



Das “TiGer”-Projekt der Celanese Kein Chaos auf der Baustelle

Celanese is a global technology and specialty materials company



Advanced Engineered Materials

\$1.3 billion net sales

- ▶ **Specialty thermoplastics** used in automotive, electrical, electronics, more



Acetyl Intermediates

\$2.8 billion net sales

- ▶ **Acetic acid, vinyl acetate monomer**, and additional intermediate chemistries



Consumer Specialties

\$1.2 billion net sales

- ▶ **Cellulose derivatives** like acetate tow for filters
- ▶ **Food ingredients** including sweeteners, preservatives



Industrial Specialties

\$1.2 billion net sales

- ▶ **Emulsion polymers** for paint, adhesives, nonwovens, carpets
- ▶ **EVA polymers** for flexible packaging, medical solutions



Das "TiGer"-Projekt



Neue Landebahn

Flughafen Frankfurt



BAB
A3

B43

Ticona Kelsterbach

Das "TiGer"-Projekt



Nov 2006:

- ▶ Einigung mit Fraport zur Schließung von Kelsterbach
- ▶ Auswahl für neuen Standort beginnt

Jul 2007:

- ▶ IPH als Standort für Neubau
- ▶ Arbeiten für Genehmigungsantrag beginnen

May 2008:

- ▶ Erteilung Baugenehmigung

Sep 2008:

- ▶ Grundsteinlegung

BaustellenVO

End 2010:

- ▶ Mechanische Fertigstellung

Jul 2011:

- ▶ Probebetrieb beginnt
- ▶ Stilllegung und Beginn Abriss Kelsterbach

Sep 2011:

- ▶ Regulärer Betrieb beginnt

2006

2007

2008

2010

2011

Milestones



Das “TiGer”-Projekt



► Projektumfang:

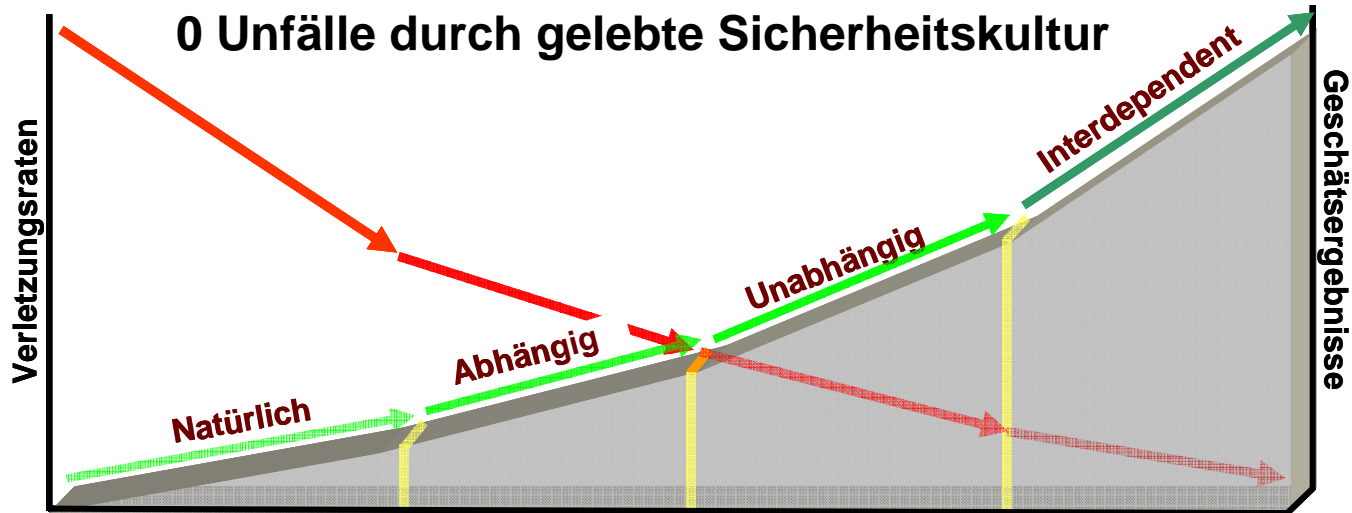
- 3,800 Apparate
- 82 km Rohrleitungen
- 800 km Verkabelung
- 8, 000 t Stahlbau



► Bauphase:

- Bis zu 1,200 Fremdfirmenmitarbeiter gleichzeitig
- ~ 5,6 Mio. Arbeitsstunden





0 Unfälle durch gelebte Sicherheitskultur

BaustellenVO

Durch natürliche Instinkte bedingte Sicherheit
 Das Ziel ist Compliance
 Sicherheit an EHS-Leiter delegiert
 Mangelnde Beteiligung des Managements

Sicherheit liegt in Verantwortung des Managements
 Einstellungsbedingung
 Regeln / Anweisungen
 Angst/Disziplin
 Vorgesetzte kontrollieren, verstärken, setzen Ziele
 Schulung hat zentrale Bedeutung

Sicherheit ist ein strategisches Engagement des Managements
 Nachhaltige + kontinuierliche EHS-Verbesserungen
 Sicherheit wird ein persönlicher Wert
 Hohes Sicherheitswissen und Engagement
 Individuelle Anerkennung

Mitarbeiter bemühen sich aktiv um Verbesserung der Sicherheitskultur
 Management / Mitarbeiter in Partnerschaft
 Anerkennung für Team + persönliche Anerkennung
 EHS wird strategisch als Stärkung der Geschäftsgrundlagen gesehen
 Nachhaltige permanente EHS-Verbesserungen

Investition in Sicherheit lohnt sich

Das "TiGer"-Projekt



Neubau von Produktionsanlagen für technische Kunststoffe

Bauzeit: 2008 bis 2011



Bauherr

Ticona GmbH
Professor-Staudinger-Str.
65451 Kelsterbach
www.ticona.com
Tel. 01805 84 2662

Geschäftsführung
Dr. Joachim Gersdorf
Rita Bürger

Gesamtprojektleitung
Dr. Matthias Göring
Dr. Jens Schiebisch
Don Starr

Umweltschutz
und Sicherheit
Dr. Karl-Fred Wörner

Entwurf, Gesamtbauleitung und Generalunternehmer

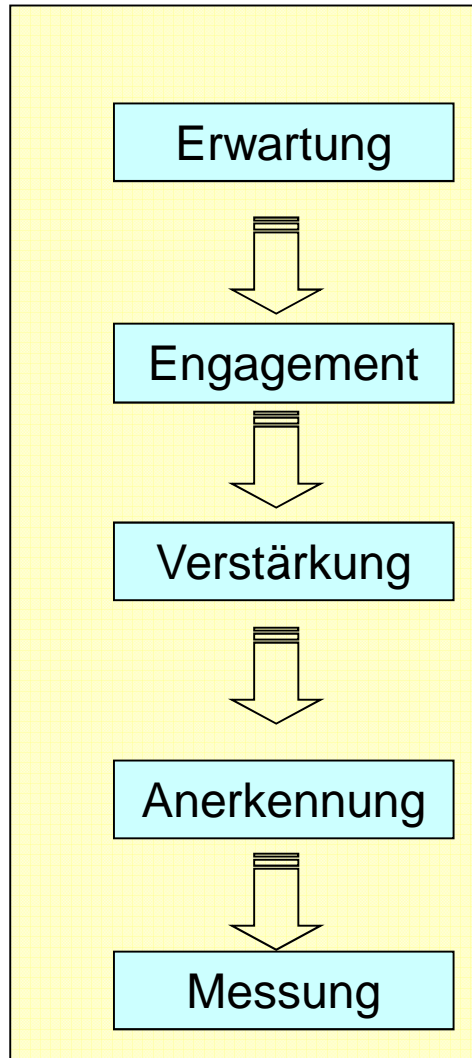
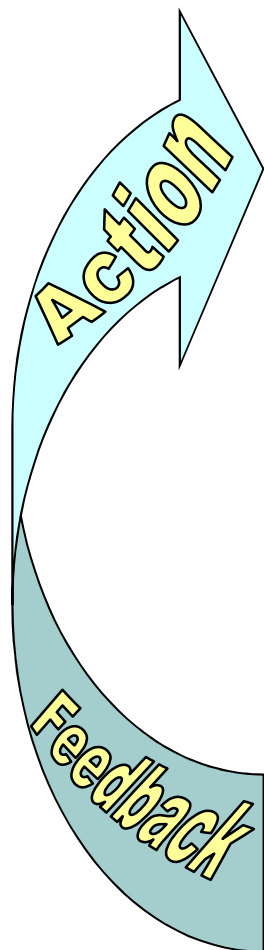
Fluor B.V.
Surinameweg 17
2035 VA Haarlem,
Niederlande
www.fluor.com

Hoch- und Tiefbau

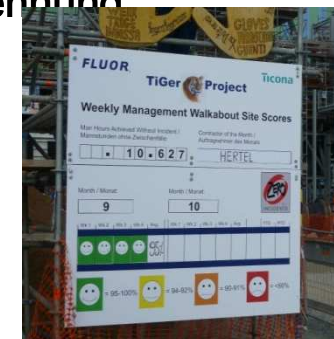
Hochtief AG
Opernplatz 2
45128 Essen
www.hochtief.com

Sicherheits- Gesamtkoordinatinon

TÜV-Süd AG
Westendstr. 199
80686 München
www.tuev-sued.com



- ▶ One Safety Team
- ▶ Training
- ▶ 06:45 Morgen HSE Meeting
- ▶ Toolbox Meetings
- ▶ Wöchentliche "Lunch-Meetings"
- ▶ Slogans, Poster
- ▶ Kleine Gutscheine zur Anerkennung
- ▶ Monatliche Lotterie
- ▶ Wöchentliche Begehung durch Leitungsebene(n)
- ▶ Beobachtungskarten

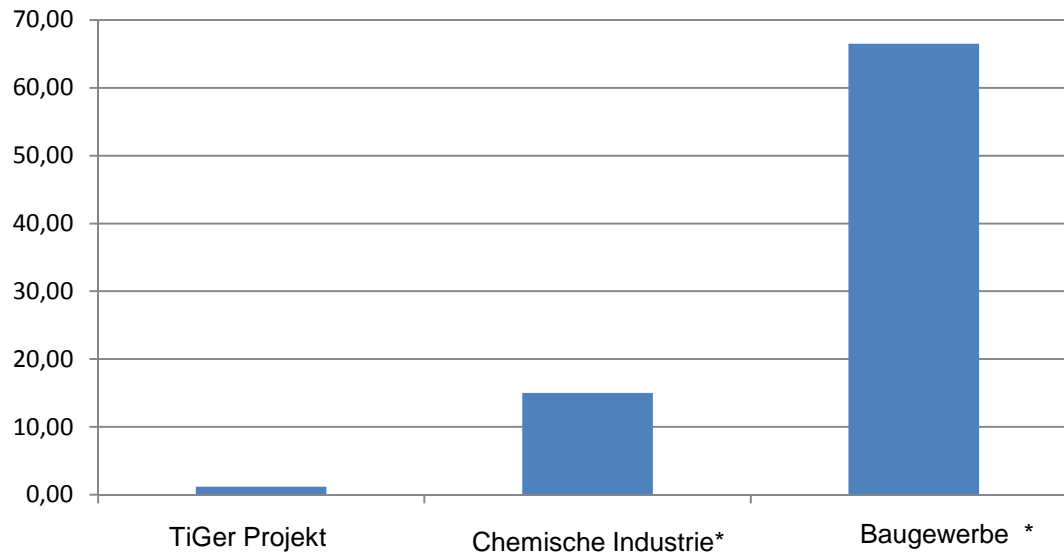


Das "TiGer"-Projekt



Das "TiGer"-Projekt

1000-Mann-Quote



* 2010

