiaire du Land du Bade-Wurtemberg auprès de l'Etat fédéral, a visité le Centre de compétences et s'est informé des activités des institutions transfrontalières -dont l'Euro-Institut- et du secrétariat du Comité franco-allemand de coopération transfrontalière, nouvellement installé à la Villa Rehfus en 2020.

## 2. Compétences spécialisées

### a. Environnement et développement durable (voyage d'étude INET)

Le voyage d'étude sur le développement durable en milieu urbain à Fribourg-en-Brigau, que l'Euro-Institut organise depuis plusieurs années pour le compte de l'INET, Institut National des Etudes Territoriales, a également été réalisé virtuellement en 2020 en raison de la situation sanitaire.

Du 14 au 16 septembre, un groupe d'agents issus de plusieurs collectivités locales françaises a eu l'occasion de découvrir la ville de Fribourg, sa politique de développement durable et ses écoquartiers à travers de nombreux événements et présentations.

De nombreux intervenant-e-s de la Ville de Fribourg ont présenté non seulement les politiques d'urbanisme et de transport qui favorisent la construction durable, les écoquartiers, les énergies renouvelables et la mobilité, mais aussi l'importance de la participation des citoyen-ne-s. Une visite virtuelle de la ville a permis aux participant-e-s de découvrir, le temps d'une journée, l'écoquartier de Fribourg.

Les interventions complétées par des documents, articles, cartes et vidéos en ligne, invitaient les participant-e-s à échanger sur les projets de développement durable dans leurs propres collectivités et à discuter la possible application du concept fribourgeois dans leurs collectivités françaises.

### b. Développement urbain durable : pratiques et perspectives

Ce séminaire franco-allemand a eu lieu en ligne le 6 octobre 2020. L'objectif d'un développement urbain durable est de concilier les aspects écologiques, économiques et sociaux. Quelles solutions innovantes les villes utilisent-elles pour relever les défis sociaux ? Quels sont les concepts de mobilité pour une ville plus durable ? Et comment les technologies numériques contribuent-elles à rendre la ville plus sociale, plus écologique et plus dynamique ? Après une introduction scientifique, les intervenant-e-s franco-allemands-es et les participant-e-s ont échangé leurs points de vue sur ces sujets. Des exemples pratiques et des projets ont illustré les contextes présentés. Les participant-e-s ont pu également accéder à de nombreuses ressources via la plateforme d'apprentissage de l'Euro-Institut.

### c. Politiques culturelles locales et transfrontalières

Ce séminaire a proposé aux administrations ou établissements culturels de mieux comprendre le contexte des régions voisines et de réfléchir aux possibilités de favoriser les échanges culturels sur leur territoire. Compte-tenu des 25 inscrits avant l'arrivée du virus et de la période difficile pour les acteurs et actrices culturel-le-s, nous avons choisi de reporter le séminaire de mars 2020 à septembre 2021, si possible en présentiel pour favoriser les échanges informels.

#### **d. Systèmes de santé dans le Rhin supérieur**

En raison de la pandémie, les intervenants-es qui auraient dû être sollicités-es n'étant pas disponibles parce que mobilisés-es sur la gestion de la crise sanitaire, le séminaire sur les systèmes de santé dans le Rhin supérieur a été reporté à 2021.

#### **e. Droit allemand des marchés publics**

À la demande de l'autorité de gestion INTERREG Rhin supérieur, l'Euro-Institut a organisé en septembre une formation sur les marchés publics en Bade-Wurtemberg et Rhénanie-Palatinat. Elle s'est tenue dans les locaux de la région en format hybride pendant deux matinées : les participant-e-s dans une salle, l'intervenante en visioconférence depuis Berlin. Le fait de se retrouver en groupe dans une salle et la réalisation de cas pratiques a favorisé les apprentissages sur un sujet très pointu.

#### **f. Laboratoires régionaux de l'Open Government**

L'Euro-Institut participe au projet cofinancé par le Ministère fédéral allemand de l'Intérieur « Laboratoires régionaux de l'Open Government – réalisations possibles dans une région frontalière » en coopération avec l'Université des sciences appliquées pour l'administration publique de Kehl. En juin 2020, un premier atelier avec le Bundesministerium des Innern (BMI) a permis de présenter les objectifs du projet et les différents laboratoires régionaux. À partir de 2021, l'Euro-Institut, en collaboration avec les villes de Kehl et de Haguenau, mènera une comparaison des pratiques sur le thème de « La transformation digitale dans des communes françaises et allemandes de la région frontalière », un domaine dans lequel un développement rapide est actuellement en cours et dans lequel une comparaison transfrontalière des pratiques présente un grand potentiel.

#### **g. Comités de pilotage**

Depuis 1994 et 1999, l'Euro-Institut accompagne respectivement les comités de pilotage « Santé et sécurité au travail par-delà les frontières » et « Coopération policière et judiciaire ». Ces groupes se réunissent plusieurs fois par an et organisent un colloque franco-allemand sur une thématique en santé et sécurité au travail ou, en ce qui concerne la police et la justice, plusieurs journées de formations.

#### **Santé et sécurité au travail par-delà les frontières**

En 2020, le groupe santé et sécurité du travailleur par-delà les frontières que l'Euro-Institut accompagne depuis plus de 25 ans a choisi de travailler sur la thématique « forêt et transformation du bois ». En effet, la filière bois, qui va du travail en forêt à sa transformation est, après le BTP, le secteur où le nombre d'accidents et de maladies professionnelles est le plus élevé en raison principalement des risques liés à l'utilisation d'équipements de travail mais aussi des risques biologiques accrus par le changement climatique. Dans le Rhin supérieur, espace dans lequel le travail du bois est une activité importante, les préventeurs et préventrices ainsi que les professionnel-le-s ont de nouveaux défis à relever. L'objectif du groupe a donc été d'identifier des mesures concrètes de prévention et de partager des innovations techniques et organisationnelles.

Le groupe de travail a ainsi pu encore effectuer une visite sur site avant de devoir adapter sa façon de fonctionner au contexte sanitaire. Si le programme du forum a pu être monté, le groupe a décidé de

reporter sa tenue étant convaincu qu'un tel évènement doit également son succès aux échanges informels qui se tiennent entre les participants, les experts-es et les intervenants-es en marge du programme officiel.

### **Police et Justice**

La série de formations sur la coopération policière et judiciaire franco-allemande a également été affectée par la pandémie de Covid-19. Sur les cinq séminaires prévus, seuls trois ont pu avoir lieu. En concertation avec les représentants-es des autorités réunis au sein du comité de pilotage, il a été décidé de proposer des formats en ligne à partir de septembre grâce à la plateforme d'apprentissage permettant aux participants de travailler de manière asynchrone sur les sujets respectifs en plus des modules en ligne plus courts. C'est ainsi que nous avons pu organiser avec succès un séminaire franco-allemand en septembre, octobre et novembre.



## **II. Etudes**

### **1. Evaluation d'impact du programme INTERREG V Rhin Supérieur – Recherche et innovation**

Cette évaluation d'impact avait pour but de savoir si et comment le programme INTERREG V a contribué à la variation des valeurs des indicateurs reflétant l'intensité de la coopération transfrontalière et de savoir quel a été l'effet net du programme, c'est-à-dire la part de variation due directement au programme vs. l'influence des facteurs exogènes.

L'Euro-Institut a mené, conjointement avec Strasbourg Conseil et l'ADIT, 75 entretiens téléphoniques avec des porteurs de projet, des directions d'universités ou grandes écoles ou des ministères de la recherche dans le Rhin supérieur et analysé les rapports et indicateurs de 15 projets clôturés en 2020.

### **2. Evaluation d'impact du programme INTERREG V Rhin Supérieur – société civile**

L'Euro-Institut a réalisé avec l'ADIT une évaluation d'impact similaire, cette fois sur la contribution du programme INTERREG Rhin supérieur aux changements observés sur le territoire dans le domaine de la coopération transfrontalière en matière d'identification des citoyens-ne-s à l'espace transfrontalier du Rhin supérieur.

Sur la base des rapports de 36 microprojets clôturés et de 19 entretiens téléphoniques, l'équipe d'évaluation a émis des hypothèses sur la contribution d'INTERREG aux valeurs mesurées dans des

enquêtes précédentes. Par exemple, les 74,6 % de citoyen-ne-s du Rhin supérieur déclarant appartenir au Rhin supérieur reflètent plutôt de comportements individuels (ex : habitudes de consommation, mobilité) que d'un sentiment collectif (ex : engagement citoyen pour la coopération transfrontalière, visibilité des micro-projets). Néanmoins, le co-financement INTERREG permet à des individus et partenaires de mener ensemble des projets plus ambitieux et de rayonner vers une population plus large ou d'aller chercher des nouveaux partenaires.

### 3. Etude bilinguisme pour la Collectivité européenne d'Alsace (CeA)

En partenariat avec le laboratoire LISEC de l'Université de Haute Alsace, l'Euro-Institut a accompagné d'avril à juillet 2020 la future Collectivité européenne d'Alsace dans la préparation de sa stratégie linguistique d'augmentation de la pratique de la langue allemande et de ses dialectes tels que l'alsacien.

L'étude comprenait un diagnostic des pratiques linguistiques et dispositifs existants en Alsace, une consultation de groupes issus de la société civile et des élu-e-s, l'analyse du nouveau cadre juridique ainsi que la formulation de propositions concrètes, chiffrées et planifiées. Pour l'Euro-Institut, ce fut une première d'organiser et animer des ateliers en ligne en mai 2020, à une époque où les participants-es découvraient eux aussi ces nouveaux outils de communication.

### 4. Analyse d'impact de la crise du coronavirus

L'Euro-Institut et trois partenaires du réseau TEIN (Transfrontier Euro-Institut Network) ont travaillé à cette étude entre mars et juillet 2020 : l'ITEM Maastricht (Euregio Maas-Rhein entre la Belgique, l'Allemagne et les Pays-Bas) le Centre for Cross Border Studies/CCBS (frontière Irlande-Irlande du Nord) et le Viadrina Center B/ORDERS IN MOTION de l'Université européenne Viadrina de Frankfurt an der Oder (Frankfurt [Oder] and Słubice et plus généralement frontière germano-polonaise). Ils ont analysé l'impact de la crise sur l'intégration européenne (discrimination, droits fondamentaux), le développement économique et la cohésion sociale (coopération transfrontalière, ressentis).

L'Euro-Institut a récolté des données et réalisé 21 entretiens auprès de collectivités, Länder, Chambres de commerce et d'industries, institutions transfrontalières ou structures de conseil aux habitants des régions frontalières pour mesurer les premiers impacts de la crise de la Covid 19 dans le Rhin supérieur.

Les partenaires du TEIN ont valorisé leurs résultats dans une publication de l'ITEM mais aussi via différents ateliers, par exemple dans le cadre de la semaine européenne des villes et des régions en octobre 2020.

En observant la gestion de crise dans notre région transfrontalière pendant et après l'étude, l'Euro-Institut a su se positionner comme expert neutre sur l'impact des restrictions de circulation dans les zones frontalières et est régulièrement sollicité pour des entretiens ou des interventions dans des conférences. TRISAN (voir partie IV- 1) intervient en complément sur le volet santé de la crise de la Covid-19, qui n'a été que peu traité dans l'analyse d'impact.

### 5. Projet Europ'Act capitalisation des programmes européens au service de la coopération transfrontalière en région Grand Est

L'Euro-Institut et la MOT (Mission Opérationnelle Transfrontalière) ont réalisé en 2019-2020 une étude pour la Région Grand Est dans le cadre d'un projet Europ'Act. L'étude visait à montrer la plus-value des programmes européens et plus largement des instances transfrontalières dans la résolution des



obstacles à la coopération transfrontalière dans le Rhin supérieur, la Grande Région et l'espace Champagne Ardenne-Wallonie.

Les trois séminaires transfrontaliers ont rencontré un grand succès : 100 personnes à Strasbourg pour le Rhin supérieur le 4 décembre 2019, 85 personnes à Metz le 3 février pour la Grande Région et 85 personnes à Charleville-Mézières le 10 février pour l'espace Ardennes. Les acteurs du transfrontalier de France, Allemagne, Suisse, Luxembourg et Belgique ont pu réagir à l'étude et découvrir des exemples de projets financés par différents programmes européens. Ils ont pu également faire des propositions dans des ateliers.

Après un report de la conférence de clôture initialement prévue en mai 2020 incluant des temps informels d'échange entre porteurs de projet, nous avons finalement organisé deux tables-rondes virtuelles le 9 octobre 2020. La MOT et l'Euro-Institut ont présenté des perspectives et mis en valeur des bonnes pratiques autour de deux grands thèmes « Comment les acteurs publics peuvent-ils intervenir pour favoriser le développement des espaces frontaliers ? » et « Quels dispositifs émergents pour renforcer l'impact des projets post 2020 au bénéfice des usagers ? ». Le format en distanciel a favorisé la disponibilité des intervenants-es de tout le Grand Est et de Bruxelles dans un contexte professionnel chargé. Les 90 participants-es du Grand Est et des régions voisines ont beaucoup réagi dans le chat et les table-rondes ont eu un effet dynamisant pour la coopération transfrontalière et l'envie d'échanger davantage entre espaces transfrontaliers, si possible en présentiel.



### III. Accompagnement

L'Euro-Institut propose des méthodes d'accompagnement sur mesure : elles peuvent être ponctuelles ou s'inscrire dans la durée, appuyer une démarche, un projet, un partenariat ou une équipe et se basent toujours sur une approche neutre et objective.

#### 1. Groupe d'expert-e-s « Protection de l'enfance » et projet « ALTERNA »

2020 aura été une année riche pour la coopération franco-allemande en matière de protection de l'enfance. En effet, dès le début de l'année, le groupe d'expert-e-s a travaillé d'arrache-pied à la rédaction de sa demande de co-financement INTERREG dans le cadre du fond pour les micro-projets, demande qui a été finalement acceptée à l'été. Le projet « ALTERNA - aucun enfant laissé sur le bord : innovations et alternatives au placement par-delà les frontières » a ainsi pu démarrer le 01.09.2020. Les partenaires (la Collectivité européenne d'Alsace, l'Ortenaukreis, le Jugendamt de Rastatt ainsi que l'ARSEA) soutenu par l'Euro-Institut et ses co-coordonateurs L'ESEIS (Ecole Supérieure Européenne de l'Intervention Sociale) et la Evangelische Hochschule Freiburg, n'ont pas perdu de temps. Dès le début de l'année et malgré les conditions sanitaires défavorables, des travaux de fonds qui permettaient de poser d'excellentes bases pour le bon déroulement du microprojet ont pu être effectués.

L'objectif du projet est d'améliorer la coopération transfrontalière par le biais d'une meilleure connaissance des alternatives innovantes au placement.

Les résultats attendus sont en ce sens :

- un échange et un travail transfrontalier du groupe d'experts grâce à des réunions régulières,
- un inventaire rassemblant les offres et mesures innovantes d'alternatives au placement en France et en Allemagne (CeA - Ortenaukreis) accessible en ligne,
- une étude des besoins auprès des familles et des usagers via un questionnaire et la publication d'une brochure.

Les partenaires prévoient l'organisation d'une manifestation de clôture qui permettra de présenter les résultats du projet en décembre 2021.

## 2. Groupe d'expert-e-s « Intégration et aide aux familles »

À l'initiative du Département du Bas-Rhin et de l'Ortenaukreis, l'Euro-Institut a animé les échanges entre expert-e-s sur la thématique « Intégration et aide aux familles » depuis 2018. En 2020, deux réunions du groupe franco-allemand ont pu avoir lieu à Strasbourg et sur Zoom. Des personnes travaillant dans les domaines de l'aide à la petite enfance, de la protection de l'enfance et de l'aide aux migrants ont dialogué autour de questionnements et de bonnes pratiques pour favoriser l'intégration des familles issues de l'immigration. Le groupe a collectivement considéré que dans sa composition Kreis / Département, il ne pouvait plus approfondir les questions autour de l'intégration des familles migrantes ni y identifier une problématique transfrontalière.

Les membres du groupe ont dressé un bilan positif de leur implication dans le groupe puisqu'ils ont par exemple connu des projets intéressants, réfléchi aux conditions de réussite du travail interculturel avec les familles et compris les différences et similitudes d'approche dans le travail social en Alsace et en Ortenau. Ils ont aussi fait connaissance avec les interlocuteurs-trices des politiques familiales et sociales du pays voisin et pourront se recontacter sur d'autres sujets que l'intégration.

## 3. Le Conseil de développement de l'Eurométropole de Strasbourg

En 2020, l'Euro-Institut a continué à suivre les activités du Conseil de développement de l'Eurométropole de Strasbourg même si ces dernières ont été sévèrement restreintes.

L'objectif de cette instance participative est de promouvoir le dialogue entre les élu-e-s, les institutions européennes et transfrontalières et la société civile. Elle doit contribuer à ce que la planification du développement futur de l'Eurométropole -aussi concernant la coopération transfrontalière- repose sur une base aussi large que possible grâce à l'implication directe de tous ses habitant-e-s.

Sa restructuration est prévue pour 2021 : les institutions transfrontalières ne devraient plus être représentées dans le nouveau Conseil de développement.

## 4. Maison de la Petite enfance franco-allemande

En 2020, trois ateliers pour l'accompagnement de l'équipe de la crèche franco-allemande ont été réalisés :

- Atelier 28.02.2020 : cet atelier a permis de travailler sur les différences existantes entre les diplômés des intervenant-e-s en crèche en France et en Allemagne partant de leurs propres formations et de leurs représentations.
- Atelier 28.08.2020 : cet atelier a permis d'accompagner l'AASBR et les codirectrices dans l'élaboration d'une charte précisant les conditions d'un fonctionnement franco-allemand au sein de la crèche et notamment en lien avec la définition des plannings avec un focus

sur les différences interculturelles dans l'organisation vie privée / vie professionnelle

- Atelier 30.10.2020 : l'objectif de cet atelier était de travailler avec l'équipe la notion de la tolérance, valeur importante de la crèche, plus précisément tolérance envers ses collègues et notamment lorsqu'ils viennent d'une culture différente

Par ailleurs, un coaching de la codirection a été mis en place : nous travaillons dans ces séances à la coordination au sein de l'équipe de codirection et avec l'équipe d'une manière générale notamment dans le contexte de la gestion de crise mais également sur les aspects interculturels du management de l'équipe. La gestion du personnel et d'une dynamique d'équipe franco-allemande positive reste un défi permanent et prioritaire.

## 5. Stratégie 2030 de l'Eurodistrict Trinational de Bâle (ETB)

L'Eurodistrict Trinational de Bâle souhaite baser le développement de sa Stratégie 2030 sur un processus participatif en plusieurs étapes. Outre la politique et l'administration, les citoyen-ne-s doivent également pouvoir s'exprimer. L'Euro-Institut soutient ce processus avec la Mission opérationnelle transfrontalière (MOT). Fin 2020, un échange en ligne des chefs d'administration des trois pays a été organisé. D'importants travaux préparatoires ont déjà été réalisés pour les nouvelles réalisations prévues pour 2021, notamment un sondage en ligne et un dialogue trinational entre citoyen-ne-s.



## IV. L'Euro-Institut : porteur de projet

1. TRISAN – Centre de compétence pour la promotion de la coopération en santé dans le Rhin supérieur

### a. Projet INTERREG - cadre opérationnel trinational

#### Management et coordination du projet

- Coordination avec les instances de pilotages et les comités opérationnels : Le projet INTERREG a commencé le 1<sup>er</sup> décembre 2019. La première réunion de l'assemblée générale du projet a eu lieu en janvier 2020. Dans ce cadre, nous avons créé des comités opérationnels, qui accompagnent les actions du projet et les mettent en œuvre avec l'équipe. Les comités opérationnels sont composés de nos partenaires et le cas échéant d'experts externes. Il a été décidé de réunir l'assemblée générale une fois par an, pendant que les réunions des comités opérationnels ont lieu selon les besoins plusieurs fois par an. Les décisions exceptionnelles, sont prises le cas échéant par une consultation par mail.
- Coordination avec le Groupe de Travail « Politiques de santé » de la Conférence du Rhin supérieur : TRISAN participe aux réunions dont le rythme des réunions s'est intensifié (une

réunion par semaine) et accompagne les acteurs dans l'articulation et la coordination des mesures pour lutter contre la propagation de l'épidémie en produisant, selon les demandes des acteurs, des outils comparatifs (relevé des conséquences d'une fermeture de la frontière pour le Rhin supérieur, tableau comparatif des stratégies vaccinales). Cet accompagnement permet une articulation étroite des travaux du GT avec les contenus et la mise en œuvre du projet INTERREG.

- Elaboration d'une étude d'opportunité pour la pérennisation de TRISAN : Dans le cadre du projet, il est prévu d'analyser sous forme d'une étude d'opportunité les possibles formes juridiques et missions d'un TRISAN pérennisé. L'élaboration de l'étude a été externalisée et confiée à l'Université des sciences appliquées pour l'administration publique de Kehl (Hochschule für öffentliche Verwaltung) qui a démarré en décembre 2020.
- En avril 2020, le secrétariat INTERREG a organisé une consultation des partenaires du projet pour savoir comment le projet contribuait à la coordination transfrontalière des politiques et mesures sanitaires et en quoi le projet était impacté. Suite à cette consultation, les partenaires cofinanceurs ont décidé de présenter au programme INTERREG une demande de prolongation du projet de 6 mois (qui terminerait en mai 2023) permettant d'intégrer au projet des actions concrètes en accompagnement de la coordination transfrontalière des mesures sanitaires et de mener à bien les mesures prévues restées en stand-by parce que les acteurs impliqués dans la réalisation des mesures sont absorbés par la lutte contre l'épidémie.

#### **Elaboration d'un mémento sur les politiques de santé dans le Rhin supérieur**

Cette action vise à accompagner les acteurs à élaborer une stratégie sanitaire transfrontalière concertée. En 2020, un inventaire des stratégies santé du Rhin supérieur a été réalisé qui permet de faire un état des lieux des stratégies santé de part et d'autre du Rhin ; par ailleurs, le plan de travail pour la concertation et l'élaboration d'une stratégie sanitaire transfrontalière concertée a été mis en place. Ce plan de travail s'articule étroitement avec l'étude sur la pérennisation du centre de compétence puisqu'une partie du plan d'action concerté doit servir de feuille de route pour un TRISAN pérennisé.

#### **Potentiels d'une offre de soins de proximité transfrontalière dans le Sud du Rhin supérieur**

Cette action vise à réaliser une analyse territoriale transfrontalière de l'offre de soins ainsi qu'un comparatif transfrontalier des stratégies de promotion de la santé. Pour de préparer la prise de décision, TRISAN a réalisé en 2020 une série d'entretiens afin de connaître leurs besoins et attentes des acteurs locaux.

#### **Soutien à la mobilité des patient-e-s**

- Elaboration d'un guide de mobilité des patient-e-s pour le Rhin supérieur. Ce guide prendra la forme de 108 fiches d'informations, avec des contenus adaptés selon la frontière et la situation de la personne (soins programmés, soins urgents, travailleurs et travailleuses frontaliers...). Il sera mis en ligne sur le site de TRISAN au printemps 2021.
- Elaboration d'un protocole de coopération visant à renforcer l'information des frontaliers sur l'importance de s'inscrire auprès d'une caisse d'assurance maladie dans le pays de résidence (problématique ayant gagné en importance dans contexte de la crise COVID).
- Etude quantitative sur les flux transfrontaliers de patients à l'échelle du Rhin supérieur : Travaux de conception, définition de la méthodologie et réalisation d'une enquête sur la disponibilité des données.

## **Echanges sur les professions de santé**

Dans le cadre de l'échange sur les professions de santé, TRISAN est en train d'élaborer un tableau comparatif sur différentes professions, qui pourra servir de base pour une meilleure mobilité et le développement de modules de formation transfrontaliers.

## **Promotion de la santé**

Dans le cadre de cette action, il est prévu d'élaborer une boîte à outils sur la promotion de la santé et la prévention. Dans cette optique, nous travaillons étroitement avec le groupe d'expert-e-s « promotion de la santé et prévention » du groupe de travail « Politiques de santé » de la Conférence franco-germano-suisse du Rhin supérieur. En 2020 ont eu lieu deux réunions du comité opérationnel de cette action. Il a été décidé de se baser sur les recommandations 2017-2027 du groupe d'expert-e-s. Cependant, les travaux sur la boîte à outils n'ont pas encore pu commencer, en raison de l'implication des acteurs dans la gestion de la crise sanitaire.

## **Epidémiologie**

La crise sanitaire a réaffirmé le besoin de travailler sur les questions de veille sanitaire transfrontalière. Néanmoins, en 2020, les acteurs et actrices chargé-e-s d'accompagner la mise en œuvre de la mesure étaient strictement occupés à la gestion de la crise sanitaire et la mesure a été mise en stand-by.

## **Communication**

De mars à octobre 2020, le site Internet de TRISAN a été restructuré en profondeur [www.trisan.org](http://www.trisan.org). La présentation des contenus a été optimisée, grâce à une barre de navigation horizontale et claire. Les détails sur les activités de TRISAN sont désormais répartis selon six rubriques : actualités, TRISAN, Thèmes, Publications, Outils, Espace Presse. Les nouvelles pages thématiques se rapportent à des points centraux de la santé tels que l'aide médicale urgente, la mobilité des patient-e-s, la perte d'autonomie et reprennent tous les contenus relevant des thématiques respectives. De plus, le design du catalogue de projets transfrontalier a été revu, celui de la boîte à outils sur le management de projets transfrontaliers a été rafraîchi et complété d'un menu illustré interactif. Le Google Tag Manager permet de recenser les utilisateurs du site, ce qui nous permettra de renseigner les indicateurs du projet demandés par le secrétariat INTERREG, tels que le nombre de téléchargements.

Par ailleurs, deux Infomails ont été diffusées en 2020 portant sur les activités du projet, la pandémie Covid-19 dans le Rhin supérieur et autres actualités de santé dans l'espace frontalier/d'annonces de manifestations.

Par ailleurs et afin de soutenir la communication du projet, nous avons élaboré une brochure d'information bilingue, ainsi que le design pour un roll-up, un bloc note et une pochette.

Depuis automne 2020, nous préparons la prochaine édition du magazine de TRISAN « Regards croisés », portant en grande partie sur la crise Covid dans le Rhin supérieur. Une pluralité d'acteurs et d'actrices raconte leurs expériences avec la pandémie. Il s'agit des partenaires du projet INTERREG, du réseau INFOBEST, de la Commission européenne, d'actions transfrontaliers du Rhin supérieur ainsi que d'acteurs opérationnels du domaine médical. La publication est prévue pour mars 2021.

### **b. Autres activités de TRISAN**

#### **Atelier politique dans l'espace PAMINA – à la demande du Bundesministerium für Gesundheit**

En janvier 2020, le Ministère fédéral allemand de la santé (Bundesministerium für Gesundheit) a demandé à l'Euro-Institut d'organiser un atelier politique dans l'espace PAMINA. L'objectif de l'atelier

était d'organiser une coordination des différents opérateurs allemands en rassemblant les acteurs politiques français et allemands du territoire transfrontalier ; cet atelier avait pour but de présenter des bonnes pratiques de coopération sanitaire ainsi que le projet PAMINA en cours. Cet atelier a été reporté.

### **Pré-étude sur la prise en charge de la dépendance – à la demande des Conseils départementaux 67 et 68 « Personnes âgées – entre maintien à domicile et accueil en établissement »**

Cette pré-étude a pour objectif d'analyser les tendances en matière de prise en charge de la dépendance en Allemagne et en Suisse. Plus concrètement, elle vise à identifier dans quelle mesure ces deux pays favorisent le maintien à domicile ainsi que leurs concepts développés pour une prise en charge se situant entre le maintien à domicile et l'accueil en établissement. Les résultats de la pré-étude doivent alimenter les réflexions en lien avec l'élaboration du volet santé du schéma de coopération transfrontalière de la Collectivité européenne d'Alsace.

## **2. Le Bureau de coordination Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin supérieur**

Les activités du bureau de coordination sont financées dans le cadre d'un projet du programme INTERREG V Rhin Supérieur. Les partenaires et cofinanceurs du projet sont la Région Grand Est, le Ministère de la recherche du Bade-Wurtemberg, le Ministère de la recherche de la Rhénanie-Palatinat, Eucor-The European Campus, TriRhenaTech ainsi que les universités de Coblenze-Landau, Spire et Mayence. L'Euro-Institut est porteur du projet et apporte un soutien au bureau de coordination en ce qui concerne la gestion administrative et ponctuellement dans le cadre du dispositif « Offensive Sciences ».

Pour rappel, le bureau de coordination est adossé à l'Euro-Institut depuis 2011. En 2015, la Région Grand Est ainsi que les ministères de recherche du Bade-Wurtemberg et de la Rhénanie-Palatinat en tant que porteur du dispositif de financement « Offensive Sciences » ont attribué au bureau des compétences élargies en ce qui concerne la mise en œuvre de ce dispositif.

Les missions du bureau de coordination englobent un large éventail d'activités pour le compte des cofinanceurs. La direction politique revient au porte-parole du Pilier Sciences en tant que représentant des acteurs scientifiques dans le Rhin Supérieur. Prof. Schiewer a été porte-parole jusqu'au 1<sup>er</sup> octobre 2020, date à laquelle il a également quitté ses fonctions de recteur de l'Université de Fribourg et de président d'Eucor-The European Campus. Depuis, le porte-parole du Pilier Sciences est Prof. Dr. Winfried Lieber, président de la Hochschule Offenburg.

En 2020, voici les activités qui ont été menées, s'inscrivant dans le champ d'action du bureau.

### **Appui aux activités et opérations de coopération scientifique transfrontalière**

- Participation à la mise en œuvre d'actions du projet KTUR (Knowledge transfer Upper Rhine) débuté en novembre 2019, essentiellement concernant l'identification et l'analyse du paysage du transfert de technologie du Rhin supérieur, la communication et l'organisation d'événements
- Conseil apporté à un projet s'intéressant également à cette thématique, soutenu par les institutions proches du monde économique, TITAN-E, qui a été adopté en septembre 2020 par le Comité de suivi du programme Interreg. Le bureau de coordination jouera un rôle d'interface entre les deux projets et participe de ce fait à plusieurs groupes de travail et comités.

- Organisation d'un cycle de formation autour de la thématique de la communication scientifique à destination des acteurs et actrices de projets scientifiques transfrontaliers dans le Rhin supérieur. Au-delà des obligations de communication des programmes de financement, les projets et leurs acteurs et actrices doivent effectuer un vrai travail afin de rendre visible leurs travaux, et ce à différentes échelles (régionales, nationales, européenne) pour des publics variés (le secteur économique pour la valorisation des résultats de la recherche, le secteur institutionnel et politique qui représentent des leviers importants, leurs communautés scientifiques, le „grand public“). Le trilinguisme (français, allemand, anglais), souvent de mise dans les projets scientifiques, représente un challenge en terme de communication. En 2020, le premier volet de ce cycle a été proposé, qui se poursuit sur 2021. Il a été conçu sur la base d'ateliers thématiques organisés en 2019 et 2020. Depuis avril 2020, les acteurs et actrices scientifiques du Rhin supérieur dispose d'un outil de recensement des appels à projets, des bourses et autres opportunités de financement pour leur collaboration. Une newsletter complète ce tableau disponible sur le site internet du Pilier, qui est envoyée régulièrement.

### **Stratégie, représentativité des intérêts et rôle dans les instances**

- Participation régulière en tant que membre observateur aux réunions des instances du programme INTERREG Rhin Supérieur ;
- Participation régulière au comité d'expert-e-s « Innovation » de la Conférence du Rhin supérieur, à la commission « Coopération transfrontalière » de la Chambre de Commerce et d'Industrie Alsace Eurométropole et au groupe de travail de l'axe Innovation du projet de territoire de Fessenheim ;
- Dans le cadre de la préparation du nouveau programme Interreg 2021-2027, mobilisation pour permettre aux acteurs et actrices scientifiques de prendre position et de se concerter au sein du Pilier Sciences ainsi que vis-à-vis des autres piliers de la RMT ;
- Co-Organisation d'un groupe de travail stratégique sur les besoins de médiation scientifique autour du projet de territoire de Fessenheim (décembre 2020) ; organisation d'un groupe de travail « coordinateurs et coordinatrices des projets scientifiques du Rhin supérieur » (septembre 2020) ;
- Préparation et participation aux rencontres inter-piliers de la RMT (avril, septembre 2020).

### **Communication**

- Diffusion permanente de l'information concernant le Pilier Sciences sur internet ; envoi mensuel d'une newsletter (également thématique, comme pour Dialog Science)
- Depuis mai 2020, le bureau de coordination travaille à la conception de deux brochures au service de la visibilité du Rhin supérieur et de ses acteurs et actrices, particulièrement en matière de sciences et de recherche. La première brochure présente un panorama du paysage de l'enseignement supérieur et de la recherche dans le Rhin supérieur ; la deuxième met en exergue des projets et initiatives transfrontaliers dans le domaine des sciences, en lien avec les grandes thématiques de la stratégie 2030 de la Région Métropolitaine Trinationale. Ces deux documents seront disponibles en 2021.
- Organisation de « Dialog Science » 2020. Ces semaines scientifiques transfrontalières ont lieu dans la région métropolitaine depuis 2012, et sont le fruit d'initiatives des acteurs et actrices scientifiques pour contribuer à un échange efficace avec des représentant-e-s des milieux politique, administratif, économique, social et du public intéressé. Malgré les difficultés rencontrées du fait de la situation sanitaire quant à l'organisation d'événements, un programme ne regroupant pas moins de 35 événements a été constitué. Parmi eux, cinq manifestations ont bénéficié d'un soutien direct proposé par le bureau de coordination dans

le cadre d'un appel à participation, ayant rassemblé virtuellement plus de 150 personnes. Le bureau de coordination a également soutenu la conception de vidéos bilingues de présentation des résultats de projets scientifiques transfrontaliers dans ce contexte.

- Le bureau de coordination a participé activement à la campagne de communication sur les 30 ans du programme Interreg Rhin Supérieur (article spécial Offensive Sciences, tournage d'une vidéo par le porte-parole du Pilier Sciences)

### Développement et mise à disposition de ressources

- Trois cartes interactives ont été développés en coopération avec GeoRhena, le système d'information géographique du Rhin supérieur : Etablissements d'enseignement supérieur et organismes de recherche du Rhin supérieur ; Disciplines scientifiques dans le Rhin supérieur ; Projets frontaliers scientifiques financés dans le cadre du dispositif "Offensive Sciences"
- Des guides et outils pratiques facilitant la mise en œuvre des projets scientifiques transfrontaliers, en lien avec la mission du bureau de coordination consistant à renforcer la visibilité de l'écosystème scientifique du Rhin supérieur, ont été développés : un guide de bonnes pratiques de la communication en contexte transfrontalier pour les projets scientifiques, des fiches-mémos thématiques, un calendrier.

### Offensive Sciences

Initié en 2010/2011, ce dispositif soutient des projets transfrontaliers de recherche appliquée d'excellence. Le bureau de coordination est chargé d'apporter un soutien aux institutions porteuses de cette initiative dans sa mise en œuvre et plus particulièrement d'accompagner les porteurs de projet dans les différentes étapes du montage et, le cas échéant, dans la mise en œuvre.

Dans le cadre de la réalisation du programme INTERREG V Rhin Supérieur, deux appels à projet ont été prévus, en 2016 et 2018. 14 projets ont été retenus et financés. En 2020, les missions du bureau ont été les suivantes :

- Suivi des projets en cours de réalisation suite aux appels à projets 2016 et 2018 ; suivi de la clôture administrative des projets 2016 (demande de prolongation dans le contexte sanitaire, mise en place des procédures administratives pour la clôture)
- Valorisation des résultats de projets dans le cadre de « Dialog Science » 2020, via des publications et des événements ;
- Préparation d'une brochure sur les projets et initiatives transfrontaliers en matière de sciences dans le Rhin supérieur
- Préparation et présentation d'un bilan et rapport des trois appels à projets

Le projet a obtenu une prolongation de quatre mois en raison du contexte sanitaire. Par ailleurs, son équipe et les partenaires du Pilier Sciences se sont mobilisés sur l'année 2020 afin de pérenniser cet outil au service de la coopération scientifique. De nombreuses rencontres ont été organisées, qui ont permis de développer un concept qui verra la prolongation du bureau de coordination.

### 3. Le Secrétariat permanent du Conseil Rhénan

Le Secrétariat permanent du Conseil Rhénan été mis en place le 1<sup>er</sup> octobre 2019 dans le cadre d'un projet INTERREG. Le Landtag du Bade-Wurtemberg est le porteur de ce projet INTERREG, le Secrétariat étant situé auprès de l'Euro-Institut dans la villa Rehfus à Kehl. C'est également là que se trouve le Secrétariat commun de la Conférence du Rhin supérieur ainsi que le Secrétariat du Comité de



coopération transfrontalière franco-allemand depuis octobre 2020.

Depuis le 1er octobre 2019, Christian Kleinert est le coordinateur du Secrétariat permanent et interlocuteur pour toute question sur le Conseil Rhénan.

Au-delà du soutien administratif au Conseil Rhénan et de la gestion du projet INTERREG en cette année 2020 très particulière, le Secrétariat permanent a notamment pu apporter des améliorations significatives dans les domaines suivants :

#### **Dématérialisation du fonctionnement**

- Perfectionnement de l'extranet pour faciliter son utilisation lors de la transmission des documents de séance.
- Réduction des impressions et envois postaux conformément aux objectifs de développement durable du Conseil Rhénan
- Dès le début de la crise sanitaire : organisation d'échanges numériques, de visioconférences avec interprétation simultanée, etc.

#### **Renforcement de la visibilité**

- Approfondissement des relations avec la presse et mise en valeur des activités, grâce notamment aux réseaux sociaux
- Amélioration de la lisibilité du site internet pour faciliter l'accès aux documents et aux informations

#### **Coopération avec les acteurs du Rhin supérieur**

- Échange permanent avec le Secrétariat commun de la Conférence du Rhin supérieur et le nouveau Secrétariat du Comité de coopération transfrontalière franco-allemand
- Contribution à la communication d'INTERREG Rhin Supérieur dans le cadre de la campagne « 30 ans d'INTERREG »

Vous trouverez le rapport d'activités du Conseil Rhénan et du secrétariat permanent ainsi que son actualité sont disponibles à l'adresse suivante : [www.conseilrhenan.org](http://www.conseilrhenan.org)



## **V. Réseaux**

### **1. TEIN (Transfrontier Euro-Institut Network) ou le développement et l'approfondissement des capacités des acteurs du transfrontalier en Europe<sup>1</sup>**

En tant que coordinateur du réseau TEIN-Transfrontier Euro-Institut Netzwerk depuis 2010, l'Euro-Institut a assuré, comme à son habitude, l'échange d'information entre les membres du réseau et la communication extérieure du réseau. A ce titre, le réseau s'est par exemple doté d'un nouveau site

---

<sup>1</sup> [www.transfrontier.eu](http://www.transfrontier.eu).

internet pour fêter ses dix ans d'existence ! Nous avons également organisé plusieurs rencontres au sein du réseau (comme l'Assemblée générale du 12.11) et coordonné l'adhésion de nouveaux membres.

Ainsi, en mars 2020, c'est l'Université WSB - Research Institute on Territorial and Inter-Organizational Cooperation qui a nous a rejoint. L'Université a son siège à Dabrowa Gornicza en Pologne et est représentée dans six autres villes dans le pays dont Cieszyn et Zywiec où sont développés des projets scientifiques et d'enseignement en coopération avec des partenaires polonais, tchèques et slovaques de la région frontalière. Outre ces activités transfrontalières, l'Université WSB participe à des projets de conseil et de consulting pour, par exemple, développer des stratégies transfrontalières dans différents domaines.

Le Center for Border Studies de l'Université de la Grande Région (UniGR-CBS) a quant à lui rejoint le TEIN le 23.06.2020 en tant que partenaire associé. L'UniGR-CBS est un réseau transfrontalier thématique qui rassemble quelque 80 chercheurs des universités partenaires du groupement de l'Université de la Grande Région (UniGR). Ces derniers travaillent sur les frontières et leur signification ainsi que sur les espaces transfrontaliers.

Par ailleurs, l'Euro-Institut a coordonné la signature par le TEIN de la „European cross-border citizens' alliance“, une initiative menée par la MOT (Mission opérationnelle transfrontalière), l'ARFE (l'Association des régions frontalières d'Europe) et le CESC (Central European Service for Cross-border Initiatives) dont l'objectif est de rendre les autorités nationales et les institutions européennes attentives aux réalités des territoires transfrontaliers, au quotidien des citoyen-e-s vivant dans ces territoires ainsi qu'aux efforts et besoins des autorités locales et régionales. Les conséquences économiques et sociales de la crise pandémique que nous connaissons actuellement ont des répercussions évidentes sur les régions frontalières. Aussi, il est aujourd'hui plus important que jamais que les besoins qui émanent de ces territoires soient reconnus et pris en compte dans l'élaboration des politiques publiques surtout au niveau européen.

L'Euro-Institut a également un rôle de porteur et coordinateur de projet. C'est ainsi que dans le cadre d'un co-financement par le programme Europe pour les citoyens, le projet TEIN4citizens – Engaging civil society in cross-border regions a pu voir le jour. Le troisième forum international s'est tenu le 5.3. à Cieszyn/Cesky Tesin à la frontière polono-tchèque sur la thématique « identité transfrontalière et perspectives sur l'engagement de la société civile dans les villes jumelles coupées par la frontière ». Des citoyen-ne-s, représentant-e-s politiques et expert-e-s de différentes régions frontalières étaient réunis pour discuter du rôle de la société civile en région frontalière et des possibilités de renforcer l'engagement et la participation citoyenne dans ces territoires. En raison de la crise COVID, le projet, a bénéficié d'une prolongation : les deux autres forums initialement prévus en 2020 auront ainsi lieu au printemps 2021.

En 2020, les partenaires du réseau ont à nouveau été sélectionnés pour organiser un atelier dans le cadre de la « European Week of Regions and Cities », une manifestation annuelle organisée par la Commission européenne et le Comité de Régions qui offre une plateforme unique permettant de promouvoir le rôle des régions et des villes dans la définition et la mise en œuvre des politiques publiques. Lors de l'atelier virtuel qui a eu lieu le 15 octobre, des membres du TEIN, dont l'Euro-Institut, ont eu l'occasion de présenter les résultats de l'analyse d'impact de la pandémie de Covid 19 sur certains territoires transfrontaliers menée au printemps et à l'été 2020 (voir partie II §4).

C'est aussi lors de la conférence annuelle du réseau TEIN organisée par l'Institut d'Estudis Catalans le 13.11. que les répercussions de la crise sanitaire sur les régions transfrontalières -avec un focus

particulier sur les Pyrénées- ont pu être discutées. Cette conférence en ligne a permis aux participant-e-s venus de toutes l'Europe de connaître, comprendre et débattre des impacts de la crise sur la société, la démographie ou encore l'économie de la région frontalière entre la France, l'Espagne et l'Andorre.

Enfin, dans le cadre du réseau Jean Monnet FRONTTEM porté par Sciences Po Strasbourg, l'Euro-Institut a participé, aux côtés d'autres partenaires du TEIN, à l'élaboration d'une méthodologie pour la conduite de focus-groupes aux différents frontières représentées dans le projet. L'objectif de ces focus-groupes est de discuter avec des citoyen-ne-s de leur perception de la frontière et avec des acteurs et actrices de la coopération transfrontalière des différentes pratiques de management de la frontière. Les résultats nous serviront ensuite de base à l'élaboration d'un Toolkit à destination des étudiant-e-s et des acteurs et actrices.

## 2. Le Centre d'excellence Jean Monnet Strasbourg

Le Centre d'excellence Jean Monnet porté par l'Université de Strasbourg et dont l'Euro-Institut ainsi que l'Université des sciences appliquées pour l'administration publique de Kehl (Hochschule für öffentliche Verwaltung) font partie, n'a pas ménagé ses efforts en cette année 2020. En effet, le site internet du Centre a fait peau neuve afin de proposer d'avantage d'informations mais surtout de ressources. On y retrouve notamment les liens vers les vidéos des événements organisés par le Centre en 2020. En effet, en raison du contexte sanitaire peu propice, le Centre a mis en place un cycle de Webinaire sur des questions d'actualité comme « Eprouver les frontières au temps de la COVID19 », « La relance de l'intégration européenne par le couple franco-allemand », « Quelle relation entre l'Union européenne et le Royaume-Uni après le BREXIT ? » ou encore « Les élections américaines : un nouveau départ pour la relation transatlantique ? ». En parallèle, le Centre a poursuivi ses travaux en vue du montage d'un Bachelor trinational sur les relations transfrontalières et réfléchi à la mise en place d'une « bibliothèque de vidéos courtes » en ligne sur des sujets d'actualité. Le travail sur les autres volets du Centre fortement impactés par la crise, dont la formation continue ou le festival de géopolitique, se poursuivra en 2021.

## 3. EUROPA – un réseau européen d'expert-e-s administratifs

La coopération avec l'Association EUROPA a également été poursuivie en 2020. Au milieu de l'année, le troisième numéro de la *Revue Européenne de l'Action Publique* est publié avec des articles de Clarisse Kauber et Margot Bonnafous. L'un des principaux thèmes du magazine, qui est publié en anglais et en français, était les nouvelles formes d'organisation territoriale de l'Etat en Europe.

L'Euro-Institut a participé à la réunion annuelle en ligne de novembre 2020. Cette dernière faisait suite à une réunion européenne sur « Les politiques publiques de l'eau en Europe : entre fragmentation et intégration ». L'Euro-Institut (Margot Bonnafous en tant que Vice-Présidente d'Europa) a également participé –au titre de la coopération avec le Conseil de l'Europe- à des réunions sur des questions relatives à la société civile.

Un des axes majeurs de travail en 2020 a été le travail conjoint, pour le CNFPT, sur le « *Baromètre sur l'évolution des fonctions publiques en Europe* ». Ce dernier donne un aperçu des différents dispositifs de la fonction publique en Europe. L'Euro-Institut a recueilli les chiffres relatifs au développement du service public en Allemagne et a rédigé une contribution qui aborde, entre autres, les spécificités du service public dans ce pays.

## VI. Interventions et participation à des manifestations extérieures

### 1. Participation à des réunions d'expert-e-s-Europe à l'initiative du CNFPT

L'Euro-Institut a participé à une réunion d'expert-e-s européens à Paris en mars 2020, quelques jours avant l'entrée en vigueur des mesures pour lutter contre la pandémie de Covid-19. Cette réunion a permis d'échanger des informations sur l'actualité de l'Union européenne et de fixer le programme de formation du CNFPT dans les domaines de l'Europe et de la coopération transfrontalière. L'Euro-Institut a une nouvelle fois été représenté dans le programme annuel du CNFPT avec plusieurs de ses actions de formation.

### 2. Animation de la Conférence Jeunesse de la Conférence du Rhin supérieur à Strasbourg

Un thème central de la présidence Suisse de la Conférence du Rhin supérieur en 2019 était le renforcement du rôle des jeunes et leur implication dans l'élaboration des politiques de coopération transfrontalière dans la région du Rhin supérieur. Dans le cadre d'une enquête scientifique, les centres d'intérêts et les opinions de jeunes adultes âgés de 18 à 29 ans issus des différentes entités membres de la région ont été recueillis et étudiés. Les résultats de cette enquête ont montré que ce groupe de population s'identifie fortement à l'Europe et porte un grand intérêt à la coopération transfrontalière. En particulier dans les domaines de la protection de l'environnement, de la mobilité et de l'éducation, les jeunes espèrent une plus grande coopération. Ils demandent un plus grand engagement de la part des politiques et de l'administration et sont eux-mêmes prêts à s'impliquer.

A l'appui des résultats de l'étude, des jeunes suisses, allemands et français ont discuté le 15 février 2020, dans la salle plénière du Conseil régional de la Région Grand Est à Strasbourg, avec la Présidente du canton de Bâle-Ville Elisabeth Ackermann, qui avait commandé l'étude, et d'autres représentant-e-s politiques de la manière dont les préoccupations des jeunes peuvent être intégrées le plus efficacement possible dans l'élaboration de la coopération transfrontalière. L'événement, animé par l'Euro-Institut, a permis aux représentants de la jeune génération de participer activement au processus d'élaboration des orientations politiques de la Conférence du Rhin supérieur et de contribuer ainsi à définir les futurs objectifs de la coopération trinationale.

## Conclusion

L'année 2020 a été remarquable à tous égards. Après un début prometteur, les activités de l'Euro-Institut ont été extrêmement ralenties en mars par la pandémie de Covid-19 et ses conséquences. L'institut a réagi très rapidement, de nouveaux formats et offres ont été développés et les processus internes ont été adaptés aux nouvelles exigences. De cette manière, les activités ont pu être maintenues avec succès - bien que sous une forme restreinte.

Nous aimerions profiter de cette occasion pour remercier toutes les personnes qui ont contribué au fait que l'Euro-Institut a pu, en cette année 2020 difficile et pleine de défis, contrer une crise fondamentale avec de nombreuses idées et approches nouvelles et créatives, mais aussi avec beaucoup de courage, d'idéalisme et d'optimisme.

Un grand merci en particulier à :

- nos membres, à savoir la Région Grand Est, le Département du Bas-Rhin, l'Eurométropole de Strasbourg, le Land de Bade-Wurtemberg, l'Ortenaukreis et la Ville de Kehl
- nos partenaires qui sont l'État français, les villes de Achern, Freiburg, Lahr, Oberkirch et Offenbourg, la Hochschule für öffentliche Verwaltung Kehl et l'Université de Strasbourg
- notre Président, Josha Frey (jusqu'au 14.12.2020 – puis Vice-Président)
- notre Vice-Présidente, Huguette Zeller (jusqu'au 14.12.2020 – puis Présidente)
- notre stagiaire puis collègue, Louise Weber
- ainsi que notre équipe :
  - Natalia Ansa Held, responsable études santé
  - Prof. Dr. Joachim Beck, conseiller scientifique
  - Margot Bonnafous, responsable de formations
  - Virginie Conte, gestionnaire de projets senior
  - Solenn Crépeaux, responsable de formations
  - Eva Dittmaier, gestionnaire de projets junior
  - Anne Dussap, responsable de formations et cheffe de projet TRISAN
  - Marie Halbich, gestionnaire de projets junior TRISAN (depuis le 01.02.2020)
  - Anne Hofmann, responsable de formations
  - Lydia Kassa, responsable de projets études TRISAN
  - Clarisse Kauber, responsable études
  - Christian Kleinert, coordinateur du Secrétariat permanent du Conseil rhénan
  - Véronique Kugler, assistante administrative et financière
  - Raphaël Mariotti, gestionnaire de projets junior (jusqu'au 31.10.2020)
  - Eddie Pradier, responsable études TRISAN
  - Christine Schwarz, assistante de direction
  - Iris Sieber, assistante de formations et de projets (jusqu'au 30.09.2020)
  - Louise Weber, gestionnaire de projets junior (depuis le 01.10.2020)
- et pour le bureau de coordination du Pilier Sciences de la Région Métropolitaine Trinationale du Rhin supérieur :
  - Daniel Schäfer, responsable du bureau de coordination
  - Julie Corouge, chargée de projet
  - Astrid Dacquin, chargée de projet (depuis le 01.10.2020)
  - Annaëlle Morin, chargée de projet

pour leur engagement remarquable.

Georg Walter et Anne Thevenet

**Euro-Institut**

Villa Rehfus, Rehfusplatz 11

D-77694 Kehl

Tél. +49 (0) 7851 7407-0

[www.euroinstitut.org](http://www.euroinstitut.org)

[info@euroinstitut.org](mailto:info@euroinstitut.org)

*Mai 2021*

*© Euro-Institut – Tous droits réservés*